# 小学副校长年度工作总结(四篇)

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-06-28

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。什么样的总结才是有效的呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。什么样的总结才是有效的呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

**小学副校长年度工作总结篇一**

任现职以来，我以更高标准重塑自我，不负领导重托，发愤图强，励精图治，再接再厉，再创辉煌。坚持社会主义办学方向，弘扬社会主坚持听新闻，读书看报、调查研究，培植政治辨别本事和敏锐观察力。密切配合学校工作，从大局出发，不斤斤计较个人得失，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，互谅互让，求同存异，举贤荐能。以身作则，为人师表。

为了使学生全面发展，我一向坚持面向全体学生，使学生成绩稳定提高，我班及格率一向在98%以上，“三率”均达100%，为普及九年义务教育奠定了坚定的基础。在教学中，坚持课内外相结合，组织了xx个兴趣活动小组，每一天活动课开展活动。各班建立了小小图书室，使学生眼界更为开阔，知识更为丰富。

我始终把德育工作放在教育教学的首位，定期召开班会、演讲会、故事会等，并请老干部到班进行革命传统教育，引导学生做赖宁式的好少年，由于措施得力，班风正，好人好事层出不穷，助人为乐蔚然成风。

1、我首先摆正自我的位置，为教师、家长、学生服务。建立互助的师生关系，发挥他们的小小主人翁作用，又制订了一系列规章制度进行制约，如建立“监督站”“小小举报箱”等。

2、充分发挥教研组长的作用。采取自荐、民主选举等方法，选出教研组长，为他们每人制订出各自的职责，坚持写日志，定期召开教研组长会议，既总结得失，又布置任务。

3、利用活动课对学生进行教育。为了推动素质教育向纵深发展，端正办学思想，实现由“应试教育”向素质教育的转轨，开展了丰富多彩的文体活动。书画比赛，发掘了一批人才，把他们的作品选送到市里参加比赛。语、数知识竞赛，选择了一批有潜力的学生，我四处购书找资料，利用公休日义务为参赛生辅导。体育活动更是应接不暇，诸如拔河、冬季长跑比赛等，提高了竞技水平，增强了体质。结合公民基本道德纲要的实施，开展德育知识竞赛。注重学生劳动技能的培养，组织学生野游，采集标本，画风景画，培养他们爱祖国爱大自然的思想感情。创办班刊，刊登习作，鼓励学生办手抄报，办采蜜集，使许多优秀人才脱颖而出。

4、用爱感化后进生。学生随着年龄的增长，大都有了自我的主见，多数人认为有的差生简直无可救药，而我用最美的师德去感化他们，用爱的暖流融化一座座“冰川”。我因人而异，发挥团体作用，在活动中使他们受到教育，和后进生建立最亲密的朋友关系，找他们谈心，在生活上给物质和精神的帮忙，邀请司法人员开法制教育会，又借了《少年犯》等多盘录象带给他们看，观看普法电影，让他们建立法制观念。召开任课教师联席会，召开家长座谈会，进行无数次家访，结合学校、家庭、社会共同对他们教育。我校学生无一例违法犯罪的，都争当遵纪守法模范。回忆起那一幕幕动人的场面，那一封封学生成功的信，那一张张卡片，那一份份小小的礼物，真正让我感到幸福，自豪。

5、发扬大我，把学校的事当作自我的事。广种花木，美化学校。布置素质教育展室，桌面上摆放活动课优秀作品，用料考究，构思巧妙，做工精细。建立卫生评比制度，班级管理制度，设立礼貌监督员，加强礼貌监督。为配合双基复查，号召学生捐书，充实图书室。完善安全防范措施，加强安全教育，消除事故隐患。

深入钻研教育教学理论，进取参加教研教改，不断改善教法，探究学法，提高教学艺术。深化教育科研，制定规划、实施方案，及时进行阶段性总结，共同探讨，互相促进，在我的参与下申报的教育科研课题的“轻负担，高质量的探讨”定为市重点课题。为了使学生打好坚定的知识基础，我注重课堂教育，重常规训练，重学生本事的培养，重学生素质的提高。我要求每节课质量必须第一，学生学习兴趣必须第一，学习效果必须第一。以现代教育教学理论为指导，渗透素质教育，目标教学，启发式教学，反馈教学，自主学习自主发展等原理，重视学生学法的指导，教学生养成独立猎取知识，并适用知识创造发明，改造世界的本事。我并不固步自封，深入课堂听课，记好听课笔记，改革自我的教法，以期改善教学。我也不自私，与教师共同制订复习计划，刻印复习资料，由于工作长抓不懈切细致入微，在寒假三年级统考中，我校成绩成绩名列前茅。

