# 2024年工程技术人员个人工作总结范文(12篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-07-04

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

**工程技术人员个人工作总结范文篇一**

一、进度控制

按照年初公司制定的工程进度要求，主体工程应在xx月底完成，实际截止到年底，主体工程全部完成，砌体工程完成%，比原预定工期平均延误xx个月。

工期延误的主要原因在以下三个方面：

1、我们事先对该工程的难度估计不足，合同工期过于紧张。本工程定额工期应该在天，但我们把工期压缩到了天，这个工期只有在理想化的情况下才有可能按计划完成，但该工程由于难度较大，任何一个事先未预料到的情况出现都有可能造成工期的延误并有可能产生连锁反应。

2、我们事先对施工单位的实际实力估计不足。两家施工单位都属于承包责任制，施工单位收取承包人的管理费用，工程的资金投入和管理人员的配置由承包人负责，施工单位不给承包人任何资金支持和人员支持，同时也缺乏必要的管理方面的支持，存在以包代管现象。

3、我们自身管理上的问题：工程部尤其是部门经理对于施工单位工期的延误，虽然采取了一系列的积极措施，但是力度不够，对于一些问题的处理尤其是施工单位人员的严重缺乏和材料的不及时供应缺乏足够有效的管理措施和应变措施，这也是导致工期拖延的一方面因素。

这些需要我们大家尤其是部门经理在今后的工作中努力学习工程管理知识，掌握更多好的管理经验和管理办法，进一步提高自己的管理水平，方能不辜负领导的重托，为房产的发展作出更大的贡献。针对以上问题的出现，我们工程部全体人员在总经办的大力支持和帮助下，在资金上和其他各方面采取了一系列措施，也取得了很好的效果，在后半年的施工过程中，不仅遏制住了工期进一步拖延的势头，而且延误的工期也在一步步减少。

二、质量控制

从开工以来，工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然曾经出现过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，保持了高质量工程的总体势头，为创杯打下了坚实的基矗。目前经过市质检站和省站的多次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的总体工程质量还是给予了肯定的。按目前情况来看，我们的工程通过省优质主体结构验收问题不是很大。

三、造价控制在造价

控制方面，我们主要从以下几个方面入手

1、尽可能减少图纸中不必要的成本投入，比如说对于人防地下室的施工，为了节约成本，我们与公司领导共同研究决定在建筑平面上按照设计院的图纸施工，但结构上按照设计院的图纸施工，这一项估计为公司节约成本近百万元；我们还通过技术上的改造在不增加成本的前提下增加了一些可供销售的车位，增加了销售收入。

2、对于施工过程中出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者降低造价的及时进行变更，对于增加成本但又不变不行的变更组织大家进行技术分析，选择最经济的可行性变更方案。同时严格执行图纸变更审批制度，所有变更必须经过总经办审批方可执行。

3、工程签证方面，我们重新制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师、总监、主管工程师、工程部经理、预算工程师、财务部经理、总经办七级审批，层层把关，对于不应该支付的签证坚决退回，对于确实发生并应该支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不合理支出。

四、现场安全文明施工

由于本项目的目标是省级文明工地，所以我们对于现场的安全文明施工也给予了足够的重视，前期由于条件所限，现场的文明施工无法做得很好，后期我们针对现场文明施工下大力气抓，并取得了良好效果。目前经过盛市安检站的多次检查，近期有望通过省级文明工地的验收。

五、对监理公司的管理

总的来说，我们对监理公司的管理是存在一定问题的，主要是缺乏强硬的手腕，没有严格按照合同要求监理公司相关人员到岗，导致监理人员总体素质偏低，最后我们工程部不得不花很多精力去帮助监理公司完成本应由监理完成的工作，虽然在我们的共同努力下基本圆满地完成了工作，但相应的加大了工程部同志们的劳动强度。但从另一方面来讲，我们应该意识到，为什么监理单位派驻工地的人员整体素质偏低呢？究其原因我们认为还是监理费用过低，监理费用低了派过来的监理人员的工资就会很低/月），工资低的监理人员素质一定是偏低的。

**工程技术人员个人工作总结范文篇二**

紧张的20xx年即将过去，这一年可以说是不平凡的一年，作为一名工程技术人员，我在同事和领导的关心、支持下，通过努力，为公司的发展做出了应有的贡献。在过去的一年中，我在工作和生活中高标准要求自己，出色的完成了上级领导交代的各项任务，也从工作中学到了许多新知识，将自己的工作能力提高到了一个新的高度，现将我这一年的工作总结如下：

一、管理方面

为了提高工程项目管理水平，促进施工项目管理的科学化、规范化，在这一年中，我努力学习各类项目管理书籍，在管理的过程中总结经验，理论联系实际。对机操手、工人放下包袱大胆管理、耐心讲解、把他们的消极思想转换成积极的工作态度，并做好技术交底工作，针对不同的人、不同的事物采取不同的方式方法管理。

二、技术方面

技术工作贯穿于整个施工过程，从开工前的图纸会审，编制各项施工措施、方案到工程施工过程中的定位放线、开展施工测量，最后到工程结束后的工程复测无不存在。它要求我不但要能熟练使用各种测量仪器，还要有丰富的实践经验，稍有疏忽就会造成重大经济损失。

针对这一问题，在工作中我采取了使用各种不同的检验方法，加强了对外业和内业的校核工作，确保了不会出现失误。施工测量工作与工程质量及工程进度有着密切的联系，在此项工作前我必须了解设计的内容、性质及其对测量工作的精度要求，熟悉图纸的尺寸和高程数据，了解施工的全过程并掌握现场的变动情况，只有这样才能使施工测量工作能够与施工密切配合。

三、成果展示

20xx年我先后参加了工程、建设工程、工程、道路工程等项目的建设。在施工过程中，我充分发挥了自己在专业技术和工作经验上的优势，把技术和管理紧密结合起来，努力锻炼自己成为一名技术型管理人员，在工作中做到了搞管理懂技术，杜绝了盲目指挥、乱指挥，避免了反攻、窝工等现象的发生。施工现场的得心应手，使我充分意识到了丰富的专业技术知识是从事现场成功管理必不可少的条件。

20xx年虽然我在工作中拥有上述的可圈可点之处，但也存在着某些不足。比如在路中段建设工程的施工过程中，由于思想上对质检认证的重视不够，抱有认证只是走形式的心理，对施工中存在的个别问题整改怕麻烦、怕耽误时间，没有及时组织实施，以至路面垫层认证没有及时通过，造成了窝工、怠工的现象发生。

