# 最新建筑述职报告会主持稿子(12篇)

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-07-15

*报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。建筑述职报告会主持稿子篇一1、对内工作状况。按公...*

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**建筑述职报告会主持稿子篇一**

1、对内工作状况。按公司规定要求，每月月底统计当月实际施工产值及成本分析状况。及时参加成本分析会议，对项目部每月盈亏状况作出分析报告，对于施工阶段预算书以实际状况按每个楼层每个分项工程进行编制，并打印全部工料分析，作为定额人工和定额材料下达给生产经理，在实际施工过程中，根据现场实际状况，对定额编制工料含量高低水平作出适当科学合理化调整，该定额人工作为工程任务单进行人工控制和分配基础，定额材料作为仓库进行定额领料依据。平时在工作中总是积极地配合项目经理进行合同管理，参与一些分包合同洽谈，根据公司规定并结合项目部实际状况，起草一些分包合同草稿，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理，每月初完成本项目部上月实际施工分配任务（包括分包方粗分配），定额材料统计，并向公司提交有关报表，每月月底向公司提交下月主要材料计划，预计下月施工产值及各项耗用成本，编制下月成本保证措施。在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为项目部成本控制带给一些合理化保证措施，为项目部及时带给一些经营资料及数据，及时做好项目成本核算工作。及时参加项目会议，按公司规章制度进行值班等。

2、对外（对业主和监理）工作状况。每月月底向业主和监理提交施工进度报表以作付工程进度款依据，及时与投资监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催促业主支付上月工程进度款。及时向业主进行工程签证，做好一些索赔工程，个性是一些工程材料报价，提前向业主和监理报价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

总之，在经营方针上坚持最高收入，最低支出。对内工作及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量，有时并且要留有必须余量；对外工作资料齐全、用足政策、用足机会，时刻处理好业主、监理与施工方关系，有时遇到一些工作困难，及时与领导联系汇报，以便寻找更好解决问题办法，争取公司最大利润。

二、积极做好工程审计工作。

做好了翔殷路结算送审工作及结清御桥花园审计扫尾工作等。

三、服从公司领导工作安排，积极做好项目部以外工作。

本人在工作中，总是以大局为重。在工作中积极参与公司招投标工作和其他预算工作。无论自己项目部手中工作多忙，总是服从公司领导工作安排，当时项目部事件比较多，本人总是加班加点，合理、科学地利用时间，既完成了项目部份内事件，又完成了公司安排任务。

四、积极适应和遵守执行公司各项管理制度改革，进一步加强工作职责感。

今年以来，公司各项规章制度得到改善或进一步完善，本人总是积极适应这种状况，以公司各项现行规章制度和预算员职业道德为准则加强工作职责感，及时做好本人各项工作，为企业做好本人力所能及服务工作。

五、利用工作之余休息时间加强学习。

平时注意收集上海市有关现行定额资料文件，并加强学习工程量计算技巧等业务知识。努力学习计算机知识，提高自己工作效率。

以上为本人粗略个人工作小结，请领导审阅，如工作上有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

**建筑述职报告会主持稿子篇二**

我于20xx年4月被认定为工程师后，在xxxxxx任质安科科长，在此期间，我认真贯彻国家“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，严格执行安全生产的法律法规、规范、标准，建设工程质量检验标准，努力学习钻研本行业业务技术，不断提高自己的安全生产管理水平和业务技术水平，把“忠于职守、认真工作”作为自己工作的准则。

一、积极推广新工艺、新技术、新材料、新设备

20xx年初期，我公司大多数工地的外脚手架承重架的搭设都用竹、木、铅丝为原材料。因为竹、木材料易采购，成本低，固定成型采用铅丝绑扎成型，技术含量不高，适应于普通人员操作搭设，临时设施工程摊销成本低。随着我国森林资源的溃泛，国家制定了保护森林资源的相应措施，建立建全了保护森林的法律法规，对山区农户采用退耕还林政策，拔出专款给退耕农户给予补偿，并鼓励农户开展以山养林，以林养农兑现政策，为保护环境、保护自然、保护森林资源而努力。

现状满地的原木顶杆，竹、木跳板又是建筑施工中不可缺少的周转材料。我带着减少木材使用的问题，参观了大理州建安公司的邮电大楼施工现场，他们采用扣件式钢管脚手架，扣件式钢管承重架为案例，在我公司xxxxx第一合同段建设工程外脚手架系统和室内承重架系统进行推广使用，依据整个工程施工组织方案，深入实际，结合工期，进度要求，编制了外脚手架和承重架专项施工方案。