其实需要做的工作还很多，我决心在今后的工作中锐意进取，开拓创新，俯首甘为孺子牛，为了祖国的教育事业，为了太阳底下最光辉的职业，勇创佳绩，再造辉煌。

**小学副校长年度工作总结篇二**

我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态礼貌建设、教学管理等具体工作，并兼任xx小学校长工作。

半年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、进取、认真、踏实开展学习和工作，取得了必须的好成绩。现将工作总结如下：

我认为要使自我能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法。所以经过学习不断提高自我的政治思想素质，进取参加各种业务学习，从而提高自我的文化业务水平，增强工作本事，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要坚持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自我的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

（一）我认真履行自我的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，进取组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解情景，参加听课、评课的教研活动。并与教师一齐共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

（（二）关心教师是自我的本职工作。不断进取是自我工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

（三）进取协助xx主任工作。服从工作安排，抓好生态礼貌校建设。半年来，深入各小学检查危房工作和礼貌校建设工作。每到一所学校我都以进取的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。并如何规划学校建设提出了自我的看法和意见，都得到学校领导的赞同。有些学校正在规划实施，搞好礼貌校建设。

（四）按学区工作安排，分三片管理。在半年来，我进取带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。进取配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师职责感与事业心。进取组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和礼貌校建设工作。如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了学校。继虞小学教师宿舍建成交付使用。文来小学的教师宿舍。晨光小学教学楼也同时交付使用。谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。总共投入xx万元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

（五）进取协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展7、教研工作。

1、进取组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。

2、认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情景，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮忙教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

（六）进取开展安全教育和防“非典”工作的教育。组织教师、学生学习安全知识和如何预防“非典”健康知识。提高师生安全、健康意识。经常深入学校检查过问，要求学校发现问题及时上报，并提议学校采取有效措施，防止事故发生。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

1、我镇的普九教育工作已达标，但巩固和发展工作因经费有限，素质教育尚缺乏经验，故仍需要出大力气才能巩固。

2、生态礼貌校建设发展不平衡，由于资金缺乏，有些学校危房尚未解决，教师学生就宿难。

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

1、加大沟通信息力度，异常是新课改的信息和推进素质教育的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自我。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生。

2、不断改善和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，促使各班班主任做好班主任工作计划，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，做好教育工作计划，向新的一个台阶迈进。

**小学副校长年度工作总结篇三**

回顾2024年上半年的工作，在上级教育主管部门的正确领导下，我能注重加强学习，端正教育思想，更新教育理念，全面贯彻党的教育方针，坚定不移地实施素质教育，满腔热情地投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，用心完成上级各部门布置下达的各项工作任务，做到敬业勤政，廉洁自律，作风民主，关心教师，热爱学生。我团结依靠行政领导班子成员，尽心尽力履行校长职责，努力完成好校长管理目标。着力做了以下几方面的工作。

在中心校的领导下，我切实加强领导班子成员的政风和行风建设，行政班子坚持每周一开好例会，班子成员坚持廉洁奉公，率先垂范，勤奋工作，以身作则，在全体教师中树立了较高的威信，相应地提高了管理效率。在处理纷繁的行政事务中我始终坚持亲自教课，体察教学甘苦，探索教改规律。在原先领导人员稍有变动的状况下及时调整分工，持续节奏，聚精会神，步调一致抓好条线管理工作。

切实加强师资队伍建设是我校的光荣传统。我始终把建设一支作风正、业务精、能吃苦、肯奉献的师资队伍作为校园可持续发展的根本来抓，要求骨干教师在实践中磨合锻炼，迅速成长；要求青年教师努力学习，并给他们传授经验，使之迅速溶入战斗群众，同时注意加强教学基本功训练。对教师的业务潜力和教科研潜力有明确的目标管理。每学期每人需交一份优秀教案，一张独立命题试卷，上一节优质课，写一篇教育教学研究论文，一篇读书笔记，管好一个班级，树立一个良好的师表形象。对于老教师、骨干教师还要求创造自己的教学特色，展现教学个性。正是依靠这两支心灵相通，步调一致的队伍使我校焕发青春，充满了生机和活力。

（一）校风建设校风建设，我着力抓了三方面工作：

1、是校园传统教育。左桥小学，人才辈出，许多从这所校园走出去的成功人士都很关心母校的建设和发展，他们都成了广大学生的学习榜样。我们在校内提出：“这天我以校园为荣，明天校园以我为荣。”形象地提出了热爱校园，以前辈校友为榜样，努力学习，为母校争光。依此思路向师生宣传几代校友中的杰出人物，寻找他们努力学习、成长、成才的轨迹，从而构成奋发向上，为国育才，为校争光的良好校风。