这次事件使我认识到做任何事情都要脚踏实地一丝不苟，只有思想上重视，工作中扎实才稳当过关。除此之外，在工作中遇到挫折、困难我也曾有过推委、退缩、放之任之等想法。不能积极的去迎接和面对，这些都是我工作中的黑点。在来年的工作中我将洗礼自己的思想，摸去这些黑点。为作一名优秀的xx员工而努力奋斗。

**工程技术人员个人工作总结范文篇三**

本人，男，汉族，30岁，xx年毕业于学院工民建专业，在校三年，普招大专学历。

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，#楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

**工程技术人员个人工作总结范文篇四**

不知不觉间，来到公司已经有\_\_年时间了，在工作中，经历了很多酸甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训，感谢领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这\_\_年的时间里，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

一、工作心得

1、在工作实践中，今年我参与完成了\_\_个工程，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

工作中，很多工作是一起完成的，在这个工程中，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理的及时、有效和清晰。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，在平时工作中才能取得了令自己满意的成绩。能够积极自信的行动起来是这两年我在心态方面最大的进步。

现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少;时刻记得工作内容要精细化精确化，个人得失要模糊计算;遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。

3、在工作中，经过实际的教训，深刻理解了时间的滞延是对公司很大的伤害，这就需要我们在工作前，一定要对工作流程很了解，在工作之前，多辛苦一下，减少因为自己对工作流程不能很好的表达的原因，而耽误工程的进展。

在工作中，我学到了很多技术上和业务上的知识，也强化了生产的质量、成本、进度意识;与身边同事的合作更加的默契，都是我的师傅，从他们身上学到了很多知识技能和做人的道理，也非常庆幸在刚上路的时候能有他们在身边。我一定会和他们凝聚成一个优秀的团队，做出更好的成绩。

二、工作教训

经过这几年的工作学习，我也发现了自己离一个职业化的人才还有差距，主要体现在工作技能、工作习惯和工作思维的不成熟，也是我以后要在工作中不断磨练和提高自己的地方。仔细总结一下，自己在一年的工作中主要有以下方面做得不够好：

1、工作的条理性不够清晰，要分清主次和轻重缓急;

在工作时间很仓促的情况下，事情多了，就一定要有详实而主次分明的计划，哪些需要立即完成，哪些可以缓缓加班完成，今年在计划上自己进步很大，但在这方面还有很大的优化空间。

2、工作不够精细化;

平时的工作距离精细化工作缺少一个随时反省随时更新修改的过程，虽然工作也经常回头看、做总结，但缺少规律性，比如功能修改等随时有更新的内容就可能导致其他的地方出现错误。以后个人工作中要专门留一个时间去总结和反思，这样才能实现精细化。

3、缺乏工作经验，尤其是现场经验;

今年的现场经验有了很大的提高，对整个工段有了新的认识，但在一些细节上还缺乏认知，具体的做法还缺乏了解，需要在以后的工作中加强学习力度。

4、做事不够果断，拘泥细节，有拖沓现象;

拖沓现象是我很大的一个缺点，凡事总要拖到后面，如果工作更积极主动一些，更雷厉风行一些，会避免工作上的很多不必要的错误。其实有时候，不一定要把工作做到细才是最好的。解决主要问题，随时修正。事事做细往往会把自己拘泥于细枝末节中，学会不完美也是工作中的一个进步，也是对精细化工作的一个要求。

**工程技术人员个人工作总结范文篇五**

在公司各级领导的正确领导和大力支持下，我部紧紧围绕项目建设的进度、质量、成本和安全控制目标，在做好项目前期的设备制造招标、安装招标、图纸会签、技术资料的沟通、设备制造、运输的监管等内容的同时，积极深入现场，做好设备及管道的安装组织、实施、协调和管理工作。一年来，工艺技术部全体人员自加压力、知难而进，创新工作思路，探索项目建设的最佳、最优方法、方案，不断攻坚克难，使各项工作按计划稳步推进。现将一年来的各项工作概括总结如下：

一、顺利完成了计划内的所有设备的招标、设备、管道安装招标及技术标准的签订工作。

1、由于订货技术条件的陆续到来，故我部的设备招标工作也是成熟一批再招一批，除20\_\_年底完成的制作周期较长的三类压缩机、合成高压设备及尿素四大件的招标工作外;今年在多次与设计院沟通，催要条件、自行主动收集数据的基础上，先后又进行了五次招标任务;年产20万吨合成氨的181台设备，年产30万吨尿素装置的20台设备，锅炉的40台设备的招标相继顺利结束。与此同时，经过对设备图纸每一个零部件的选型、重量、技术参数的核算、管口方位的校对、设备材质的对比、设备随机文件的提供等内容准确理解和把握后，编制了可操作的技术标准文件，为设备日后的安全、有效运行把好第一道关。

2、根据设备的到货情况、现场土建施工的进度安排，结合设计院的图纸资料的提供情况，在十月份条件成熟之际，展开了设备、工艺管道的安装招标工作，为了合理安排施工力量，共制定了九个标段的招标计划，同时签订了安装技术标准和安全协议等。配合施工单位做好了特种设备的安装告知等程序，使设备安装、工艺配管工作有序展开。

二、学习交流、取长补短、尊重科学，优化工艺，做好工艺物料衡算和工艺配管的相关工作。

1、今年2月份工艺专业人员陆续到位，工艺专业的工作随之全面展开，通过对初设工艺流程的学习，结合到丰喜华瑞公司实地考察、观摩、交流、获取的图片和数据的整理分析，经过计算和对比，整合修改并经过一系列物料衡算，按一定比例绘制了电子版工艺流程图，并将电子版图纸传送到丰喜华瑞技术中心，请他们帮助进行了审核，通过丰喜华瑞实际运行中存在的问题，我们在科学分析的基础上也听取了他们的改进建议，还修正了初设图纸中的问题，并与设计院及时联系沟通，改进了设计。

2、随着各工号工艺配管图的陆续到来，各专业通力协作进行了对图纸的融会贯通、精益求精的反复核对，从比例、规格、材质、方位、管件的布置、重量、数量、选型等方方面面做了耐心细致的梳理，这项工作不但锻炼了我部人员的综合技术水平，同时也发现了不少问题，并及时与设计院沟通，获得了更改函。在此基础上，编制了切实可行的物资计划表，施工进度控制表等，确保现场施工科学、规范顺利展开。

三、勤联系、重沟通做好设备由图纸语言到现场实物的全过程跟踪管理工作。

1、设备制作单位确定后，我们积极主动、不等不靠，不断跟踪、问询、催货、协调，确保了设备的制作进度、质量的跟踪监督;发挥网络优势，借助传真、短信、电话等协调沟通方式，跟踪设备制作的全过程，与出卖方一起解决和处理设备制作过程中遇到的技术问题，为设备的尽快“出炉”扫清一切障碍;也先后派出技术人员到制作厂家催进度、实地去关注设备打压试漏的关键过程等等。