在方案的实施中，坚持进场材料(钢管、扣件)的检验，进场钢管、扣件达合格标准要求，同时请来了专业架子工(专业岗位持证)，并按规定进行了进场教育，岗前安全生产规章制度、纪律制度和架子工安全技术操作规程等方面的教育，按专项方案施工，搭设的扣件式钢管经对外脚手架、承重架，按规范检查、验收，符合《扣件式钢管脚手架规范标准》，要求使用中达到稳固、可靠、安全，创造了一个安全施工，文明作业环境，经大家共同努力，处处把质量关、安全关，在20xx年荣获xxx省优质工程一等奖，为保护环境，节约资源，推广新技术，使用新材料做出了努力，节约了成本，增加了材料周转率，取得企业经济效益同时提高了社会效益。

二、努力钻研技术业务，做好本职工作

我国第一部《建筑法》《安全生产法》的颁布、实施，推动了建筑行业进入法制轨道正常运行，以“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，开展建筑行业专项的安全生产治理工作，转变过去先生产，后安全的管理思想观念。

人类的前进，主要靠科学技术，掌握了技术知识能促进人类的发展，如何掌握好建筑安全法律、法规，如何贯彻执行建筑行业法律法规是摆在千千万万建筑企业前首要问题，我身为安全生产负责人，应认真领会国家法律、法规，安全生产规范、标准，是事在必行。

经过参加省建设厅，xx州建设局，行业管理部门举办的安全生产法律法规和安全生产技术，标准、规范，安全生产技术操作规程的培训学习，加上自己深入学习，提高了安全生产管理理论水平，我认识作为一个企业，在安全生产管理上没有安全生产管理目标，没有组织机构，没有安全生产责任制，没有安全技术操作规程，这个企业的安全生产无言可谈，隐患四起，终日不得安宁，就会导致企业无章运动，走向步步败溃。

所以企业要发展，靠的是安全生产管理制度、规范、标准维护，经本公司办公会议决定，由我编写和完善安全生产管理体系文件。

依据《建筑法》、《安全生产法》、《安全生产管理条列》，结合我企业实际，编制出了公司《安全生产管理目标》，《安全生产组织机构》（即：公司、项目部，班组三级安全生产组织机构设置）《安全生产责任制》《各工种安全生产操作规程》、《安全生产管理制度》、《危险源的识别》、《冬雨季施工预防措施》、《应急救援预案》等安全生产管理体系文件。工程中标后，签定施工合同同时，公司安全生产主管负责人与项目经理签订《项目施工安全生产责任书》，使公司安全生产管理有法可依，有章可循，规范了管理，规范了行为。使企业安全生产工作健康发展，体现了以人为本，安全是起点、安全警钟长鸣，保一方平安，创一方幸福，为企业发展起到根本作用。

三、推行无纸办公，优化专业管理

目前我国的管理工作在不断的创新发展，科学进步推动社会前进，社会向智能化，现代化方面突飞猛进，在公司办公和项目施工管理中，引进先进的智能化系统，不断学习实践，推进安全管理资料无纸化管理，应用word完成文字处理工作，打印各种记录表格以及文字材料，应用excel完成工程信息的存储和安全生产分析处理，为工程安全生产决策提供科学依据，在引进和使用塔机中，引进了mt-105系列塔机防碰系统；mt-200系列力和力矩限制器及地面监控辅助系统，在安全生产管理工作中推广应用。在正常安全教育培训中，运用现代化的多媒体形式，生动、活泼地讲解施工安全生产技术规范、规程及安全生产法律、法规，安全技术操作规范、规程，改变了传统方式，达到图文相聚，生动实效的效果。

经积极推广和引进现代化办公管理系统后，资源共享，达到共同提高。节省了大量宝贵资源、资金，为建筑安全管理现代化打下良好基础，深化了专业管理技术，积累了安全生产管理经验。