2、是抓平时的表彰先进活动。在激发师生对校园优秀传统精神向往的同时，及时表彰在教育过程中表现突出的各类先进人物。校园设有介绍本校出色教师事迹，介绍学生参赛获奖状况，学生在作文比赛中获奖的优秀习作的墙报栏，从而构成了生动活泼的校风介绍环境，还有挑选优秀学生担任每周升旗仪式的旗手，并简要介绍他们的先进事迹，使之成为学生求进步的偶像。

3、是抓环境形象教育。整洁、有序、充满朝气的校园环境就是一本校风教科书。我校尽量采用言简意明、教育性强的标语，让师生随时感知我校在倡导什么，每间教室里都有名人名言。除此之外，我校坚持实行卫生检查评比制度，教室、学生宿舍以及各功能室都布置得井井有条，这些都体现了校园对学生身心健康发展的关

（二）教风建设主要抓认真贯彻执行教师岗位职责和为人师表的职业道德规范。

开展了“讲礼貌、树新风、献爱心”等师德教育系列活动，校园结合课程改革给教师学习教学的新理念、新要求，除了坚持执行校园的教学常规工作细则外，还鼓励教师大胆创新与细致工作结合起来。本学年教导处提出“教案改革”新思路，摒弃备课抄教案的形式主义和经验主义，要求教师心中有学生，坚持教学从实际出发，明确教学目标，理清教材思路；规范教学流程，创设问题情景；化解教学疑问，促进心智发展。从实际出发体现校园教学的个性化和教风特色，促进了教风的改革和发展。

（三）学风建设：

培养学生的主体精神，变要我学为我要学，狠抓了学习目的性教育，学风教育和班队活动。在学科教学中根据不同年级的要求重视培养了学生的学习兴趣、良好的学习习惯和自觉的学习态度，逐步构成了适应学生学习各科的自学潜力，构成了独立作业，诚实考试，自觉纠错，查漏补缺以及发展自身兴趣、爱好、特长、主动学习的风气

多年来，校园的规章制度是比较健全而有效的。其中强化了教师在校园中的主人翁地位和校园行政为师生服务的意识。遵照上级指示，我校坚持校务公开制度，在奖励表彰、收费管理等方面坚持公开、民主。在教职工会议中如实报告工作，听取各种意见和推荐，使决策建立在民主集中的基础上，使制度成为团结协作、促进发展，尽力减少和消除工作中的差错。

校园领导班子能同心协力、信心百倍，全体教职工能持续步调一致、安教乐教，争创特色教育，以“解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新”的精神为指导，对照课程改革的方案要求。建立了基于网络环境下的校本研究，开通了校园网站以及教师教育博客，为校本研究搭建了良好的交流平台，开阔了教师视野，为提高我校的教育教学质量打下了基石。今后我校将切实加强培训学习，博采众长，带动全体教职工脚踏实地去工作，打造自己的办学特色。

（一）加强党风廉政建设。作为一名党员干部，我认真参加县教育体育局、不断提高对反腐倡廉好处的认识，做到遵章办事，不谋私利，廉洁从教，敬业奉献，认真理解上级部门的检查、考核和群众的测评、监督。

（二）认真贯彻“校园体育卫生两个条例”。我认真抓好校园体育卫生常规工作，因地制宜地举行了体育运动会，开展小型体育竞赛，激发了学生锻炼兴趣，增强了身体素质，活跃了身心；尊重关心教师。在校园管理中，我能体现“以人为本”的管理理念，在对教师进行量化考核、刚性管理的同时能充分尊重、关心教师，尽力想办法改善教职工的生活条件，全心全意为教职工着想，为教职工办实事，努力营造一个充满信任、合作、民主、和谐的教育教学工作环境，同时我还关心离退休教师，力所能及地帮忙他们解决一些实际问题。

（三）加强学生良好行为习惯的培养。校园经常利用晨会、班会对学生进行讲礼貌、讲卫生、讲礼貌、讲道德、讲秩序等教育，使学生懂得尊敬师长、团结同学、学会感恩的重要性，逐步构成了良好的行为习惯。

（四）加强校园收费管理。认真学习上级有关文件和规定，以高度负责的态度把好收费关，严格执行“收支两条线”管理，对校园经费的支出实行编制预算、立项审批，并理解财务监督和校务监督，保证合理使用好校园每一笔教育经费。

总之，一学年来，我看到了在全校教职员工的共同努力下，取得了可喜的成绩。但是我也清醒地认识到，当前教育正面临新的机遇和挑战，在激烈的竞争中，我校将与时俱进，开拓创新，要以创办校园的特色为前提，以锲而不舍的实干精神为保证，坚持发扬艰苦奋斗的优良传统，一步一个脚印，在县教育体育局、乡中心校的正确领导下，以加强校本研究为契机，全面实施素质教育，全面提高校园的教育教学质量，努力把校园办出特色来，谋求新的发展。使我校焕发青春，永久充满生机和活力！