2、设备基础浇筑前，与土建施工人员一道做好设备基础的浇筑施工，核对地脚螺栓尺寸、复核基础标高、方位，天车轨道的选材、连接方式等;反复核对图纸尺寸，尽量将误差消除在基础凝固前，边总结边调整，确保了球罐、气柜、三类压缩机组和锅炉等大型设备、关键设备的基础尺寸。

3、设备的安全运输也是监管的内容，虽然有合同的约束，但这牵扯到对施工的统一安排和计划，尤其超高、超宽和超重的设备，要事先权衡做好设备的安全到厂、吊装工作，要统筹规划，降低成本，分批次做好设备的卸车、堆放、就位工作。

4、重点跟踪了关键设备的吊装工作。合成高压设备的卸车、脱碳三塔的制作、安装、转化、变换工段的设备现场制作、气柜、湿法脱硫设备、球罐现场制作、安装、锅炉的安装施工等，都编制了详细的技术方案、分项进度控制、质量控制、安全责任协议书等文件，确保了设备的制作、安装工作万无一失。

四、想办法，拿措施，紧盯目标，全力以赴，做好设备、管道安装现场的组织管理工作。

1、提前准备，未雨绸缪，只要土建施工具备设备、管道安装条件，我们将在第一时间进入现场，紧盯20\_\_年4月底装置具备受气条件的总目标，完成施工计划。截至目前，已完成两台气柜、两台球罐、脱碳三塔、脱硫塔、铁钼转化槽、净化气分离器等湿法脱硫、干法脱硫、转化工段、脱碳工段、变换工段、甲烷化工段的69台设备的安装，湿法脱硫配管已预制完成，安装工作进展顺利，焦炉气外管制作安装已近尾声。

2、目前的现场施工进入了最关键的时期，但是天气条件的制约，严重的影响着施工的进度、质量和安全。由于前期工作比较扎实和细致，工艺技术部全体人员的工作重心已全部向施工现场转移。各个工段的设备和管道安装将全面展开，由于大型吊装、土建、电气、筑炉等交叉作业和用电、用水、工器具的统一调配及吊装、安装力量的合理调配，又成为了我们工作的侧重点。

3、本着高度负责的态度，不盲目乐观，也不悲观退却，要求大家做好每日、每周、每月的计划、总结工作，仔细、全面记录好施工日志，做好工程量的复核和计算工作，使各项工作按部就班，张弛有度，顺利推进。

五、隐患险于明火，防范胜于救灾，超前预见，细致工作，使安全警钟长鸣。

1、在安全问题上，不断强化大家的责任意识，在认真开展安全大检查的基础上，着力消除现场的安全隐患。根据季节的不同、施工内容的不同，安全的侧重点也随之调整。如夏天由于多雨，我们以防溺水、防雷击、漏电等为重点，冬季则以防滑、煤气中毒、防火等为内容，切实保障项目人财物的安全工作。

2、随着现场安装工作的陆续展开，安全工作也相应地面临着很多挑战和考验，登高作业、交叉作业、吊装作业、机械安装等，都随时会对安全工作带来意外，这就要求我们要有较强的事故预见意识，把各项工作做扎实、做细致。在脱碳三塔吊装过程中，也出现了吊车大臂梁弯曲的吊装失误，但是由于我们在签订合同前就考虑到了潜在的隐患，分清了责任，故规避了风险，没有给公司造成损失。

3、鉴于安全的不确定性，这就要求我们在此问题上，要时刻保持清醒的认识，把今后的各项工作做扎实、做细致，切实做到安全警钟长鸣。

六、新建项目，长远考虑，以主人翁责任感和使命，做好资料的分类、存档、整合、管理工作。

1、由于老系统资料不全的教训，我们在日常的生产管理中很被动，在这方面我们有很深刻的教训，故认真负责做好建档立制工作，势在必行。在狠抓现场管理的同时，不断搜集、整理技术资料，分类管理、不断完善基础资料管理工作。

2、已完成年产20万吨合成氨的设备一览表编制工作，该一览表包括设备位号、设备型号和规格、设备材质、制作厂家、安装单位、设备原价、使用寿命、制造、安装日期等内容，为日后设备管理提供了简洁、方便的技术参数;已绘制完成了各工号详细的工艺流程电子版，这极大地方便了大家的查阅和翻看。

3、随着压力容器、压力管道及特种设备安装工作的逐步展开，我部计划编制较详细的压力容器、压力管道、特种设备档案数据库，为公司今后的设备管理提供技术支持。

七、总结和反思。

1、通过努力，目前合成氨系统的设备安装已完成61%的工作量，配管工作也陆续展开。加上我们对设备、工艺的理解和掌握也日渐成熟，我们有信心按计划完成今后的工作。

2、合成工号高压设备、高压管道的安装，三类压缩机的安装，由于设计院图纸的影响，到货情况的影响，安装相对滞后了一点。设计图纸方面，我们也曾先 后五次派出相关技术人员前往设计院蹲点催图，加强沟通;为了减少路途邮寄时间，一些紧要的图纸，成熟后就马上背回来。在安装上我们也采取了一定的赶进度措施计划，加之安装单位也很有实力、技术和经验，况且我们在老系统高压系统已积累了一定的施工底蕴，完成该系统的安装还是有把握的。

3、虽然前期工作较扎实，项目推进比较顺利，但我们会对安装工作的复杂性有清醒的认识，加之后期筑炉、电气、仪表、冷却系统等的安装会交叉进行，细节问题很繁琐，最后的收尾工作量很大，我们已做好了这方面的心理准备。

4、经过这段时间的磨炼，我部技术人员综合业务能力日渐成熟，为今后更好地开展工作，奠定了基础。

5、下一步在做好常规工作的同时，将工作的重心放在运转设备的安装、设备内件安装、填料、触媒装填、筑炉、冷却设备等方面，尤其对运转设备的找正、动平衡等要跟踪过程监督，做好数据记录。重视安装调试过程，对单体试车、联动试车中出现的问题，要记录分析，确保装置投产后的满负荷、长周期、稳定运行。

**工程技术人员个人工作总结范文篇六**

无论是作为一名普通的工程技术人员，还是作为一个工程项目的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工规范规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到许多烟囱，体会到只有技术上不断创新，设备不断更新，才能创造出更大的经济效益和社会效益。

比如，以前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶(额定起重量为3.5t)，后来经过论证和技术经济分析比较，决定从烟囱开始采用大吨位千斤顶(额定起重量为6.0t)，与小吨位千斤顶相比有以下优点：可以节约一半的支承杆;支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证;减少了支承杆的加固工作量。在xx年和xx年施工的贵州工程的2个烟囱和供热工程的烟囱，就采用了大吨位千斤顶，其技术和经济效益十分明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。以前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，根据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精高提高了，工作量也减小了。