四、适应时代发展，不断学习，更新观念。

现代社会发展日新月异技术知识更新更为迅速，不及时学习补充新知识、新理念，就不适应企业安全生产技术管理工作的需要，就会被前进长河淹没。

**建筑述职报告会主持稿子篇三**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

二0一四年，我负责的三分公司，主要承建长庆石油物资供应处下属各供应站地面及防洪防汛工程，建设生产过程中，面对各种影响实属无奈、被动。其中定边供应站建设项目工程和延安油气公司中转站土方项目工程，因土地审批手续未办理完，而导致该工程未能正式开工，现场至今安排专人看管；榆林供应站完成一三年部分遗留工程和商检所机房及配套工程，将工地材料、设备撤回定边工地；乌审旗供应站完成防洪防汛工程和零星工程，将工地撤回定边工地；在青铜峡供应站，完成防洪防汛工程和站台护栏、零星工程共三个项目及一三年遗留工程若干项。全年完成合同产值585.6万元，完成遗留工程产值约120万元。

一四年开工的所有项目工程，已竣工并向各站交付使用，结算工作全部完成。现报告如下：

一、面对现实做出选择

一四年，建筑行业有收缩趋势，物资供应处地面投资相应减少，并且对一些小型项目也进行网上公开招标，一些特级、一级建筑公司的竞标，给我公司压力增大，机会在减少。为赢取工程，公司需进行联合体，挂靠形式竞标，创新招投标投入。仅定边供应站建设项目招标，有十八家公司竞标，虽然我们中标，但牵扯多少人关心，多少人付出。该工程于3月底开工，土方平整施工五天后被当地村名阻挡，理由是土地归属有纠纷，面对我公司如实的汇报，定边站项目组不予理睬，强令我方强行施工，施工人员与村民几次起哄后，我怕造成严重影响，向公司领导如实汇报，并阐明停工理由，于5月6日后，公司同意陆续撤回工人、机械，减少投入的成本。该项目至今日，土地审批手续未完成，也无法复工。

二、确定合理的施工方案

六月份，青铜峡供应站防洪防汛项目中标，查看了铁路护坡工程的现场后，发现如果按施工图进行施工，东西走向的排水沟有倒坡现象，整体护坡会出现拐弯段面多处，会影响工程使用的功能，项目部根据不调整工程费用的原则，合理调整工程做法，增加土方量，将护坡顺直，并改造原有排水渠标高、坡度，编制施工方案与站上领导协商，并得到肯定、采纳，按该方案施工，可以节约工程成本20万元，同时更能保障防洪要求，在竣工验收时，得到了处安全科及验收组一致的好评。

**建筑述职报告会主持稿子篇四**

作为建筑设计师成为公司的成员已经整整半年的时间，虽然时间不长，但心态总是要求自己以公司的一名优秀员工来对待工作，要求自己能够较好的完成岗位职责，在各位领导和同事们的悉心关怀和指导下不断提高自我技能水平，并实现公司效益，现将我的工作情况作如下汇报。

具体说来，建筑设计师的职责主要体现在项目的整个开发和运行过程中，贯穿于项目所有大小工程之中，这个过程主要有如下四个阶段：项目决策、项目设计、工程施工和工程验收。建筑设计师的职责在这四个阶段的工作范围和责任是不同的，现详述如下：

1、由于项目早已进入设计阶段，所以决策阶段不做详述。

2、项目设计阶段。

①确保乙方的建筑设计的产品在社会需求市场的认可程度，确保公司投资的成本、利润和资金回笼速度。工作内容和流程是：

②根据公司决策层下达的项目任务书和营销策划报告，与设计院完成规划建筑设计方案的确定。

③详细了解消防、供电、市政、供水、人防、环保、煤气、高速公路等部门对道路、水、电、电信、煤气、排污的接口的规定和要求。

④向公司成本部与营销部了解：结合批准的总投资估算及市场情况，按专业对各方案的经济指标进行分析比较，使确定的规划方案投资在控制的范围以内。

⑤配合工程部将规划方案报请当地规划、消防、人防、环保部门批准，并按有关部门的审批意见进行修改，最后确定规划方案。

⑥负责协助确定乙方建筑设计方案，综合公司营销部关于市场的要求和工程部对结构、设备、施工的要求。

⑦和工程部共同编写施工图说明书，说明书的要求：设计综合说明、内容和图纸、建设工期、主要施工措施和施工组织方案、投资估算和技术指标、设计进度和收费。负责对初步设计方案进行评议并综合公司营销部、工程部意见提出修改。

⑧施工图绘制过程中配合结构、设备、预算等工程师，控制建筑材料、设备的选用能忠实表现建筑设计的意图。

⑨保证施工图的按时完成，提供给工程部或综合部报请规划、消防、人防、环保、供电、市政等部门的批准。

3、工程施工阶段。

配合公司工程部组织施工，联系施工图绘制单位与公司工程部、施工单位进行设计交底，做好设计与施工的协调工作，解决施工中工程技术、建筑材料选择所牵涉的形象设计问题和工程中涉及的变更。

