# 2024年物流专业实训报告(5篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-09-08

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**物流专业实训报告篇一**

按照庆阳电大物流专科集中实践环节实施意见的要求，我联系了庆阳市环球快运有限公司进行综合实训。4月1日我来到了市府西峰区，西峰区是在改革开放春风沐浴下发展成长的新兴城市。近年来，经济发展迅猛，号称陇上明珠。但说到现代物流业在这座新兴城市也才刚刚起步，处于初创发展阶段。

在开始工作之前，我先用三天时间熟悉了公司的管理情况。庆阳市环球快运有限公司位于西峰区长庆南路129号。公司成立于2024年6月1日，是一家专业从事全球速递、国内快运、综合物流、航空售票的现代化物流企业。现拥有36名熟悉国际、国内航空、公路快运业务流程专业化员工队伍，大小车辆6台。建有平凉市分公司、天水市分公司、兰州市分公司，陇东学院营业厅、庆化酒店营业厅，庆阳、平凉、天水各县均设有受理点。公司秉承“安全、准确、亲切、视服务为生命”的经营理念，为庆阳、平凉、天水三市广大客户、厂家、商家提供更为优质、快捷的门到门、全球一体化物流快运服务。公司代理：ems、ups、dhl、fedex联邦、tnt快递、空运、海运、进出口、报关、核销单、单证、快件、货运服务的上门派送、揽件业务。公司利用宅急送快运公司的全球网络和航空物流平台、先进的电子网络查询、跟踪、处理工具及管理系统，为客户提供门到门、门到港货物运输。公司突出以国内物流运输和西部地区的区域配送。在庆阳环球快运的实训，使我对物流的概念、物流业的发展历程、发展现状和发展前景都有了一个比较系统的认识。

物流是一个外来词，二十世纪七、八十年代从国外引入国内至今。引进之后相当长一段时间内，由于国内企业以粗放式经营为主，物流的实践极其缓慢，物流的功能并没有完全显露出来，直到二十世纪九十年代中后期，随着我国对内对外贸易的发展，物流在国民经济中的重要性日益凸现出来，这才引起了业界的普遍重视。目前，我国在物流基础理论研究、物流管理信息技术、物流运营管理等方面还比较落后，物流物流人才培养和教育也相对滞后，具有现代物流理念和知识，熟悉物流业务流程，能够进行物流管理、规划的实用高等专业人才尤为缺乏。物流业，作为一个新兴的产业，它充满了生机，充满了活力，充满了无限的发展潜力。二十世纪九十年代以来，物流业已迅速上升为与高科技、金融业并驾齐驱的三大朝阳产业之一。现代物流业已经成为一个新的经济增长点。加快物流产业的发展对于提高经济运行质量和效率，提高企业、地区、乃至国家的整体竞争能力，推进经济体制与经济增长方式的根本性转变，有着十分重要的现实意义。我国物流业起步晚，发展水平普遍不高，要发展成为现代化的物流行业，可谓任重道远。

由于我一直在事业单位工作，在环球快运有限公司虽然不是我走入社会的第一次，但却是我在私企工作的第一次，感觉工作有竞争，有挑战，体会很多。总的感受作为一名私企员工，成绩是要干出来的，公司是无时无刻不在看着你的，所以你要靠自己不辞劳怨地努力工作，才能得到公司的认可。

目前，物流管理正面临许多问题，批次越来越多而批量却越来越小，这是物流管理上的一个新的特点，它给仓储管理带来了许多困难。环球快运公司安排我负责仓储管理这一环节的工作，仓储是储存的一种正式形态，需要一套完整的基础设施。环球快运的基础设施虽然是比较完善的，但在实际操作中，我觉得还存在的一些问题，在此先谈谈几点自己在仓储管理上的想法。

1、在仓储管理上，要注意进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，应该考虑到出货时的方便，不能耽误客户的时间，因此要按照标准把货物堆起，堆放要整齐合理，以免倒塌。

2、要严格按照仓储管理的要求，对于过期的货物要及时与厂家联系，并得到应允后及时销毁，不要堆积在仓库中，浪费仓库容积，更不要和正常的商品同放一起，带给人一种杂乱无章的感觉，应该另外准备一间仓库，使那些一时无法销毁的商品有地方储存。

3、商品的大类要分清楚，如食品归食品储存，生活用品归生活用品储存.若把食品与化妆品放臵在一起，化妆品包装如若破裂，其化学物质会污染到食品的卫生。

综合我的整个实训我给国内物流企业提几点建议。

1、物流企业要注重形象建设。形象对企业的发展至关重要，企业要发展壮大，首先要给客户树立良好的形象。因此每个企业都应十分注重自己的企业形象，在硬件设施上要有足够的投资，在硬件上要让客户感受到企业的活力，使企业自身的形象得以提高，这样客户会更加愿意来选择接受你的服务。

2、要注重运用现代化技术，实现工厂，销售信息和运输配送各个环节的联网，实现各个环节信息的共享，从而为客户提供快速、高效、优质的服务。

3、要重视专业人才的培养，提高员工的综合能力及素质。由于物流业的快速发展，伴随而来的是对高级物流人才的大量需求，为此，要大力培养掌握现代物流知识，熟悉现代化的流通规则，熟悉现代流通方式，熟悉现代流通管理，熟悉现代流通技术，具备良好的沟通技巧，良好的客服精神的专业人才。

4、要多学习和借鉴国外的先进策略，使企业更好地向前发展。目前，国内物流企业在供应链的管理上如何把握住产前物流，企业内部物流，销售物流，这三块之间的关系上，很欠缺，还得多借鉴国外的物流策略，提高企业效益。

一个月的时间是很短的，转眼间，在环球实训结束了。从中我学到了很多在书本里学不到的东西，或者是在书本中有，但经过实践才能够真正体会的东西。做任何事情，都要有认真的态度，都要有谦虚的品性。通过这次实训，我对物流管理的认识进一步加深了，我对物流业的未来充满了信心，我要努力学好专业知识，学以致用，为我国物流行业的发展添砖加瓦。

**物流专业实训报告篇二**

一.实训时间：2024年5月17日到5月28日

二.实训地点：苏宁南京配送中心

三.实训目的：

本次苏宁实训是加强学生社会实践能力的重要教学方式，也是理论联系实际和提高教学质量的重要措施，旨在增强学生对物流活动、物流的流程和物流的发展现状有感性认识；并通过实训，使学生自觉主动地把学校学到的理论知识与工作实践相结合，能根据实际工作情况找出自己学习的差距，锻炼独立思考、分析问题、解决问题的能力，也为将来的工作打好的基础。