尽管我们现在在滑模技术方面取得了一定的成绩，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总结经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题：

1、我们目前还未涉及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

2、在垂直运输方面比较落后，传统方法是采用落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比较落后，我们可以改进为：在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节省几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

3、按传统方法制作的钢平台只能使用一次，不仅浪费了钢材，还增加了拆卸平台的工作量。如果在保证平台安全使用的前提下，我们将平台杆件的焊接连接形式改为螺栓连接，这可以多次重复利用;

4、在滑模纠偏和纠扭上，设想在提升架外侧安装自动收分控制装置。

对于长期从事技术管理工作的人而言，无论是他的技术水平，还是施工能力都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否愿意学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必须加强技术人员的经营理念培养和适应市场经济的能力。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家规范规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务能力提高到一个新的台阶。

**工程技术人员个人工作总结范文篇七**

我于20x年x月份有幸来到x集团公司质检技术部工作，在这样一个充满活力、团结奋发，富有挑战的团队里，不觉已经到了新的一年。从进入公司的第一天开始，我就把自己融入到x集团这个大家庭里，深深地感受着、理解着、学习着x集团的企业文化。在近一年的时间里我认真做好本职工作，保质保量地完成领导交办的各项工作，不断的学习业务知识、积累工程经验，提高自己思想水平，紧跟企业步伐;并在上级领导的关心和指导下，在周围同事的帮助下，我的工作逐步走向正规熟练化，我的思想觉悟有了一定的提升。在做出了一些成绩的同时，我也看到了自身的不足之处。我想通过这次机会，对自己近一年的工作、思想进行全面具体的剖析、总结，以使更好的发现问题，查找不足，指导今后的工作。我的总结汇报如下：

一、对岗位的认识

20x年初通过公开竞聘的方式，很幸运的走上了自己向往的同时也是与自己专业相符合的，能够发挥自己特长的工作岗位，所以自己也十分珍惜这份工作，由于集团公司质检技术部代表着全集团公司施工技术的最高水平，技术发展的方向，在施工质量控制方面处于核心位置，肩负着集团公司所属全部在建项目的施工质量控制和技术指导任务，以及申报各类优质工程奖、各类资质的年审、管理体系认证、各类技术文件的起草工作，所以作为一名质检技术部的成员，自身必须具备较高的技术水平和业务能力，还必须有较强的沟通能力和综合能力，我走上这一岗位就感到有一定压力，毕竟自己未具体从事过这样的工作，不知从何入手，与以前在项目上的工作有较大的区别，基于这种情况，自己加强了关于质检技术部工作程序、工作方式、各类法律法规、管理体系文件、施工技术规范以及公司内部管理文件的学习，在较短的时间内基本上掌握了本职工作的内容，能够较顺利的完成上级交办的工作任务。

二、主要的工作内容

20x年x月至20x年x月部门经理根据各分公司的工程特点和质检技术部人员的情况，对质检技术部的工作进行了任务分工、职责到人;我本人主要负责一分公司的工作，在3月和5月主要是对一分公司开工的一些技术文件进行初步审核和指导，重点是对北一路桥梁工程前期的施工组织总设计、关键的分部、分项工程施工方案进行审核，组织相关人员开展专项的技术讨论会，到现场实地指导等方式，努力做到工程质量的事前控制目的，同时对集团公司“施工组织设计编写规定”进行补充和完善，在部门经理的指导下，初步起草了集团公司“工法编写管理办法”、“工法编写实施细则”等工作。

20x年x月至20x年x月在集团公司公司领导和部门经理安排下，派我常驻一分公司北一路桥梁工程项目部，对北一路桥梁工程实施全过程的质量监督和技术指导，北一路桥梁工程是集团公司重点建设项目，其工程规模、技术含量、施工工艺、质量要求、工期要求都是集团公司前所未有的，也是为集团公司创造业绩、展示企业技术水平、增强企业核心竞争能力，扩大企业知名度和影响力的大型工程。在施工现场，我依靠自己的专业知识和多年的路桥施工经验，协助项目部编写各类专项技术方案，参与关键部位的力学计算和分析，及时处理施工中出现的各类技术难题，较好的控制了该桥的施工质量，保证了桥梁施工的顺利进行，工程从开工到现在未出较明显的质量问题，达到了预期目标。

20x年x月北一路桥梁工程基本停工后，回到了科室;按照集团公司集团公司年度总目标的要求，今年，必须成功申报自治区级工法两项。年初计划，三部工法的选题基本定在北一路桥梁工程，分别为“菱形挂篮施工工法”、“钻孔灌注桩(旋挖桩)工法”、“薄壁高墩翻模施工工法”，编写由项目部人员来完成。由于北一路桥梁工程工法编写小组的人员不足等原因，未基于这种情况，集团公司领导和部门经理的安排，把编写任务交给了我来完成，我本人能够得到这样重要的任务，能够得到领导信任，我感到非常的荣幸。

在缺乏相关编写经验和编写时间仓促的情况下，搜集和翻阅了大量的相关资料，结合施工现场的实际情况，在20x年x月基本完成了三部工法文本部分的编写任务，如今正在做相关申报工作，也期待能够申报成功。

三、提升思想、不断加强理论学习，拓展知识领域

我出身于农民，父母都接受过高中教育，所以在家庭背景和家庭教育和影响下我为人正派，思想端正，吃苦耐劳，我深知只有知识才能很好的立足于社会，同时社会在变化，思想也在变化，如果不更新思想就会被社会所淘汰。

1、良好的思想作风

在工作态度上，我能够严格要求自己，任劳任怨，不怕工作繁锁，领导安排的工作能很快进入状态，执行力较强，不拖泥带水。我求实务真，工作用事实说话，敢于面对问题;乐观上进，总是和别人对比，找出差距进行改进;保持严谨认真的态度，努力将工作做到完美。我遵守集团公司和部门的各项管理制度，团结同事，积极参加公司组织的各项活动。我性格乐观开朗，做人讲诚信，对人热情友好，乐于交友;

2、结合社会、集团公司发展形式，提升思想

未加入集团公司以前，我以前单位上得心应手，未感到太多的压力，进入公司近一年来，我看到了自己与别人的差距，我看到了公司正在处于稳定高速发展，公司即将上市;企业高速发展期就需要有一个高水平的队伍，如果今天不努力工作，不跟新观念，跟不上企业发展步伐，就要被公司、社会所淘汰，正是张爱平董事长所讲的要建立一个“能上能下的用人机制”。所以能进入集团公司，这是我的机会，我要牢牢的把握住这个工作机会，工作中我更加勤奋努力，因为只有付出才有回报;思想上更加开放，时时刻刻感受到紧迫的压力，要有忧患意识，因为只有压力才有动力;