4、工程验收阶段。

配合公司工程部参与施工验收，确保施工符合设计意图。

**建筑述职报告会主持稿子篇五**

xxx，副经理，分管成本、经营和人事工作。现就近一年来我分管范围内的工作汇报一下，请领导批评和同事们指正。

一、成本管理工作

成本问题是企业的核心问题，加强项目成本管理，能有效地降低工程成本，提高资金的使用效率，增强企业的生存竞争力和盈利能力。成本管理作为管理工作的核心管理，主要抓了以下几个环节：

1、材料成本管理。材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到“谁提料，谁负责”。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。

2、加强工期管理。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。

3、优化施工方案。在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。

4、因地制宜，利用一切可以利用的资源。由于建筑施工流动性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本支出。

二、经营开发工作

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辩，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。我们所有的项目在运作前都采取规避风险的措施，对项目、合作人员都进行详细的调查、了解和筛选。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。

三、人事工作

企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。

**建筑述职报告会主持稿子篇六**

20xx年即将过去，通过几个月的工作，我以从一名大学生转型为一名合格的员工。在这大半年时间里，我经历了三个项目部：苏州东太湖东路项目部，苏州建林路改造项目部，滁州市西涧路三标桥梁项目部。期间还被安排去丹阳市进行万亩农田面积和边界的测量。我入职也已过半年，我在王国栋部长的正确领导下，在相关部门的密切配合与监督下，我所在项目部的工作按照预定的目标循序推进，取得了一定成绩，总结如下：

东太湖东路项目部工期三个多月，在项目部工期紧，强度大的情况下，王部长安排我去现场帮忙测量，期间我勤奋工作，虚心学习。基本白天测量，晚上看图纸，不懂的地方向总工请教。尽快将书本知识与实践相结合。从路基施工，雨污水管道施工，路面结构施工的测量过程中，我熟练掌握相关仪器的使用。

建林路改造工程亦是由于工期紧的原因，王部长安排我去帮忙一个月，我在现场负责现场的控制土方开挖的标高，我每天测量、记录。

滁州市西涧路三标桥梁项目部：滁州市西涧路三标—桥梁工程位于滁州城西水库东侧，计划工期七个月，造价1736.743万。工程共包括三个子项目：城城西水库泄洪道桥桥梁，西涧北路至南湖四期游泳池连接道路，k0+707预应力空心板桥。该项目于20xx年12月25日进场，到目前工程处于桩基施工阶段。在此期间，我们坚决贯彻公司的各项方针、政策，对外极大地维护了苏州市政集团有限公司的企业声誉；对内具体落实工程管理，使工程质量、安全、进度受控，为工程的顺利推进提供了有力的保障。

在具体的项目管理中，我们积极响应公司的“干一个工程，树一座丰碑，交一批朋友”的号召，努力提高管理水平，实现业主满意，用户放心的目的。第一，在质量管理上，首先是抓事前控制，加强试验检测，杜绝质量隐患；其次是落实首建工程认可制度，通过这种手段，摸索出成熟的施工工艺，科学地指导施工，切实避免了不合格工程的发生；再次是加强对全员质量意识教育，坚持把质量放在施工生产的首位，同时，加强项目内部的基础管理，认真抓好质量信息、计量、标准化和质量责任制等各项管理工作。正是因为管理得当，措施得力，本项目各工序基本上是一次验收合格。

第二，在安全管理上，我们始终坚持“安全第一、预防为主”的安全生产方针，这是我们工程顺利进行的根本保障。首先，我们项目部成立了安全领导小组，各班组长认真负责，坚持“管生产必须管安全”的原则；其次，是建立健全了各项安全管理规章制度，完善了各工种安全技术规程，做到了使全体员工在安全生产方面有章可循，有规可守；再次，建立了安全检查制度，坚持经常监督指导的办法，发现问题，及时指出，及时纠正，或限期整改。同时坚持安全教育制度，要求各班组做到安全教育经常化，特别是对新员工，坚持上岗前的安全教育制度。