四．公司简介：

苏宁电器1990年创立于江苏南京，是中国3c（家电、电脑、通讯）家电连锁零售企业的领先者，国家商务部重点培育的“全国15家大型商业企业集团”之一。经过20年的发展，现已成为中国最大的商业企业集团，品牌价值508.31亿元。

南京苏宁物流基地位于雨花现代综合物流园，集苏宁电器服务总部、物流配送中心、售后服务中心，客服呼叫中心、培训中心及全国性数据中心于一体，是苏宁电器第三代综合性物流基地，占地面积350亩。

基地的物流配送中心采用普通货架库与自动化立体仓库相结合的建设方式，仓库面积46000平方米，引入了先进的存储、搬运、输送、分拣设备和信息管理系统，可实现物流的机械化、自动化、信息化操作和管理，日吞吐能力可达最大入库17000台，最大出库24000台。物流配送中心使用wms（warehouse management system）仓库管理系统，可以有效支持不同用户的不同信息需求，更加合理地平衡工作负载，减少级别错误，提高库存准确性和仓储空间利用率，降低作业成本。物流配送中心的另一个重要核心软件系统tms（transportation management system）运输管理系统能够针对订单的零售配送和长途配送，优化路线排程计划，有效减少配送里程和工作时间，彻底转变人工排程的传统作业方式。计划建立的多媒体监控系统，包括图像监控、通讯视频、信息汇聚、指挥调度等功能，可以对全国所有连锁店面、物流中心、售后网点进行监控和实时管理。建成后，苏宁物流配送中心可实现200公里范围内24小时直接送货上门，支持年销售额达120亿元。

五.实训具体内容：

在苏宁中心库里工作，主要从事货物拣配工作。在工作之前，仓库主管带领我们参观了中心库，并讲解其布置的原理.苏宁大库给我的第一印象就是规模大，家电种类和数量多，这充分显示了苏宁公司的核心竞争力。之后，主管向我们介绍了仓库工作的流程，苏宁的大库主要有收货，存货，盘货，发货四项功能，每一项工作都要很好的链接才能保证整个工作的顺利进行。我做的具体的工作是将高层货架的货物用工具运到集货位,虽然是一个普通的工作，但也要认真对待。第一天做这个工作的时候，使用液压叉车去搬运货物，可能是刚从学校里出来适应不了，第一天感觉很累，回去洗完澡就早早的睡了。第二天我开始学习使用电动车去搬运货物，才开始我经常会撞来撞去，可是我并不气馁，坚持认真的学着，学了一段时间后，我终于可以独立的送货了，用电瓶车以后搬货就相对轻松许多了，做的效率也很高，但是货物还是要从电瓶车上搬到集货位的，经常搬手上的皮都磨掉了，有时候不小心撞到腿会很疼，可是想到自己的父母工作的时候甚至比这更苦，而且这也对我们以后的工作有好处，所以我坚持了下来，收获了不少知识。

六.实训感悟：

在实训中，我学会了许多书本上学不到的东西；将理论知识与实践相结合，让我明白了实践是检验真理的唯一标准，只有到实际中去，才能真正认识理论其中的意义。有些工作看似简单，却不好完成，只有通过不断地练习才能很好完成任务。同时这次实践也让我更深入的了解到，随着国民经济和社会的持续快速发展，现代物流业在起步阶段呈现出良好的发展势头，但总体上看，现代物流业发展的总体水平较低，尚处在起步阶段，现有发展与良好的区位交通优势和旺盛的市场需求不适应，在发展进程中还存在着许多问题和制约因素。而目前物流公司正面临批次越来越多而批量却越来越小等的问题，我们必须扩大规模，加快信息化网络和金融网络的建设，借鉴外国的经验和做法，把物流行业做好做强。

作为一名物流专业的学生，学好物流基础知识是非常重要的，更可贵的是把握好实践机会，总结经验和教训。由于现代化的物流与信息技术紧密结合，对我们的计算机水平的要求越来越高。努力学习计算机与学好专业知识同样重要。

**物流专业实训报告篇三**

物流管理专业实训报告

这个学期根据中央电大农二师分校的安排，为我们2024秋季物流管理专业开设了物流实训这门课程。这次实训，与以前的参观实训有很大的区别。它使我们在专题讲座与视频的形象直观下有了更深层次的感悟。通过此次实训，达到学以致用的目的。想将本次实训做如下总结：

一、实训内容

我们的实训内容丰富多彩，具体内容如下：

第十六周周一上午1-2节课，我们物流管理专业的全体同学聆听了梁老师的《物流不能承受之重》的专题讲座。看了一些关于物流运输方面的视频，同时还进行了对《物流不能承受之重》的视频观后感的发言，大家的积极发言把整个讲座带入了高潮。最后，精彩的讲座在同学们的意犹未尽中走进尾声，老师的讲座让我们学到了很多课外知识，同时也让我们感触颇深。

紧接着，我们又利用第十六周周四上午1-4节课的时间参加了陆老师的《物流金融》的专题讲座。这个讲座主要讲了物流行业在中国的现状以及今后的发展形势，同时我们还了解在日本物流的发展情况。陆老师的《物流金融》的专题讲座，让我们对物流行业有了更加深刻的认识，同时也拓宽了我们对物流的认识层面。

最后，我们在第十七周周四1-8节课上进行了物流设计优秀方案汇报大会。这次的汇报大会有物流专业共五位老师出席。在大会上，老师讲述了经典的案例并进行了ppt演示和演讲。在同学们的演讲声中，掌声层层叠起，精彩无比。最后，老师们分别进行了点评和给予一些更好的建议。

以上就是我们物流管理的实训内容，此次实训圆满成功。

二、实训目的为了更好地适应以后的学习和工作，更好的融入社会，学校在本学期末学校开展了为期两周的实训活动，锻炼我们理论联系实际的能力，拓宽知识面，为以后的学习做好铺垫。更为了让我们能提前了解社会，对社会有一定的了解，不至因为盲目而处处碰壁。对我们进行针对性的实训，让我们将理论同实际联系，可以拓宽我们的知识面，增加感性认识，把所学知识条理化系统化，学到从书本学不到的专业 1