3、在工作中不断学习

在工作中，我总把自己看做为一名初学者，总是把自己的知识水平放在最初级阶段，因为工作中我不懂的很多，有很多需要我去学习，去学习专业技术、业务能力，去学习工作方式，去学习沟通与协调技能，所以我在工作中学习，在工作中提高，使自己能适应集团公司高速、多元化的发展的需要。

四、存在的不足

回顾过去近一年的工作，自己所取得的成绩，除了自己努力工作外，更主要的是领导和同事们关心支持的结果，但是这些成绩离上级的要求还有较大的差距，还存在许多不足。一是;我本人来单位时间较短，需要时间去熟悉和磨合，从而更好的去开展工作;二是;集团公司业务范围涉及的知识面较广，所以自己的许多方面急待需要提高;三是;在实际的工作中，因受各种因素的影响，有时不能完全坚持施工技术标准，从而造个别分工程质量不高。

五、下一步的目标

据部门的任务分工和集团公司的需要，认真的去开展每一项工作，不断的学习新的知识，提高自身的业务水平和综合能力，在实际工作中，依靠自己专业知识和工作经验，对集团公司承揽的工程按照国家的建设法律、法规，相关工程建设强制性标准和管理体系文件，全过程、全方位的进行质量监督和技术指导，使得每一项工程都能高效、高质量的完成，努力做到每项工程的建设让业主满意，社会认同的优良工程，为集团公司贡献自己的力量。

**工程技术人员个人工作总结范文篇八**

一个季度的时间很快过去了，在这一个季度多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这季度终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工资任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一个季度多时间里，我在xx项目一组团担任土建监理工程师职务，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为土建监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，在项目监理部总监及总代的带领下，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。

从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理，尽自己最大的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职尽职的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在1-5#楼及37#楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范，通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和砼浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及半成混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、柱是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、柱的施工质量。

为加强事中控制，在监理xx公司施工队的施工过程中，发现该队伍使用的商混存在质量问题，使其局部楼板存在开裂现象，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批混凝土采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在一组团工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。通过上述工作，本人完成了一组团1#楼、2#楼1、2单元、3#楼1、2单元主体结构的土木建筑工程的监理情况，一个季度多的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是建筑工程管理专业的，对水电专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

总之，一个季度多的工作给我的体会是作为一名监理工程师不仅要具备丰富的专业知识，而且还要有较强的沟通协调能力，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，才能使自己得以更好的发展。在工作中各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一个季度来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

**工程技术人员个人工作总结范文篇九**

本人于20xx年1月正式参加工作，当时我被分配至xx市xx局xx室从事工作。工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同实际工作有很大的不同和差距，为了尽快转变角色，适应工作的要求，我努力学习专业知识，努力提高自己的岗位技能，在短短的半年内，我通过自己的努力及同事的帮助，能比较熟练地进行较复杂的等日常事务工作。

一、政治思想方面

在政治上，我对自己严格要求，积极参加各项政治活动，自觉学习政治理论，尤其注重对“三个代表”重要思想的学习，努力提高自己的政治理论修养，努力实践“三个代表”的重要思想，思想上行动上同党中央保持一致。具有较强的大局意识和组织观念，工作上以事业为重，不计个人得失，在新的岗位上摆正位置，把事业、把广大人民群众的利益放在首位，努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。在工作中做到公平公正、公道正派，具有较强的敬业精神和奉献精神，工作中吃苦耐劳，积极主动，作风踏实，不推诿扯皮，讲求效率。工作中注意调查研究，勤于思考，工作思路清晰，能把科研管理的一般理论同科研工作实际相结合，积极为本系统制订符合实际的科研发展目标和科研发展措施献计献策。在大是大非和原则面前做到毫不含糊，在事业发展与改革中较好地发挥了一个干部应有的表率作用。

二、组织协调方面

在实际工作中，努力学会运用马克思主义的立场、观点和方法去分析、研究、解决问题，有一定的组织协调能力和科学决策水平。注意学习现代科研管理知识，较好地掌握了人文社科科研管理的一般规律。作为一名兼职的管理工作者，能协助部门负责人做好职工的思想政治工作，为部门工作的有效开展提供了保障。在工作中既充分相信、放手使用分管的科级干部，又注意对他们进行培养，较好地发挥了他们的作用。

三、业务能力方面

从参加工作以来，努力学习本专业的理论知识和专业技能，重视不断提高自己的业务水平和教学能力，并根据管理工作的实际需要，通过业余时间以不同形式学习，努力提高自己的专业技术能力和水平。通过多年的努力，本人的专业技术和驾驭工作的能力得到了较大幅度的提高，为更好的完成各项工作任务奠定了坚实的基础。参加工作以来，多次被评为“全市管理工作先进个人”等荣誉称号。

四、继续教育学习方面

为了更好地适应当前的土地管理工作，在努力做好本职工作的同时。我十分注重继续再教育学习， 多次参加各级部门组织的技术培训， 6月，我参加了xx市首期高级秘书职业培训，并取得高级秘书专业资格证书。参加工作以来，我积极承担管理的各项工作任务，能够做到兢兢业业，圆满完成组织交办的各项工作任务，从不为自己的私事影响正常工作，能够积极的参加机关组织的各项活动，由于工作出色，多次受到局领导的肯定。

五、专业科技成果方面

自参加工作以来，本人积极参与本系统的《x市管理“十五”计划》的编纂工作，先后在《江环境通报》《中国国土资源报》《xx日报》《土地》《报》等多家报刊杂志上发表专业论文、信息稿件20余篇次，其中《现状及其对策》论文已被收录于大型文献《发展之路文集》，并荣获论文评比二等奖，为做好管理的宣传工作发挥了积极作用。

六、存在的问题

x工程技术管理工作的力作、亮点不多，开拓创新不够，在科研上投入不够，科研管理的决策能力和水平有待提高，重大成果较少等。在今后的工作中，我一定更加努力学习，运用所学知识努力探索保护工作的基本规律，不断改进工作方法，提高工作效率，踏踏实实，任劳任怨，勤奋工作，成为一名合格的管理专业技术人员。

**工程技术人员个人工作总结范文篇十**

20xx年是我在公司工作的第三年，在这三年里随着公司在不断的发展和壮大我个人也从一个不知所谓的棱头青逐渐的变的成熟，从一个对平衡机毫无了解的门外汉变成一个熟悉平衡机原理熟悉公司各种产品的专业技术人员，而且在对部门的管理和与人沟通方面我也有了更深层次的认识，我深知我取得的这些进步和公司领导的培养是分不开的。