由于我们做到了安全管理的组织建设落实、规章制度建设完善、监督检查有一定的力度，现场总体安全情况良好，有力地保障了工程施工的顺利进行。

第三，在进度管理上，我们以合同工期为基础，对各工序进行了细化，明确了节点，为各工序的顺利完成奠定了基础。首先，抓资源投入，根据现场施工条件，科学合理地增调人员和设备，并有效地使之匹配。人员的增加，尤其是技术人员和操作技术人员的增加，能有效地指导生产，合理地进行工艺安排，确保了质量、加快了进度；机械的投入，尤其是配套的机械，能快速形成流水作业，提高设备利用率，是加快工程进度的有力措施。其次，坚持制度创新，精心组织施工，调动员工生产积极性。我们在施工过程中建立了岗位责任制，实行奖罚制度，同时开展了“立功竞赛”活动，切实做到了鼓励先进，鞭策落后的作用。项目部通过上述等手段，使工程进度得以快速推进。

面对激烈的市场竞争，我们项目管理者不仅要干好工程本身，同时也要把握公司的经营理念，实现以项目交朋友，以项目带项目的目标，切实作好全员营销的工作。因此，在即将到来的，将注重加强职责意识，并以滁州桥梁工程项目为契机，努力做好各项工作。

总之，尽管自己在大半年的工作中取得了一些成绩，但还存在许多不足，在今后的工作中，将更加努力。

**建筑述职报告会主持稿子篇七**

在一年即将结束之时，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好工作。

我所从事的工作主要是对建筑工程管理。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。按公司的规定要求，每月的月底统计当月的实际施工产值及成本分析情况。每月初完成本项目部的上月的实际施工分配任务(包括分包方的粗分配)，定额材料的统计，并向公司提交有关的报表。在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为项目部的成本控制提供一些合理化的保证措施。及时参加项目的会议，按公司的规章制度进行值班等。每月月底向业主和监理提交的施工进度报表以作付工程进度款的依据，及时与投资监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催促业主支付上月的工程进度款。及时向业主进行工程签证，做好一些索赔工程，特别是一些工程材料的报价，提前向业主和监理报价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

在工程量的计算过程中由于不够细心，在计算时常出现漏算、掉算情况。在以后的工程量计算中我要做到详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出详细的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

这一年当中虽然我也取得了一些小小的成绩，但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中，我会更加的努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务。拓宽思路，深化细化本职工作。

**建筑述职报告会主持稿子篇八**

集团公司党委：

xxx自××××年×月开工，到现在已经×个月，在集团公司总部大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，目前已经完成合同工程产值的××.××%，项目主建筑物已经全面进入尾工阶段，管道安装工程逐渐进入施工高峰，按项目部计划实施情况，确保明年×月底工程手动通水阶段目标，明年××月底总工期目标实现，项目部充满信心。

我是××××年×月进入xxx施工现场的。在这×个月的工作中，项目部在集团公司的大力支持、指导下，克服了诸多困难，走到今天，极为不易。两年多来，根据项目施工重点的不断转移，针对监理工程师和业主的思维习惯和处事作风，我们的工作、管理思路也在不断地调整、适应，形成了现在较为顺利的施工格局，与业主和监理工程师的关系也逐渐理顺。

今年以来，项目施工通过有效的计划和施工调度，确保了工程关键线路项目和其他项目的合理的人力、设备资源调配，达到了关键线路项目不耽误节点工期，其他项目不影响总工期的既定目标。

现将自己一年来的工作情况向党委报告如下：

一、注重班子建设和干部队伍的培养建设

毛泽东同志曾经说过：路线方针确定以后，干部是决定因素。项目部领导班子成员共有××人，来自集团机关及×个二级单位，在一起工作磨合已经一年以上，虽然各自工作方式、习惯有很多不同，但在项目部整体目标上，大家都能做到和谐相处、同舟共济，有较好的大局观和合作配合意识。

我主要是通过班子民主生活会、经理办公会、生产协调会，调解、化解工作产生上的矛盾，帮助各工区理顺关系，同时对工区自身难以协调和处理的问题，及时给以帮助和解决;对施工中出现的难点问题，我总是在第一时间和承担任务的工区主任及相关的其他班子成员一起商量解决办法，寻找对策，将他们身上的压力卸载;工作之余，我主动和班子成员交心谈心，了解思想心态，鼓励他们大胆工作、大胆管理，对他们工作中出现的急躁情绪、畏难思想、简单方法，认真劝导、细心引导，较好地稳定了情绪、激励了斗志;对自己存在的不足和缺点，我在班子成员参加的会议上勇于自我批评，平常也比较注意倾听班子成员的建议意见，有则改之，无则加勉，我还注意深入基层一线，到施工现场，一方面靠前指挥，另一方面能够及时听取职工合理的建议和意见，是自己存在的不足，及时改进，是班子其他成员的欠缺，我都及时转达。