知识。更让我们获得本专业国内、外科技发展现状的最新信息，从而

激发了我们向实践学习和探索的积极性。

更加深入的来说，本次实训和课堂上老师、教授讲课不一样，老

师、教授们的讲课或许让我们学习到了很多知识，但是毕竟不是亲身

经历，所以我们不能够深刻的理解我们所学习到的知识。相反，实训

为我们提供了一个亲身经历的平台，能给我们一个身临其境的获得知

识！

总而言之，实训使我们和社会相联系，为我们以后更好的找工作

打下了坚实的基础！

三、实训时间：

2024年1月17日——2024年1月31日（第十六周—十七周）

四、实训结果

（一）聆听专题讲座

1、通过《物流不能承受之重》的专题讲座，我们了解到了物流

行业在中国还没得到完全的重视，同时物流在中国的发展现状也是不

尽人意的。但是，随着国际上物流的发展迅猛之势，中国的物流也在逐渐的成长。

另一方面，我们从讲座中了解到的就是我们物流专业的就业前

景。目前中国的物流行业初具雏形，发展空间还很大所以相对的,物

流行业的入门槛较低,鱼龙混杂,要找到合适的位置还是比较容易的.只要踏实从基层做起,充份发挥所学知识,在这里也能打出自已的一

片天空。换句话说，现在就业前景还是非常好的，因为现在中国的物

流市场缺少中高端物流人才。在大学的时候一定要把自己的专业学

好，,将来无论在工业、商业或专业物流企业,作为物流人才的我们都

将获得广阔的职业发展空间!

2、通过《物流金融》的专题讲座，我们不仅了解到了国内物流

行业的发展情况，还了解到了国际上的物流发展形势，尤其是日本的物流业发展。总结如下：

（二）我国物流行业发展的特点

1、我国物流行业起步比较晚。现在大大小小的物流非常散乱，家族的、小公司的、炒货的等非常多。

2、国内物流运输单价高。相比国外国内物流运价非常高一般

在20~30%，而国外就15%左右。

3、专业人才缺乏。从事物流行业取的物流师资格证的从业者不

超过10%。

（三）日本物流行业发展的特点

1、具有健全的政策保障；

2、发达的交通运输业是物流业的强大支柱 ；

3、具有国际领先水平的物流基础设施；

4、高效的企业管理和多样化的服务内容；

5、先进的电子信息技术加快物流现代化的进程此次实训对我来说是真的收获不少，从中也收获了乐趣。让我懂

得了物流过程中的又一个重要环节。为我以后的实践奠定了坚实的基

础。也积累了许多物流方面的经验。同时也存在一些情况，实训是我们大学的必修课，不是活动课，不要把实训当成选修课那样去对待。

相反，我们要真正的去参与进去，真正的去实践。这样才能熟悉它。

才能在以后的工作中去应用，去接近工作。现在的学习是在为以后

打基础，把自己培养成为一名真正专业性的物流者。

五、实训建议

现代物流业与高科技和金融业并称为二十一世纪“朝阳产业”，我国物流业已步入快速发展阶段。2024年2月，国务院将物流这个唯

一的非制造业产业列入十大产业振兴规划，首次完整、科学地明确了

物流业在国民经济中的地位与作用。但现如今例如本地区物流基地依

然存在很多问题，我们可以从以下几个方面来解决这些问题：

（一）加强基地周边交通的建设，完善基础设施设备。

（二）建议采取统一运营管理的运作模式。依据“谁投资、谁受益”的发展原则，通过建立责、权、利明确、投资主体法人化的交通物流

基地发展机制，提高投资效益，实现良性循环发展。例如组建有限责

任公司作为物流园区的筹建和运营单位。股东主要可由大型物流企业

和国有投资公司构成。既可以完全由新成立公司置业开发，也可以由

大型物流企业分别购地开发，由新成立公司建设公用部分。这样便于

统一规划运输、仓储、加工、配送、信息、商务以及加油、检修等后

勤功能区块，做到集约利用，避免条块分割重蹈传统场站经营模式的老路。同时纳入行业管理、金融保险、开票纳税等服务功能。既做大

做强大型物流企业，又为中小物流企业提供了公共服务平台。

（三）建议成立综合协调推进机构引导物流业发展和交通物流基

地建设。物流业属于复合型服务产业仅仅从行业管理就涉及发改、交通、贸易、外经贸等部门。在具体交通物流基地建设和运营过程中

更是需要国土、规划、建设、招商、财政、税务等部门以及当地

街道的大力支持。

六、实训感想在这次为期两周的实训中，经过我们组各组员的激烈讨论和积极

发言，最后，我们做出了我们想要的大赛案例。不管这个案例是否能

拿奖，我们每一个组员都尽力了，这才是最重要的。

当然，在这次的实训中，我也深切的体会到了团队的力量和与人

沟通的重要性。同时，我也懂得了一个组要想成为一个优秀的组，最

重要的是要团结，还有就是组员之间的信任以及沟通都是很必要的。

这个组中的每个成员还要有一个共同的目标，有了共同的目标我们才

能有目的的去完成作品。这次实训我体会最深的还有一个“累”字，它不仅仅是身体的疲惫，劳动的汗水；更多的是一种“苦尽甘来”的滋味，我会为我曾经“累”过而感到骄傲和满足。正是这种“累”让

我发现了自身的不足，让我学会了更多的专业技能；也正是这种“累”

让我懂得了责任和团队的意义。这次实训是我踏入社会、了解社会、了解生活的第一步。实训虽然结束了，但我们现在的学习并未结束，我们应该珍惜在校的每一天，多学习，把自身的弱势和不足变成优势与特长，扫清我们就业道路上的绊

脚石，为自己拥有一个美好的未来而加倍努力！实训之后，我感到的自己的社会生活能力提高了，完成了老师给我们的实训目的。更重要的是，我们能够通过具体的实践来激发我们对本专业的兴趣，将理论

和实践相结合，为自己将来进入社会工作打下坚实的基础。

在实训报告的尾声，我要感谢的是我们的指导老师，是你们的辛勤的指导才让我们此次的实训如此成功与美满。最后，还是想对我们的指导老师说声：“老师，您们辛苦啦！”

**物流专业实训报告篇四**

物流实训报告(汇编15篇)

随着人们自身素质提升，大家逐渐认识到报告的重要性，我们在写报告的时候要避免篇幅过长。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家整理的物流实训报告，欢迎阅读与收藏。