没有他们不厌其烦的教导和一次次的给予机会我不会取得今天的进步，展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将团在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

回首20xx初，虽然在20xx年公司取得了可喜的成果，但是公司领导并没有沾沾自喜，反而为20xx年制定了更高的目标。我也在经过短暂的调整之后马上进入自己的角色，当时按照领导的指示，我负责研发部管理和电气车间生产管理的工作。我首先指定的部门工作范畴细则，明确了整个部门的工作任务。

又对每个部门的成员在整个部门工作中所负责的范畴做了规定并已书面的形式发放到他们手中，我制定了部门成员构组成图，明确上下级的从属关系。我想在完成公司交给的部门任务的同时建立一个有纪律，有向心力的团队更好的为公司服务是领导更希望我能做到的。

在20xx年初我的部门人员发生了很大的变化，首先是离职按照公司领导的指示我迅速调整了部门的构，将原来主要负责电气生产的接替研发工作，将原来只参与电气生产的安排在负责生产管理并参与生产的位置，在我整理工作备份时候，我发现一体机单片机程序不能正常工作，我用其他方法找到要回了能用的程序，并完成当时负责的一东项目，4月份离职，影响了第一台微电机自动平衡机部分编写，为了保证设备参展，我连续加班，五一长假也不例外，最后实现了设备参展前有流畅动作的目标。

这时公司领导也不断的给我提供新的技术人员来补充部门工作。在新的人员还不能完全胜任的阶段，为了能完成生产任务，我经常是身兼多职，从电气图设计，到指导和参与配电完成再有新plc程序和触摸屏程序编写，设备厂内调试都由我一个人来完成。很多时候为了不耽误工程的进度我就利用自己的业余休息时间加班加点。加班到很晚没有车我就自己花钱打车回家。重庆自动线项目，上海自动打孔机项目，德惠大华自动机项目都是这个阶段的完成的。

我还努力培养新人，把掉到研发办公室，指导他使用protel制图软件，制作电气原理图，在plc编程上，我也经常把思路告诉他让他动手编写程序，但是由于我太急功尽力给他的压力太大，使得他承受不住压力提出辞职。在此事情上人身上我重新认识了培养人才的方法和观点，要想炼出好钢，就应该找到好的材料，不管在意志品质上还是道德修养上，选中人才后再努力培养才不能造成人力和物力的浪费。在接下来的工作中我也是按照这样的思想去选材，后来公司输送的人才里也确实有比较适合的人选，只不过都因为这样和那样的原因他们中的一部分离开了公司。

20xx年公司完成自动机7台，其中我独立完成了，，和工位三台的电气设计工作，程序设计和厂内调试工作，一东钻削的厂内调试工作和程序后期查错工作，车桥制动鼓厂内调试工作，我组织其中4台设备的电气配线工作。

公司完成双面机4台，其中xx大学的曲轴平衡机的vb软件更改和厂内调试，环和厂内调试由我完成。

公司完成单面机18台，在离职后电气图纸设计由我独立完成。如售后人员不在公司我也对设备进行厂内调试。

在电气设计，生产和程序上没有因为失误给公司带来损失。

在公司办公设备或办公网络出现问题时，我随时给予处理，保证公司正常办公。工控机百分之七十由我安装调试。在客服人员不在的时候，我能够协助客服部解答客户疑问和市内客户的维修。其中富奥维修维护数十次。

20xx年是艰苦的一年，因世界经济大环境的影响，公司的业绩没有达到理想状态，但是我不会被这些客观条件吓倒，我坚信在公司领导的带领下，我们一定能顺利度过难关，20xx年我的工作主要安排在电气生产这方面，我准备制定更多的电气生产流程，让每一项工作都有统一的标准。目标实现每台设备厂内电气配线失误率为少于一次。建立一套合理的电气生产人员奖惩制度和记效考核制度，让工作人员都能有更好的积极性。每周组织电气生产车间业务能力培训，实现每个人员都能独立调试单面和双面设备，都能独立查线。在人才培养方面我会尽努力帮助新人，为公司输送电气方面的人才。

我对于自己的要求是更严格遵守公司规章制度。努力提高自己的管理才能，我为自己立下目标，20xx年我要实现设备电气部分零失误。请公司领导监督我的工作。

**工程技术人员个人工作总结范文篇十一**

20xx年以来，在领导以及同事的关心、帮助下，我爱岗敬业，尽职尽责，坚持务实的工作作风、坚定的思想信念和饱满的工作热情，较好地完成了自己的本职工作和领导交办的各项工作，工作能力、业务管理水平、思想觉悟等方面有了进一步的提高。现将20xx年上半年的工作情况总结如下：

(一)爱岗敬业、恪尽职守、踏踏实实做好本职工作

一是做好日常统计数据的搜集、整理、汇总和分析工作，一是一方面加强对统计原始数据采集的规范化管理，加强对统计数据的审核和监控，保障统计数据质量;另一方面借助bw系统高质量、高集成的信息分析平台，对经营数据进行深层次的挖掘分析，及时完成对各种业务经营数据的抽取、分析和展现，为经营决策提供强有力的数据支撑。

二是坚持内控制度日常化，出色完成总部内控检查任二是务。首先加强省市两级公司的沟通，多交流，多探讨，发现问题早解决、早处理;其次注意和省外兄弟公司的交流，多吸取宝贵经验，弥补自身不足;第三采取以会代培的方式，对全省统计人员开展内控制度统计流程的培训，逐一分析统计流程的内容，逐一落实各个控制点的执行情况;最后在部门领导的支持下，加强对各个市分公司的内控执行情况进行检查，查缺补漏。经过全省统计人员的共同努力，在20xx年4月份总部内空检查中，按照公司领导管理零缺陷的要求，统计工作流程再一次以控制点100分的成绩完成了今年内控检查工作，实现统计内控流程检查连续三年满分的好成绩。

三是完成统计技术比武任务。20xx年，销售公司第一次三是举行统计分析管理岗位技术比武活动，在公司领导的高度重视下，在部门领导的大力支持下，在同事的密切配合下，我和全省统计人员一起刻苦学习，抓紧训练，积极应战，在全国27个参赛队伍中取得团体第九名和个人铜奖的好成绩。

四是在工作上坚持“事事保持积极主动、尽力而为，决不懈怠”的工作准则。无论在什么岗位上，处于何种环境中，均能及时调整自己的状态，保证以旺盛的精力投入工作。从到xx部，思想上没有预备、时间上没有过渡，一到岗马上投入紧张工作中，虽然两个岗位存在着时间松紧的差异、工作方式方法的变换、角度心态的调整等多个问题，但在自己的努力下，顺利克服。由于以前在岗位对于指标等比较熟悉，现在我已能独立制作生产日报并能在领导及其他老同志的指导下进行简单的分析、调整工作。