项目部党工委还注意加强班子成员理论学习和政策学习力度，每月一次集中组织班子成员开展政策理论学习，一方面认真学习党和国家重大政策和方针，强化素质、提高理论政策素养，做到与时俱进，一方面对集团公司党委出台的文件、领导讲话集中学习，认真领会精神实质，并结合项目施工特点切实贯彻落实;在工程重大事项决策上，注意做到决策的可行性、科学性，反复论证、比较不同决策方案，听取和吸收各方建议意见，努力使决策过程体现周密性、严谨性，杜绝个人说了算和拍脑袋决策等陋习，今年以来无论是在干部任用、合同分包、政策制定上，项目部都很好的体现了集体决策的智慧。通过以上六个方面的努力，项目部班子成员之间团结互助的大局意识和苦干实干的奉献精神，有了更大进步，在工作中能够很好自我增压、率先垂范，可以说，项目部班子是团结的、有战斗力的。

项目部是由来自集团公司机关和××余家基层单位人员组成。我们坚持在实践中、在困难中锻炼和检验干部队伍，在培养中健全干部队伍。我个人尤其注意做到任人唯贤，搞“五湖四海”，不搞“山头宗派”，在工区制的施工格局中，我们共任用了×个副主任，他们分别来自四个单位，任用的队长×人，分别来自×个单位;在机关部室中任用部长、副部长×人，分别来自×个单位。对所有任用干部都由分管领导提名，人事部门考核，最后由项目部党工委召开扩大会议审议通过后任命;对从事管理和技术工作的干部，我们注意从政策倾斜上关心、爱护他们的成长，注重化解不良情绪，引导他们从大局出发，放弃小自我，为集团荣誉、中国人形象增光，我经常利用工余时间和他们聊天谈心，摸清其思想动态，有的放矢的做好一人一事的说服疏导和思想教育工作。目前，除个别同志因为可能从事更好的工作而有离开项目部的想法以外，其他同志都能顾全大局，安心本职工作。

二、坚持不懈抓好党员教育和管理，注重党员领导干部廉洁自律

项目部党工委于××××年×月，经集团公司党委常委批准正式成立，我担任书记。根据项目人员的不断增加变化，党员队伍的组成和流向也在不断变化中，我们建立了×个基层党支部，之后又于××××年××月按新的建制成立了×个基层党支部。党工委经过选举产生，支部委员会也完善健全。在此基础上，我们一是给党员和支部建档立卡，二是建立健全各项工作制度、议事制度和会议制度，有效保证了工作的.系统性、连续性。对新从事党务工作的同志，项目部党工委成员言传身教指导工作，并主动从总部索取党务工作理论书籍发放到支部。今年我们在发展党员工作中，审核批准×名预备党员按期转正，×名积极分子经考察合格作为纳新对象，目前已经进入外调阶段，×名同志被列为入党积极分子考核。

项目部现有党员××人，其中从事管理工作党员××人，作业层职工党员××人，女党员×人，预备党员×人;大专以上文化程度党员××人，所有党员来自集团公司机关及××家二级单位。

项目部党组织在国外开展各项党务工作与活动存在以下几个先天不足：一是远离祖国大后方，信息传递不畅，掌握的信息往往不是滞后就是不全面;二是在相对封闭保守的国度里，各项清规戒律制约着我们活动与工作的开展;三是项目是以工程施工管理为重，没有专职的党务工作人员，党员之间以前缺乏了解，工作与活动受到掣肘。

我们把今年×月启动“保持共产党员先进性教育”活动作为强化党员教育和管理的一个重要契机，在全体党员中深入扎实地开展学习教育和整改提高活动，力争通过活动，达到党员素质提升、支部战斗力提升、党工委核心力强化的目的。

项目部党工委接到集团公司党委及xxx党工委关于开展先进性教育活动的文件后，立即组织召开专题会议，根据集团公司党委和xxx党工委统一部署，讨论制定了项目部先进性教育活动实施方案，并提出了“学习时间、人数、内容、效果四达标”的学习教育要求。项目部及时召开了保持共产党员先进性教育活动动员会，全体党员集中收看了集团公司党委书记、总经理xx同志在集团公司保持共产党员先进性教育活动动员大会上的讲话，在此基础上，各支部召开党员大会，认真讨论细化活动安排和落实措施。