物流实训报告1

为了将所学的理论知识与实践结合起来，我们参加了这次的物流实训。

一、实训时间

20xx年xx月xx日至xx日。

二、实训地点

xx物流中心。

xx天物流专业的实习，对物流的定义，基本功能，各个作业流程有了一定的理论基础，通过实习将这些理论与实际的操作相结合，在实践中提高运用知识的能力。

在此实习中充分了解物流企业相关的运营操作程序，增强感性认识，并可从中进一步了解、巩固与深化已经学过的理论知识了解运作方式，将我们所学到的专业知识和具体实践相结合，以提高我们的专业综合素质和能力，当然也为了让我们对物流公司的运营状况有一个整体的了解，对中国物流行业的发展状况有一个比较全面的认识，增强我们对所学专业的认识，提高学习专业知识的兴趣，切身体会到工作中不同当事人面临的具体工作与他们之间的互动关系，对针对这些操作每天都有不同的心得体会，而且发现了不同的问题，使我们在实习中充分发挥主观能动性，真正理解并吸收课堂中所学到的知识，为将来走上工作岗位打下良好基础。

以往对于物流管理概念的认识，仅仅是停留在浅显的书本知识，物流实习心得体会。对于物流的本身感到很神秘，难以想象现实中的物流业和心目中的物流业有那些不同之处。对于物流，知道它是集：运输、储存、搬运、包装、流通加工、配送、信息处理等基本功能实施的有机结合。但在实际操作中却没有想象的那么的简单。通过这几天上机实习的简单了解，使我对于物流企业运营管理有了更加深刻的认识。突破于书本上固定的理论知识充分认识到实际操作中的繁琐步骤，一个企业的运营所包含的诸多部门和所发挥的职能作用之间相互紧密联系着。

作为物流管理专业的学生，在就业竞争与学习中我们应该多学学以致用服务于社会。平常我们在学习中更多的是学习和专业有关的理论知识，然而今天在经济全球化的形势下，特别的今年的金融危机在就业形式极具尖锐的时期，我们不仅要学会课本上的理论知识，更多的是要把理论与实践相结合，掌握更多的经验，不至于到以后才感叹“书到用时方恨少”。

今天我们有机会在实训课上接处了浙科软件，它把我们日常学习的与专业有关的知识紧密的接合了起来，这让我们深刻明白学习是一个环环相扣的环节。以便即将迈入社会的我们能够更好的适应以后的学习和工作。xx年大专

xx天物流专业的实习，对物流的定义，基本功能，各个作业流程有了一定的理论基础，通过实习将这些理论与实际的操作相结合，在实践中提高运用知识的能力。

在此实习中充分了解物流企业相关的运营操作程序，增强感性认识，并可从中进一步了解、巩固与深化已经学过的理论知识了解运作方式，将我们所学到的专业知识和具体实践相结合，以提高我们的专业综合素质和能力，当然也为了让我们对物流公司的运营状况有一个整体的了解，对中国物流行业的发展状况有一个比较全面的认识，增强我们对所学专业的认识，提高学习专业知识的兴趣，切身体会到工作中不同当事人面临的具体工作与他们之间的互动关系，对针对这些操作每天都有不同的心得体会，而且发现了不同的问题，使我们在实习中充分发挥主观能动性，真正理解并吸收课堂中所学到的知识，为将来走上工作岗位打下良好基础

以往对于物流管理概念的认识，仅仅是停留在浅显的书本知识。对于物流的本身感到很神秘，难以想象现实中的物流业和心目中的物流业有那些不同之处。对于物流，知道它是集：运输、储存、搬运、包装、流通加工、配送、信息处理等基本功能实施的有机结合。但在实际操作中却没有想象的那么的简单。通过这几天上机实习的简单了解，使我对于物流企业运营管理有了更加深刻的认识。突破于书本上固定的理论知识充分认识到实际操作中的繁琐步骤，一个企业的运营所包含的诸多部门和所发挥的职能作用之间相互紧密联系着。

物流实训报告2

为了将所学的理论知识与实践结合起来，我们参加了这次的物流实训。

一、实训目的为了以后能更好的适应工作和学习，学校组织到xx流配送中心进行为期30天的实习。主要是熟悉物流的作业流程，掌握物流的工作流程，以便对我国的物流业能有更深的了解。

二、实训要求

了解物流特点，物流工作流程，工作设备，并针对这些实践依靠自我所学的理论提出自我的观点和看法。

三、实训感想

随着世界经济一体化步伐的加快，国际经济贸易发展日益活跃，我国的物流行业得到迅速发展。虽然这次实习时间很短，却给我上了人生历程中不可或缺的一课。对于物流，我只是明白它是集：运输、储存、搬运、包装、流通加工、配送、信息处理等基本功能实施的有机结合。但没有想到它的实际操作却没有这么的简单。透过十一点作为国人的物流人士有着切肤的体会。

货物运转速度慢，货差货损率高难以避免，高层货架利用率严天的简单了解，使我对于物流配送有了更加深刻的认识。中国的物流业虽然没有国外发达，但这并代表中国物流业的落后，一些原则性严重的制约了中国物流业信息技术化的发展速度。野蛮的装卸态度更是制约中国物流业发展的瓶颈之一。这次实习让我从实践中了解到了物流，使实践与理论更好的结合。在那里我深刻的领悟到了一个观点：推动你的事业，不要让你的事业来推动你。

四、实训结论及推荐

1、进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，就应思考到出货时的方便，不能耽误客户的时间，因此要按照标准把货物堆起，堆放要整齐合理，以免倒塌。

2、要严格按照仓储管理的要求，对于过期的货物要及时与厂家联系，并得到应允后及时销毁，不要堆积在仓库中，浪费仓库容积，更不要和正常的商品同放一齐，带给人一种杂乱无章的感觉。就应另外准备一间仓库，使那些一时无法销毁的商品有地方储存。

3、目前物流中心正面临许多问题，批次越来越多而批量却越来越小，造成物流管理上的一个难点。产前物流，企业内部物流，销售物流，在供应链的管理上如何把握住这三块之间的关系。国内的物流利润太低，仅占5%，如何把利润搞上去。面临一系列的难题，物流中心还得多借鉴国外的物流策略，提高自我企业的效益。