五是实现从业务统计二期系统到bw成品油经营分析系四是统的转换。一是为配合20xx年元月1日bw系统上线，按照销售公司要求，提早部署，抓紧系统报表测试，及时开展系统培训，保证bw按时上线，实现了从业务二期到简易erp，再到bw的新的跨越。二是结合erp系统上线，在盈科顾问的支持下，实现bw与erp接轨，提升bw综合分析功能。

六是完成统计工作检查任务。为落实内控制度《6.3生五是产经营统计业务流程》每年对统计工作进行检查任务，20xx年上半年采取抽查走访的方式先后对、分公司的统计工作进行了多方面、多角度检查，从统计机构设置到人员的配备管理，从统计原始数据采集到统计报表的汇总，从统计关键指标的划分到数据质量的把关，从统计资料的整理保管到统计数据的分析，不但加深了对基层统计工作的了解，而且及时弥补了日常工作的不足。

七是落实20xx年新版内控制度，修订统计规范化管理流六是程。为了落实20xx年新版内控制度，提高统计工作质量，使统计报表能全面、准确、及时、完整地反映全省成品油进销调存情况，今年上半年，结合上半年的统计工作检查，对统计机构和统计人员设置情况、统计人员岗位责任制和统计数据收集工作管理办法进行了完善和修订。同时，落实内控办内控检查要求，及时做好自查工作。

(二)加强自身学习，刻苦钻研业务，提高工作能力加强自身学习，刻苦钻研业务，自接管统计工作以来，我时刻注意自身专业素质和业务素质的提高，注重理论知识与业务实践的结合。多次参加同级培训和统计分析研修班，这不但使我提高了专业技能和业务素质，而且开拓了视野，使我对于统计管理和统计分析工作有了更深刻的认识，为以后更好的进行统计管理和分析工作打下更好的基础。

1、强基固本夯实统计基础。健全机构和人员是夯实统计基础的关键。一是不断完善壮大县、乡统计机构，充实、培训县乡统计人员，在筹备成立市级调查总队的基础上，应尽快考虑成立县级相应的调查机构，增加人员编制和经费投入，加大对基层工作的督导力度，提高局、队统筹组织协调和统计业务能力，确保基层各项统计任务的顺利组织实施。二是加强对部门统计的指导和管理，理顺政府统计和部门统计的关系，实现资源共享，使部门统计成为统计部门依靠的重要力量;三是搞好统计从业资格认定，加强对基层统计人员的培训力度，强化统计职业道德意识，强化统计法律意识，提高统计从业水平，为统计工作规范化管理奠定基础。四是建议上级业务单位要加强统计报表的管理和各专业报表间的衔接，杜绝统计报表指标重复统计，不随意增加基层工作负担。

2、转变理念提升统计服务水平。一是进一步增强服务的主动性。转变服务观念，增强服务意识，紧扣县域经济和社会发展的主题，主动搞好服务，及时反映经济发展、社会进步和人民生活。积极拓宽服务领域，为各级党政领导决策服务的同时还要为企业服务、为社会公众服务。二是进一步增强服务的针对性。在开展统计服务和统计分析时，除要满足一定的数量要求的同时，更要注重分析的质量。服务的角度要准确，服务的内容要充实。对社会、经济方面的重点、热点、难点问题，认真选题，做到分析问题透彻，提出的建议切合实际，有针对性，可操作性强。三是进一步增强服务的实效性。把握经济趋势、科学预测，由事后分析为主向事后分析与事前预警预测并重转变，改变过去单纯反映情况、提供信息的做法，在深入研究问题、提供实用有效的产品上下工夫。

回顾这半年多来的工作，我始终坚持以大局为重，不计较个人得失，积极学习，工作主动，圆满完成领导交办的各项工作任务。尽管有了一定的进步和成绩，但在工作中我还存在一些不足，一是不够注重细节，考虑问题不够全面，使得有些工作做得不够完善;二是服务不够到位，有时会忽略一些东西，对情况变化不够敏感，没能完全领会有些工作的要领;三是需要进一步拓宽业务知识、提高专业技能，从而更好地促进本职工作的开展。

今后我将继续发挥自身的长处，认真改正缺点，加强学习，多虚心求教，多动脑思考，不断充实自己、完善自己，使工作水平得以有质的提高，为构建和谐创新型企业多做贡献，不辜负领导和同志们的期望。

**工程技术人员个人工作总结范文篇十二**

20xx年2月17日到公司开完会已后按照公司要求进行检查了xx项目、xx项目、检查各项目的技术文件、施工方案、施工质量、施工安全、整个施工生产体系，检查中存在的质量问题、安全隐患、生产要点已全面做出了整改措施和技术控制方法，并将检查存在的各分项工程技术资料上报了公司。

一、施工质量检查总结

根据检查存在的问题我已经做了相关的整改技术交底，并将技术交底下发到各位工长手中，并切要求各项目主要管理人员按照相关技术交底资料实施控制工程质量，在实施过程中因管理体系不建全领导没有高度重视工程质量，层层落实不到位，所以执行中没有原格按照相关技术规范资料落实，没有落实的原因分析;

a、根据目前各项目在建工程存在的质量、和安全问题进一步作出分析，工程质量是企业的生命，一个企业应于质量第一、安全第一为目标。首先公司领导对工程质量就没有得到高度的重视，公司对各项目没有制定明确的质量管理目标、安全管理目标、没有明确可行的质量、安全控制措施，更没有统一的控制目标，因此、导致每个分项工程在施工过程中就没有得到有效的控制。

b、各项目对质量管理存在最大的缺陷就是没有做好有针对性的作业技术交底控制书，高层管理人员对各分项工程的质量管理目标不明确，安全管理也不明确，更不用说有什么指导控制性的有效技术文件，波动性和随意性都比较大，根据检查结果可以反映出前期的实施过程，分项工程施工中基本是根据各位工长的随意性去指挥操作，无论技术高低，没有按照有关规范要求做出相关的有效控制文件。

c、做好技术交底是有效控制工程质量的条件之一，为此，每一分项工程开始实施前均要进行交底，作业技术的交底、施工方案的具体细化，明确更具体的技术实施方案，是工序施工的具体指导文件，做好技术交底首先项目经理就应该高度重视，并切要明确交底的内容包括施工方法，质量要求和验收标准，施工过程中需注意的问题，可能出现的意外问题及应急措施。关键部位，或技术难度大，施工复杂的分项工程，没有做好技术交底的分项工程，不得进入正式实施。