此后，项目部党工委三次组织全体党员收看学习《时代楷模》、《警醒》及集团公司党委副书记余长生同志《学习若干规定促进廉洁从业》的党课光碟;十一前夕，我结合工程建设实际，给全体党员上了题为《强化先进性，反对自由主义》的党课，做了题为《我们的形势与任务》的形势报告。

目前，项目部所有党员都完成了先进性教育读本××篇文章的学习、撰写了党性分析材料和个人整改措施;各支部和党工委也完成了项目整改方案并张贴公示，接受群众监督。项目部党工委正在规划建立党员理论学习、不断提高自身素质、改进工作不足的长效运作机制。

在党员领导干部廉洁自律上，我带头作出表率，不搞任何特殊，和职工住同样的宿舍、一起吃大食堂，从未接受任何分包商和个人的礼金礼品，在生活用品和设施配置上与机关普通管理人员一致。

三、支持工会开展职工喜闻乐见的文化体育活动，丰富职工业余生活

项目部周围没有任何饮食、娱乐、休闲场所。我们因地制宜、因时制宜地在营地建立了灯光篮球场、排球场、乒乓球室、电视房，并将食堂大饭厅建为卡拉ok厅，购置了dvd影碟机、先锋音响、电视机、卫星接收器、篮球、足球、排球、乒乓球、羽毛球，制作了单杠、双杠，确保开展活动的必要投入。今年以来项目部工会在全体员工中开展了元旦猜谜活动、春节卡拉ok比赛、篮球赛、五一双升比赛、象棋比赛等项活动，参与职工总数达×××人次以上，基层工会之间开展的对抗赛、友谊赛，以及和劳务之间开展的足球比赛，我和项目部党工委一班人，也是积极鼓励和大力支持，由于文体活动的丰富多彩，一定程度上化解了职工思念亲人的感伤情绪，对稳定职工队伍也起到积极作用。

四、勤政敬业，为项目施工的全面进展和有效实施恪尽职守

我们是第一次进入xxxxx市场，人生地不熟，项目一开始就面临着非常多的困难，仅来了×人就开始计算工程的开工时间，人员从数量和素质上都满足不了起码的工作要求,准备不充分，设计图纸、施工方案跟不上，造成工程一开始就拖延工期了。面对这样严峻的形势，我们不等不靠，加班加点，带领大家闯过了一个又一个的难关，保证了工程目前的正常地进行。

以上是我的述职报告.

**建筑述职报告会主持稿子篇九**

尊敬的各位公司领导：

你们好！

我叫xxx，是xx年x月参加工作的，现任第一项目部安全员一职，负责xxxx二期工程的安全环保工作。

回顾这一年多的工作经历，自我总结为转变之年。从书本上的知识转变到实际工作中的经验，从年少轻狂转变到虚心求实。这些转变全是因这一年中的历练，有苦有甜，有成功后的喜悦也有失败后的不甘，让我对生活和工作都有了新的认识。

在这一年中，我主要负责现场的安全工作，在安全管理方面虽然做了较多工作，取得了一定的成绩，但也存在许多不足。下面我就自己所做的主要工作做以下汇报：

一、xx年基本工作内容：

（一）、认真学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。今年以来，在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，恪尽职守，勤恳工作。理论和现场经验相结合，不断充实自己，提高自身业务管理水平。

（二）、按规范管理安全生产工作，明确自己的管理责任，每天进入现场后自己第一件事就是对整个现场人员、安全设施、机械设备、施工用电等等进行认真检查，对存在隐患的地方自己能解决的立刻解决，对不能解决的就及时安排现场队长进行整改。每周一都主持一次安全教育大会，对所有施工人员进行安全教育和总结上周的安全工作。自己对新入场的作业人员都做了登记和入场安全教育，并进行安全考试和安全交底，今年现场共有作业人员xx年的努力，截止12月31日我项目部未发生重伤及以上事故，圆满完成二公司下达的安全指标，自己的管理能力也得到了提高。

（三）、切实落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，开展安全大检查。对塔吊、机械实行进场验收制，检验合格后方可使用。现场临时用电严格执行jgj46-xx年项目部安全投入为：新采购密目网5500o、安全网300o、安全帽xx年的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，争做三冶优秀员工，为项目部和公司贡献自己的力量。

以上是一年来的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。最后对一年来关心和支持我工作的领导、同事表示诚挚的谢意！