4、仓库高层货架的利用率过低，有的不到三分之一；野蛮装卸导致货损、货差率过高。推荐：加强各部门之间沟通和联系力度，合理分配各部门之间的物流作业，有效利用物流配送中心的作业区域，利用空间、设备、人员和能源；限度地减少物料搬运；简化作业流程；缩短生产周期；力求投资最低；为职工带给方便、舒适、安全和卫生的工作环境。

五、实训总结

透过这次实习，我学会了许多书本上学不到的知识，能够把书本上的理论运用到实际上，实践是检验真理的方法，只有到实际中去，才能真正认识理论其中的好处。十分感谢xx物流配送中心能给我这个难得的机会，让我收益匪浅。也十分感谢学校给了我这个机会，为我的工作积累了经验，奠定了基础。

物流实训报告3

15天转眼既逝，回顾实训生活，收获是很丰富的。记得，刚开始何总就给我们说带着我们看戏，顿时我感到了轻松愉快，接着就像何总说的一样，我们在这15天了，确实玩的轻松，而且学到了很多东西，而给我印象最深刻就是12月25号圣诞节，但我们并没有像往年那样计划着如何过圣诞，而是做了一次有意义的调研。

调查的对象是物流公司，调查内容是:所调查的公司规模和注册资金，以及公司的吞吐量，公司的自运量和托运量，以及对物流人才的需求量和学历。

早上，按着昨天的计划，并没有想到会遇到的困难，乘公交六合线，早早的就到达了开发区。下了车，就没有了刚开始的欣喜，因为风很大，扬起的灰尘很多。但我们并没有完全退缩。厂房很多，我们三个队，各有5成员，并不急于进入课题，我们想着后面肯定有更多的厂房等着我们，后来三个队就各自沿着自定的路线朝前走。我们也一直朝前走，不知道在转了几个弯后，看到很少有厂房，就着手做，我们先进去了中国石化集团，在刚开始你推我，我推你，就是不愿开始与保安人员的交谈，最后这个人物只能落到经理的肩上，也许是身单力薄，也许是他们真的很忙，最终我们失败了。

后来，我们就这样商量着，进入了另一条街道，看到了南京科盛环保有限公司。首先让保安人员认为自己处在安全的位置上。我们两个人试着和保安人员交涉，那个保安大叔人很好，在这么冷的天，他经不起我们的再三恳求，终于答应我们进去，并打电话给部门经理，把我们的问题给与解决，得到这些数据，我们就高兴得出来了，继续调查，有了第一次的经验，第二次就熟练的多，我们又得到了相应的数据，接着本来打算再去一家厂子去看看，没想到他们的狗就在门口，下得我们不敢进去。就这样，我们又回到了出发点，看到另一队已经回来，我们就慨叹着调查的难度结队而归。

下午，我们就上午的调查情况开会交流总结经验，不知别人是如何的感受，但我确实从中学到了东西：

一从团队上说，有人说团结就是力量，我认为不假，如果你的对团结不好，任务就完成不了，就像行驶在海上的船没有了前进的动力。

二，从与保安人员的交涉中，我学到了人与人之间交流的秘诀，基于别人的信任才能谈话成功，并能得到你想要的数据！

三，你必须敢于尝试，尝试，你就有可能成功的机会，不尝试，你永远没有机会成功！不要在困难面前畏首畏尾！

四，有付出就有收获，谁也不可能会劳而无获。谁也不会无劳而有功！不要抱有侥幸心理。

五，竞争就在我们周围。而我们必须由竞争意识，必须学着去适应竞争，并且运用自如，才能取得成功和胜利！

后来我们学会了许多在课堂上学不到的知识，上机操作让我学到了许多的企业管理的操作如企业规划、物流计划的程序、订单以及内部管理的操作，理论与实际相结合！让我们与企业的管理的距离拉近了许多，并有了初步的操作技能，让我在学习物流管理的路上有了信心和希望。

总的来讲，我认为实训中的这么多次的锻炼很有意义，它们让我从心里和认识上都有很大的改变，让我在人生前行的路上有了新的起点和规划！

物流实训报告4

一、实训目的搞好产品的回收返厂管理。

二、实训步骤

客户总部系统数据录入反馈中心库数据调度第三方物流各分公司库反馈干线运输客户总部结合各地物流库中的坏机总数，达到一定的标准后，总部及时在系统中录入有关数据生成货物返回单，传递物流公司中心库。

中心库接到指令后，将货物返回单调度至各地物流库，运输部接到货物运输单后及时安排车辆，同时及时录入数据。

驾驶员携货物运输单去仓储部提货，仓库按照订单上的坏机装上车，并进行车尾交接，发完货在系统上录入数据，并在库存统计表坏机库作出库处理。

货到目的地后，由客户总部仓库填写实收数量，并注明到货时间，同时在系统中处理数据。

物流实训报告5

为了将所学的理论知识与实践结合起来，我们参加了这次的物流实训。

一、实训目的为了更好的适应以后的学习和工作，在本学期14-18周的周五上午，由学校安排在实训计算机试进行物流上机实操。在这期间里我们可以通过使用物流管理软件来学习、掌握整个物流管理作业的基本环节及流程。这让我们学到了物流管理作业流程的新知识，让我们为以后的学习和工作打下坚实的基础。

二、实训要求

掌握仓库、库区、库位、收货人、货物、地点、车辆、驾驶员、业务员等基本信息输入操作方法；掌握收入合同与支出合同操作；掌握收获订单制作、查询、打印等操作；掌握库位调整和计量单位、产品等级转换的操作；掌握发货订单的处理；掌握车辆日常管理操作；掌握运输费用结算和仓库费用结算操作等。

三、实训感想

在没有实训之前，我们仅仅从课本上了解了一些关于物流管理的基本知识，并没有对其有很深印象，至于物流管理作业的基本环节及流程的概念，仅仅是停留在浅显的书本知识。自从上了实训课，我就深刻地认识到物流管理实际上是一门实操行性很大的课程。在实际工作中，它就是实操工作。因此我们必须要好好利用这次实操机会真正掌握物流作业流程的具体操作，扩大我们的知识面和提高我们实际操作能力。

在这次实训中，我学到了仓库、库位、库区基本信息的查询、新增和修改；客户、受货人货物基本信息的查询、新增和修改；收入支出合同受理的流程；库位调整、产品等级转换和计量单位转换等等。理论是实践的基础，但理论的最终价值是要在实践中体现。从这次实践中，我更深刻地体会了物流管理作业流程的价值及意义，加深了对物流管理的理解。