**小学副校长年度工作总结篇四**

这半年校园事情多，变化多，相应的是自己经受的考验也多，得到的锻炼也多。纵观半年来的工作，自己能摆正心态，不计是非得失，埋头苦干，勤勉工作，为校园的稳定和发展尽心尽力，较好地履行了校长职责。具体汇报如下：

我热爱祖国，热爱人民，热爱社会主义，不断提高自身的政治思想素质，不贪图享受，永久忠诚自己的祖国，忠诚教育事业。树立“以人为本”的教育思想，构成正确的人才观、质量观。我不迟到，不早退，不私自离校。关心学生，热心公务，团结同志，为人师表，有强烈的职责感和敬业精神。不管何时何地，从事何种工作，我都保质保量地完成，深受领导和家长的好评。我遵守社会公德，发扬中国优良传统，不计个人得失，不谋取私利，不贪图名利，校园评优或表彰。关心他人，当别人需要帮忙时我主动伸出援助之手，而不计报酬。在家孝敬父母，爱护家人，不与左邻右舍发生冲突，时时注意维护教师形象。

（一）管理好班子成员。领导班子团结合作，分工不分家。构成工作面前齐抓共管。补台不拆台，通气不赌气，齐心下活一盘棋。树立“无功便是过”、“管理就是服务”的意识，在服务的过程中充分尊重教师、学生的人格，记人之善，忘人之过，肯定长处，宽容不足。重视人的主观能动性，强调自我教育，自我完善。实施人性化管理，构建和谐校园。

（二）加强师德师风建设，树立教育行风新形象。学是师之骨，德为师之魂。我认识到自己肩负的教书育人的重任，注重提高自身和教师的素质，把师德修养放在更加突出的位置。做到：以高尚的人格感染人，以礼貌的仪表影响人，以和蔼的态度对待人，以丰富的学识引导人，以博大的胸怀爱护人。

（三）打造一支作风过硬，业务精湛的教师队伍。用心进行教育改革，实施新课程。和教师们一齐认真学习教育理论和现代信息教育技术，提高自己的业务水平。深入到教学第一线，上课、听课、评课，共同探讨教改中存在的问题。用心承担科研课题的研究，在科研中总结经验，撰写成果，由经验型过渡到专家型。努力打造了一支品德高尚、精于教学、科学育人、热情为学生服务的教师队伍。

（四）强化学生管理

1、开展向我学习，向教师学习的示范活动。教师就是学生的榜样。

2、解决学生学习生活中的问题为重点，加强心理健康教育，开展心理咨询，对学生青春期问题进行专题辅导，为学生创造宽松和谐的心理环境。

3、建立学生成长档案。校园党、政、工、团协调一致，经常交流育人经验，建立成长记录，针对性的做好每个学生的思想工作。

4、加强住校生管理。经常深入到寝室、食堂、了解学生在校的生活、学习状况。

5、安全工作第一要务。树立“安全职责重于泰山，防患胜于救灾”的思想。我经常检查校园、校舍、水电、设备设施等的安全，确保师生平安。

（一）加强财务制度建设，认真执行校务公开。加强经费的收支管理。严格执行上级文件规定，依法收支，不挤占挪用。杜绝乱收费现象。

（二）后勤管理严格实行以下规定：

1、校园不许为学生私自订购教辅读物和其它物品。

2、每期末，在全体教师会上详细公布校园经费的收支状况，实施民主监督。

3、校长差旅费由书记签批和凡有500元以上的采购提交行政会讨论再执行。

4、伙食团人员聘用，大家推荐，试用满意则留用，否则解聘。

5、伙食团实行教师自己管理，物品由值周教师轮流采购，校长审核签字支付，做到了保证质量的同时加强了监督。

6、节省开支，精打细算，不大吃大喝，把有限经费用在最需要的地方。

1、对新课改的教育思想和教育的方式方法的理解上还有明显的差距，步子迈得不大，措施还不够得力。

2、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，没有使他们真正发挥潜力。

3、关心同志们的生活、学习等方面还不够具体、细致。

各位领导、老师们，回顾过去，峥嵘岁月稠；展望未来，任重而道远。未来的道路充满着机遇和挑战，同样面临着巨大的压力。但我相信，只要精神不滑坡，办法总比困难多。团结就是力量，团结出效益，团结出生产力。我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，齐心协力、同心同德、群策群力、奋发图强。努力为龙吟中学教育事业的蓬勃发展而不遗余力的发挥自己应有的才智。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找