**建筑述职报告会主持稿子篇十**

一、安全方面

配合安全员监督施工人员的施工操作规范，在现场严格检查各作业区的施工人员是否文明施工，经常巡视、检查相关动火、动电、高空作业等工作区域，现场发现问题及时解决处理，对违章的个人及施工队加大处罚力度――“杀一警百”。

二、图纸方面

目前这个项目设计图纸很不完善，很多具体的区间、节点都没有详细做法，这就需要施工员配合现场设计师一起深化施工图纸、明确施工工艺，由于设计方没有派遣驻现场设计师，这就带来了深化图纸确认的过程很困难。

三、材料方面

进场时，自己首先就做了所管区域的材料进场计划，基本明确了材料的用量及进场时间，由于现场方案在施工过程中会有变更，所以材料的统计，作为施工员就要一直跟踪统计。甲方方面对材料的认质认价过程很繁琐，时间长，加上公司采购流程也很繁琐，耗时、耗力，一个审批流程要走很长时间，直接导致在材料采购、到场时间滞后。

四、工程进度

项目工期紧，只有5个月的时间，安排施工队工作内容的时候，我们从很多方面下手争取一切能争取的时间，如交叉作业、增派人手、加长工作时间等。自己也经常和施工队沟通，根据现场实际情况控制各相关作业面的完成时间以及督促各个施工部位所需要材料的进场时间。争取尽自己最大的努力配合项目经理把工程“按时、按质、按量”完成。

五、施工工艺应用和施工队管理方面

与施工队长沟通各个细部节点的具体做法，本着“注重完成后的效果、省时、省料、施工方法简单”的原则监督、控制各个作业面的施工工艺。对与施工工程量变更的核查、签证，自己都做到现场实际测量、核对，准确的核算出变更的工程量以维护公司和各施工队的权益。

六、与各其他单位的沟通协作

现场的施工过程中随时会出现各种各样的问题，这就会涉及很多其他相关单位如：舞台机械、消防、暖空、强弱电等等，我工作过程中也本着沟通学习的原则，与各其他单位共同解决现场出现的问题，既要保证公司的利益，还要确保问题以一个最快简的方式方法解决。

七、各项资料的收集和整理

积极配合资料员做好自己所管区域的隐蔽工程项目验收所需各项资料的收集，各项施工内容变更的手续和资料的收集，现在自己所管区域的施工作业面设计变更很多，自己也经常和资料员沟通，配合其收集、整理所需的各项资料。

总体来讲，在过去的4个月工作时间里，在施工员的岗位上，较好的完成了自己的工作任务，能够积极、主动的去做相关工作。在任何场合中都绝对维护公司的利益和立场。在工作中，明确属于我的工作或未明确所属人但领导安排的工作，我都能以很好的执行力去完成。

在工作中自己也有不足的地方――工作中有些具体的事情做的还不够细致，各方面的专业知识需要加强，如：水电部分相关知识、声学部分相关知识等。自己会在未来的工作、学习中拟补身上的不足，尽最大努力完善自己。还有就是自己正在制定一份工作中的学习计划，把工作内容分成若干部分，在这些若干项工作内容中再细化分解各个部分，从而划分出哪一部分中的哪一方面是自己弱项需要重点加强学习，哪些自己有优势的地方要突出体现，并要制定一份时间计划表，量化具体的学习提高时间以激励自己努力学习，并争取在近两年内考取国家注册一级建造师资格证。同时在工作中自己会按时、按质、按量的完成我工作职责内的各项工作内容。

公司在成长、在发展，各项体制、制度也在完善之中，我觉得自己很幸运，能进入公司并有机会通过自己努力学习、踏实认真的工作从而让自己和公司在未来的日子里一起进步、发展。

1.建筑工人个人述职报告

2.建筑设计述职报告

3.建筑行业个人述职报告

4.建筑类个人述职报告

员工述职报告

6.员工转正述职报告

7.车间员工述职报告

8.员工述职报告

9.2024述职报告范文员工

10.银行员工述职报告

**建筑述职报告会主持稿子篇十一**

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20xx年年度工作目标。

一、年度工作情况：

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年4月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析20xx年天气情况

为了完成20xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对xx年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

二、存在的不足以及改进措施

20xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**建筑述职报告会主持稿子篇十二**

人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其他项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

一、合理安排工序，加快施工速度。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期，在工期管理上我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、架起那个施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯做法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上三项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

二、严细成本管理，提高工程效益。

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，做法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追的是高标准。特别是在材料的使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找