本以为仅仅是照着书上写的流程一步一步操作下去就行了，谁知实际操作并没有想象的那么简单，即使是按部就班，其中还是出现许多问题。由于流程是一步一步来的，所以只要其中错了一步就做不下去。有时因为几个步骤影响了接连几个相关联的流程。就比如在操作到库位分配与预入库清单打印这一系列流程时，在库位分配这边遇到了问题，有可能缺少一些关键数据，就无法做这一流程，就连接下来的一系列关于预入库的流程也无法做下去。可我们并不懂这些流程到底哪里出错，问老师也找不出答案。此时我想，学校应该再配备一个专业的物流管理实操的老师给我们，让我们在实训时遇到的问题可以一一解决，增大我们的实训效果。

四、实训建议

1、提高学生操作的积极性。因为只是按课本操作流程是比较无聊的，学生可能开始时操作了一会就不想操作了。

2、安排一个专业的物流管理实训老师，解决我们在实训中遇到的所有难题。

五、总结

虽然在实训中遇到了一些小问题，但并影响这次实训的效果。毋庸置疑的是，我学到不仅仅是仓库新增、查询和收入合同受理等等这么简单。

物流实训报告6

经过8天的物流沙盘模拟实训结束了，回顾这8天来我们的经历可谓是一波三折，惊心动魄的沙场考验，内部资金紧缺，外部市场竞争激烈的严峻场面等。纵使只是物流的沙盘模拟，但也使我体验到了如泰山压顶的感觉，可以用触目惊心来形容这一个过程，很庆幸的是最终我们的成绩还算可以。这次物流沙盘模拟使我们所学到的知识有了进一步的全面了解和掌握，也使我们在分析市场、制定战略、营销策划、财务管理等一系列活动中，参悟了科学的管理规律，培养团队合作精神，全面提升管理能力。同时也对物流企业资源的管理过程有了一个实际的体验。

一、对物流沙盘的认识

物流沙盘模拟实训是一门重要的管理类抓也实践课程。是一个集知识性、趣味性、对抗性为一体的大型企业管理技能实战演练。我们物流1001班被分成若干个团队，每个团队大概由5—6个人组成，各代表着企业中的首席执行官(总裁)、财务总监、销售总监、营销策略、企划和公关。各职能中涵盖着了企业运营的所有关键环节;而这些环节主要由总裁通过操作电脑的系统进行，要通过续约和竞标获得订单、派车提货、货物入库、货物分拣、车辆调度、线路选择、货物出库、货物到达、结算运费、车辆购置、仓库选址(配送中心建设)、资金筹措、人员招聘等战略、战术、运营层面的决策与实施，模拟物

流企业的整体运营过程，使学生在实训的过程中，既能从战略高度来观察物流企业管理的全貌，也能从执行角度来亲身体验物流管理的主要环节，学习如何解决实践中会遇到的典型问题，并在物流沙盘模拟的比赛中体验完整的物流企业经营过程，感悟正确的经营思路和管理理念。

二、实训过程和策略

我们是由5人组成的团队，我做首席执行官(总裁)，首先是观察市场预测，了解交通路线，然后跟团队制定一个三年企业规划根据预测得出第一年北京、天津和上海市场很大，第二年还是北京、天津、上海加多个广州，到第二年第三季度华南和西北开始冒出来了，到第三年东北和西南也不堪落后。我们团队做了这个企业规划。

第一年第一季度

开发投标北京，签约续约单，投标北京往天津、石家庄、济南、太原、武汉、上海、西安、广州，重点是放在北京近城的公路运输和京广沿线铁路，但不要太大的投入，北京是个大市场争取拿下。

第一年第二季度

开发华北片区，开拓天津，不惜代价的把天津市场拿下，投入豪华办公室，五个中级经理，投标天津往济南、呼和浩特、太原、武汉、西安、北京、上海、石家庄、广州及续约单地点，远的不通铁路的不去，近的续约单有的就投标，要不惜代价把天津市场拿下，天津的长途货物主要在北京中转，北京是一个及其重要交通枢纽。

第一年第三、四季度

开发华东片区，开拓上海，有力的投入，投标上海往武汉、西安、北京、天津、石家庄、广州、上海周边的杭州、南京、合肥、南昌。北京周边的天津、石家庄续约单不一定全要，但是一定要开发is9000，因为第二年有很大货物而已认证is9000。

第二年第一、二季度

开发华南片区，开拓广州，有力的投入，还是以上海为中心，投标广州往香港、澳门、南宁、上海、北京、西安、及上海旁边的杭州、南京、北京旁边的天津、石家庄。重点广州往香港、澳门。整个计划还是以北京、天津、上海、广州为中心。

第二年第三、四季度

第二年第三、四季度是个变动计划，第二年年末需要开拓is9000和is14000(这个要在第二年末的情况下决定的)开拓长春，开发西南片区，开拓昆明，但只走附近的公路运输和广州、西安、上海、北京，资金充足的情况下还要开发华中。

第三年

总之;以北京、天津、上海、广州为中心，仓库最好以租赁，运输工具以租赁为主，办公室也是以租赁为主，但在资金充足情况下在上海买豪华办公室，买辆火车整个实训我们都是围绕这个计划进行的。

三、实训总结

通过这次实训，我收获了多东西。在这个团队中我是首席执行官(总裁)，我的工作是主要负责系统的操作、资金的运筹、制定战略、市场的开拓等一系列的工作。物流沙盘模拟实训拓展了我所需物流的知识体系，也提升了我的管理能力技能和智力。成功的物流企业一定有着明确的企业战略管理，包括运输的调度、市场的开拓、竞争管理及资金运作管理等。从最初的战略制定到最后的战略目标达成分析，经过几年的模拟经历迷茫、挫折、竞争、探索，我们学会了用战略的眼光看待物流企业的业务和经营，保证业务与战略目标的一致，在未来的工作中更多的获取战略性的成功而非机会性成功;学会如何分析市场、关注竞争对手、把握市场需求、制定战略、定位目标市场，最终达成物流企业战略目标：学会物流企业的运输调度，掌握资产负债表跟利润表的结构并且能够以最佳的方式筹资，控制运输成本，提高资金的使用率。

这次实训使我体会到团队合作是不容忽视的。虽然仅仅一个5个人的团队，但让我深刻体会到了合作、团结与沟通的重要性。正如管理学中说的，组织机构很重要，我们要每一步都按照制定好的计划进行，整个流程才会有条不素的顺利的进行，否则就会出现操作的失误和运输调度的错误，影响货物的到达时间和周期时间，导致货物延期到达，造成运输成本的提高。

