# 全县学校规范化管理现场会表态发言

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2024-08-24

*尊敬的各位领导、同志们：大家好！参观了\*\*中学，聆听了局长报告，我们找到了差距，增加了压力。我们决心以这次现场会为契机，加倍努力，在今后的学校管理中做好以下工作：一、 在班子建设上抓责任落实作为校长，我首先做到以身作则，率先垂范，言必行，...*

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

参观了\*\*中学，聆听了局长报告，我们找到了差距，增加了压力。我们决心以这次现场会为契机，加倍努力，在今后的学校管理中做好以下工作：

一、 在班子建设上抓责任落实

作为校长，我首先做到以身作则，率先垂范，言必行，行必果。在此基础上，团结班子成员，细化分工，落实每个班子成员的具体责任，给副职放责、放权、加压，对他们分管的工作一是勤于过问，帮助解决实际困难；二是勤于督查，定期要帐，并实行责任追究；三是勤于关心，充分调动每个班子成员的工作积极性和创造性。

二、在常规管理上抓制度创新

发挥广大干部教师的聪明才智，进一步完善学校的各项管理规章制度，形成用制度管人管事，用制度约束行为的良性管理机制，构建制度不断创新、考核不断跟进、责任不断落实的动态管理体系，搞好量化考核，落实好绩效工资。

三 、在校园文化上抓特色建设

坚持合理规划，高标定位，全力推进校园文化建设。一是重新确立办学理念、办学思路、校训、校风、教风、学风，形成学校精神文化。二是以环境建设为载体，建立一套完整的卫生检查、评比、考核工作制度，持之以恒地抓好学生卫生习惯养成教育，构建独具特色的校园环境文化、教室文化、宿舍文化、餐厅文化。三是发挥教师的示范引领作用。在平时的教学、生活中，狠抓教师的仪容、仪表、办公室卫生等，使学生在师生交往中受到潜移默化的教育。四是聘请专业人员规划校园文化、绿化、硬化、美化，建设要一次到位，保证五年内不落伍，最终建设目标要达到三园（即乐园、花园、学园）建设标准，体现“四性”(即教育性、知识性、艺术性和趣味性)目标，突出学校特色。

四、在后勤保障上抓服务提升

坚持“安全第一，预防为主”方针，牢固树立一切为教学中心服务的思想。落实一岗双责制，把学校“安全无小事，时刻保安全”作为各项工作的出发点和落脚点。在此基础上，落实后勤管理人员和工作人员的责任，做到基本办公条件优化配备，基本设施维修及时跟进，实验仪器器材足量供应，文化建设、教师培训资金到位，教师个人困难学校帮助解决，家长呼声作为第一信号，确保学校各项工作的正常开展。

五、在教学教研上，抓名师带动

以教科研为先导，实施“名师工程”，通过名师带动，促进教师队伍素质的整体提高。鼓励广大教师参与教育科研、外出培训和市县两级公开课展示，深化教学改革，提高教育教学效果。实行“五个一”工程，即每周一次教研活动，每位教师每学期必须上一节公开课，必须参与一个县级以上教改课题，必须有一篇教改论文，班子成员、学科带头人每学期必须上一节示范课。通过教师素质的提高，促进教育教学质量的全面提高，确保中考、抽测不出全县前三名。开全课程、开足课时，积极开展各类课外兴趣小组活动，以德育为首，促进学生德智体美劳全面发展，使每个学生能够学有所获、学有所成。

我们坚信，在全校师生的共同努力下，在教文体局的正确领导下，我校的规范化管理一定能有新的起色，我们的既定目标一定能够实现。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找