二、生产与质量管理概述

1、建设工程是一个生产的单件性，流动性、波动较大，它不像一般工业产品那样的生产线那么规范，有固定的生产流水线，有规范化的生产工艺和完善的检测技术、有成套的生产设备和稳定的生产环境，所以工程质量容易产生波动而且波动还比较大，同时影响工程质量的因素还比较多，其中任一因素发生变动，都会使工程质量产生波动。如材料规格品种使用错误、施工方法不当、操作未按规程进行、机械设备故障、设计失误、生产系统施工环境等等都会造成工程质量事故。主要一个因素就是人为因素，根据我公司目前在建的工程项目、所存在的质量问题、和安全隐患绝大部份是人为因素所造成的质量问题和安全问题，总的归纳起来主要有五个方面，人因素、材料因素、机械因素、施工方法、施工环境五大因素。

2、人员因素、人是生产经营活动的主体，也是工程项目建设的决策者、管理者、操作者、工程建设的全过程，如项目的规划，决策、勘察、设计和施工，都是通过人来完成的。人员的素质，即人的文化水平、技术水平、决策能力、管理能力、作业能力、控制能力、身体素质及职业道德等，都将直接地影响施工质量，所以人员因素是影响工程质量的一个重要因素。因此要加强管理人员的自身管理素质，提高质量、安全的管理素质，首先要从领导做起，要从领导抓起。

3、工程材料、各类建筑材料、构配件、半成品等、它们是工程质量的基础。工程材料选用是否合理、产品是否合格、材质是否经过检验、保管使用是否得当等等都将直接影响工程质量和结构的刚度强度，观感、功能、使用安全等，目前深圳项目2#楼转换层出现整层屋面找平层基底不牢固、表面起皮，起沙，无法达到正常标准要求，导致下步施工非常困难，无法保证工程质量，增加工程造价，原因就是先用的材料错误。

4、施工方法、施工方法是指工艺方法、操作方法和施工方案。在施工过程中，施工方案是否合理，施工工艺是否先进，施工操作是否正确，都将对工程质量产生重大的影响，施工方法不同产生的质量也不一样，工程的成本也不一样，不同的施工方法就有不同的造价，不同的质量。

5、机械设备、施工中使用的各类机具设备，包括大型垂直与横向运输设备，它们是施工生产的主体工具，施工机械的类型、操作是否方便安全等，都将直接会影响到工程的质量好与坏，影响到工程的进度和工程造价。

6、环境条件包括工程技术环境，如工程地质、水文、气象待;工程作业环境，周围环境条件等都会直接影响工程质量，但是施工现场环境主要还是人为因素。

7、目前检查存在的主要因素就是以上的五大因素，主要一项是人员因素，人员影响工程质量的因素主要分为;施工决策、施工计划、施工技术、施工方案、施工方法、施工工艺、施工安排、施工检查、以上八项是直接影响工程质量原因之一，因此我们必须要加强管理人员的自身素质，加强专业知识的提高，以自身的管理水平改进工程质量。

三、质量目标计划

1、质量计划应由项目经理全权负责。项目经理应对工程质量目标做出明确的质量方针，工程质量总则必须符合公司的质量目标，即：质量第一、安全第一、业主至上，使质量达到最佳目标。

2、制定的目标方针要使本项目的职工对质量有一种自豪感，使每一个职工对其工作的质量应负主要责任，生产的产品以满足规范和内部和外部用户的要求为原则，一次满足，次次满足，要做到给外部对工程质量的评价得到满足。

3、制定的目标计划应严格要求各个分项班组(材料供应)方，他们提供的原材料与服务和我们的产品一样符合规定的质量要求。生产的班组质量目标：工程质量一次交验合格率应达到95%，确保做到合格工程。

四、施工生产管理计划

1、为了确保施工生产过程处于控制状态，确保工程(产品)的质量符合规定的要求，项目的施工生产准备和施工过程的控制，必须要制定生产目标管理计划，如果项目的主要负责人对生产的目标计划失控，那么整个生产线的分项工程就会出现一个不可意见的经济损失。

2、施工准备、项目生产负责人必须组织编制施工准备计划;编制完成由项目经理审核施工准备计划，并指令项目组织实施。现场准备，设施搭设应经业主、监理和公司同意后开始实施，按平面规划，接通水源、电源、铺设施工道路，并保证道路通顺，挖好排水渠道。

3、进场后应对全体员工进行安全生产、施工计划、施工技术、施工质量、施工现场管理的教育交底，建立健全各项管理制度，明确工作责任制，明确生产质量职能的分配，提出组织、材料、构件、成品、半成品计划。提出施工机械、机具、模板等生产要素租用计划。办公用具用品的进场和布置以及企业形象;文件资料、报表的准备、提出管理人员及劳动人员进场计划。

4.施工计划的内容，分阶段形象进度控制计划，主要实物工程量，材料、设备、机具、劳动力计划，质量控制指标与计划，成本控制计划及三材节约指标，总体计划的编制说明及措施，成品及半成品委托加工计划，分阶段形象控制计划，月度施工计划编制说明及主要指标，施工旬(周计划)，以及分项工程日进度。

a).工程总体网络施工进度计划(总体)

b).单项工程施工进度计划(各分包分项)

c).分部工程施工进度计划(各分部分项)

d).月计划(各分项班组)

e).旬(周计划)(各分项班组)

f、计划的批准

g、项目计划检查的重点是生产要素的落实情况，关键工序和实物工程量的完成情况。

h、通过计划的检查，找出关键问题，采取对策。

5.工期的管理体系，项目经理应主管工期，并切要落实到各工长、各部门按其关联责任做好各项工作，各工长要做好施工过程中的各项施工记录，单位工程分包阶段工期计划与实际进度情况。

6、在施工过程中要随时对控制工期进行预测，并提出改进措施

供项目经理决策，由客观原因而造成的工期损失，如地基处理，增加面积，提高标准，设计错误及建设单位所订购设备、材料延误等，应及时办理工期变更或工期签定手续，随时报送。

7.施工生产统计分析、月度生产完成情况分析、月度计划未完成的原因分析，目前施工生产中存在的主要问题。

8.施工过程控制应严格执行施工规范《施工组织设计》中的要求和相应的标准、规范的规定。对于特殊过程应按《质量计划》中已制定的措施进行控制。

9.施工技术交底施工过程中应严格执行技术交底制度，技术交底按《项目技术管理程序》中的规定执行。

10.特殊过程的控制、项目在编制质量计划时，明确本项目的特殊过程的内容和范围，项目要对特殊工程的施工控制实施预先鉴定：即从人、材、料、等方面进行，由生产负责人填写主要技术交底。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找