总之，这次的物流沙盘模拟实训使我从感性飞跃到理性，在整个过程中我全面深刻理解战略管理、市场预测、现金流预测与财务管理的含义及全面经营管理的重要性;物流沙盘模拟实训全面提高了我的决策能力、沟通能力和企业经营管理能力和经验，提高了我的长期规划能力，使我进一步理解了决策对企业的影响力;加强我与其他各职能中心之间的沟通技能能力，理解并且学会培养团队协作效应，从而提高了我的经营管理经营。这次的物流沙盘模拟实训让我受益匪浅！

物流实训报告7

公司名称：xx物流公司

口号：您的需求，我们的承诺；您的满意，我们的信誉！

商标：（寓意：鹰,威武,俯视全揽；翅膀,展翅高飞；整个商标也象征了在拥有威信的威捷陪伴下，客户得到最大的满足；威捷规模不大可力量是巨大的！）

公司简介：

我公司新建于xx年6月10日，现公司拥有各类运输车辆，以及设备充足。我公司以集装箱运输；市内配送以及小件快递为主的运输体系，能够满足各种客户之间的国内需求。公司确立以人为本的理念，不断的进行创造和努力，在满足客户需求的同时，公司以国际标准规范企业管理，加强服务质量监控，给予客户最好的优质服务。公司必须做好“五好的服务标准”以及对公司员工的“三不准”的要求，努力做好在建立好企业形象的同时，带给每位客户的最大利益。

公司的职能部门大概分为了五个部门：客户部门，财务部门，业务部门，仓库管理部门以及运输部门。

各部门的具体安排人员及职能如下：

ceo(黄纯妤)：

1、制定企业战略和目标

2、创立企业的文化

3、团队的建设工作

4、资金的分配

财务部（王翠兰）：

1、根据公司生产经营目标，指定成本、费用及利润计划，并对其进行完成情况的检查、分析及提出改进意见，定期向上级报告。

2、同有关部门对固定资产、流动资产进行管理，对各类资产的盘盈、盘亏和报废情况进行核实，办理有关财务手续。

3、按、半、季度、月度编制财务报告（成本表、损益表等），并于每一个年终，经审核后报送上级。

4、审核工资计算表，收集公司经营活动情况，资金动态，营业收入和费用开支的资料，分析后上报上级。

5、审查外来凭证的合法性，合理性及其手续是否齐全。

仓库管理部（钟德高）：

1、协调处理仓库加工，入库及出库的管理。

2、对仓库的划分要明确，正确的将货品安排存放地点，登记货位编号

3、根据出库工作单，及时、准确的挑货。

4、检验货物的包装标志，按要求对出库的待运的货物进行包装，拼装或加固包装

5、协助运输部门做好工作，对质量，规格不和要求的，仓库管理员有权拒绝入库，并及时汇报。

客户部（卢碧秋）：

1、负责开拓服务经营项目，建立管理客户档案。

2、定期不定期的回放客户，处理客户投诉。

3、据客户提出的问题及相关咨询进行解答，处理工作，对物业全过程进行监督。

4、指定部门各项工作计划，落实部门各项工作，检查并指导各项工作的开展，控制日常工作质量，提交部门工作报告

业务部（卢丽云）：

1、与客户进行洽谈并签订合同，通过电话或者网上进行订货系统并接受订单，确认订单信息发至仓储管理部门。

2、根据公司的情况，把客户分为三种类型：一般、潜在和关键客户，为维持共识获取利益，正常的运营，从而选择性选择客户。

3、定期的总结业绩情况，从而接受更多的订单。扩展公司的业务，进行市场调查开发新市常

4、选择适当的广告进行公司的宣传，与各公司建立良好的合作关系，经常进行交流，发现不足能够及时改正。

运输部门（黄裕杰）：

1、根基客户的要求，对货物进行集货、分货，同时选择一户多货、多户多货或多户一货等需要。

2、根据客户需求对在途货物进行中转

3、根据企业的情况对现有车辆、司机及路线进行调动，以最短路程达到最大利益。

4、车辆损坏的日常修理以及更新等工作。

5、根据现状对已在仓的或在路上的货物的送货及退货。

6、对需要配送的货物进行搬动，从库到车。

总结：swot分析，提出建议！

物流实训报告8

班级：

姓名：

学号：

指导老师：

实训地点：

实训内容：

实训时间：

时间过得真快，转眼间七天的实训就结束了，本来我们是实训两周的，但是由于五一放假和我们学院举行运动会，一共耽误了三天，虽然实训时间很短，但是我们也学到了很多东西。在没有实训之前我们对物流沙盘一无所知，根本就不知道它是一个什么样的软件，能用来做什么，对我们有什么帮助。但是经过七天的实训之后我们对物流沙盘模拟软件有了一个基本的了解。

还记得实训的第一天，是由许老师带我们的，她首先让我们全班分成小组，四个人或三个人组成一个团队，然后每个团队选择一个组长，分好组之后老师又给我们每个组编了个号，我们组b组，然后老师给我们介绍了物流沙盘模拟软件的功能、作用以及它的操作流程。接着我们就按老师教我们的步骤一步一步的向下做，首先是由我们组中的一个人登录我们组的公司，登录之后我们先给我们公司取了一个名字—远航物流，然后有购买了一间普通办公室，招聘了一位中级经理，最后再修改一下我们公司的登录密码（以防别的小组登陆了我们的公司），这些都做好之后我们组的其他组员就可以登录了，首先进入一个有四个角色的界面。在每个团队中每个人都有自己的角色，由于我之前参加过物流沙盘比赛的培训，所以在我们这个团队中我担任的是总裁ceo,a担任的是运营总监coo,b担任的是营销总监cso,c担任的是财务总监cfo，在角色扮演中我们都有各自的任务。

刚开始的时候由于我们什么都不懂，老师让d同学在主机上操作，我们跟着他做，主要是先熟悉一下整个软件的操作流程，和它所包含的内容，它的操作流程主要是这样的：首先是由财务总监支付应

交税费，接下来是由营销总监选择城市进行广告投放，等每个小组都投放好之后，我们便开始续约，续约只有几分钟的时间，刚开始每个组都有两个续约订单，我们必须先先把这两个续约的订单签了之后才能开始公开竞标，公开竞标好像只有十分钟，所以我们要抓紧时间选择投标的订单，在投标的时候必须要有同组的同学帮助，如果只有运营总监一个人做的话，这样很难选择，因为每个订单的收货地、包含货物的数量、运输方式、限期等都不一样，只有大家都帮着寻找在同一条运输线路上的、同一种运输方式上的订单，然后共同商量投标价格，我们才能在有限的时间里投更多的订单。如果这些事都由一个人做，我想我们很难投到几个订单。

投标结束之后，我们就等着中标结果公示，然后根据中标的结果，将同城、同种运输工具、同一条线路的订单分在一起，最后再确定选择的运输方式、运输工具的大小以及运输线路。接着就是财务总监确定是否进行贷款，以及更新应收、应付款，再接着有运营总监负责购买、租赁仓库及运输工具，然后是我做货物到达，接着财务总监做运费结算，运营总监继续做派车提货、货物入库、货物分拣、运输调度、选择运输路线发货，这些主要是第一周的工作，接下来的几周和第一周的操作基本一样，如果在哪个环节有作业就做，没有的话就点击跳过、返回。

如果在前几周就把所有的订单做完了，我们还可以在特殊任务中选择结束本季度运营，然后由我在做支付行政管理费、进行市场开拓、支付员工工资、租赁办公室等任务。一切做好之后点击下一周，我们就进入了第一年的第二季度的运营了。以后三个季度的操作和第一季度进本一样，差别就在于

做订单的多少和是否需要贷款，还有就是在最后一季度要进行关帐结束一年的运营。如果资金还够的话，我们还可以接着做下一年的。实训的第一天我们都集中在ceo的电脑上做的，做了几遍熟悉之后我们便开始分工合作，在实训的过程中我们从遇到过很多问题，不过最后都被我们克服了，我们在操作过程中遇到的问题主要有：1、还没有投标的时候就点击了结束投标，结果我么一个季度只做了两个续约的订单2、提货计划没安排好，多支付了几次提货费3、装车计划没有安排好把发往不同方向的订单装到了同一辆车上，造成不必要的运费支出4、没有看清航空线路，订单装上飞机之后没法交货，支付罚金5、现金不足以支付贷款等。不过还好在同学们的互相帮助下我们的问题都顺利解决了，而且我们公司最后做的还可以。

我觉得这次实训让我学到了很多东西：一是通过物流沙盘模拟让我们更好的熟悉了物流的整个操作流程，同时进一步加深了对理论知识的理解，使理论与实践知识都有所提高。二是提高了实际动手操作的能力，为就业和将来的工作取得了一些宝贵的实践经验。

三是培养了我们耐心与细心，在物流沙盘模拟操作中每一个环节都需要我们耐心的考虑细心的做，一不留神就可能装错车、选错路线，为我们以后走上工作岗位打下坚实的基础。四是明白了团队合作的重要性，增加了队友之间的友谊，如果没有团队合作我们很难一个人完成这些任务的，尤其是在投标、运输调度的时候。总之这次实训让我受益匪浅。

物流实训报告9

为了将所学的理论知识与实践结合起来，我们参加了这次的物流实训。

一、实训时间

20xx年xx月xx日至xx日。

二、实训地点

xx物流中心。

三、实训心得

经过这几天在xx物流的实训体验，我理解了物流企业相关的运营操作程序，也感受到物流工作的繁杂性，有时仅仅一个简单的流程就需要多个部门的共同参与。此外，我还学会了许多书本上学不到的物流方面的专业知识专业技巧。同时，我也感受到自身各方面知识的不足与匮乏。

作为一名临近毕业的大学生，我们没有实际操作经验和技能，书本上的理论和知识又与现实有着很大的差距，我们应该清楚地认识到我们将来所要从事的物流这个行业的美好前景与严峻现实，因此，在大学即将结束的日子里，我们除了要继续巩固物流方面的专业知识，真正理解并吸收课堂中所学到的学问外，还应该多多实习，增加社会经验，培养吃苦耐劳、团结协作的精神，这对我们今后就业、择业都是非常有帮助的。

此外，这次实训也让我更深入的了解到我国物流公司所要面临的困难：批次越来越多而批量却越来越小的问题，造成物流管理上的一个难点；产前物流、企业内部物流、销售物流，在供应链的管理上如何把握住这三块之间的关系；国内的物流利润太低，如何增加企业利润等问题。我们都知道，我国许多物流企业目前还处在发展阶段，存在着诸如以上等一系列的难题，因此我们必须向西方学习，借鉴国外先进的的物流管理经验和物流运营做法。

当然，此次实训还存在一些遗憾，通过实习，我只认识了一些皮毛的东西，只是初步了解了物流业的发展情况与存在的具体问题。对于物流工作的很多方面都没能做到认真细致的探究与学习。但总而言之，在xxx物流实训的这几天里，我还是受益匪浅的。我达到了实习的目的，认真的完成了各项实习任务，不仅增长了人生阅历和工作经验更为重要的是，对“工作”这个概念有了真正的了解，同时也为我半年后步入社会开始真正的独立生活提供了心理准备。

物流实训报告10

实验名称：物流管理沙盘实验

小组名称：风行物流有限责任公司

小组成员：

实验环境：陈守仁经管大楼3楼实验室、物流沙盘系统

一、实验要求

1、“模拟公司”实训环境的建立：分成8个组，每组7名同学

2、仿真的商务环境：用已经制作好的模块，仿真现实中的物流环境，模拟真实的物流环境。

二、实验目的通过本次物流管理沙盘模的学习，我们熟悉了物流企业的经营规则，模拟企业物流运作全过程，直探物流的本质，根据现代物流管理知识对公司经营和未来市场环境变化，分别做出发展战略的决策以及公司目前的财务状况和经营成果。理解销售定单、产品运输配送，仓储保管等的相互协调,以及成本控制，合理开支等概念的理论和方法；熟悉企业物流管理的全过程，对企业物流的基本运作概况进行了解，更重要的是培养团队合作精神，实现利润最大的效果。

三、实验过程记录

熟悉规则，建立自己的物流公司，走盘规则，竞标，资产设置，公开信息，订单发布，跟踪管理表格的计算，决定各组经营名次，对整个运营过程的总结和点评。

四、公司的基本概况

我所在的风行物流有限责任公司是一家物流服务提供商，我们拥有了该公司的经营权。我们从未进入过这个领域，但是现在我们必须全力经营。并不太坏的财务状况，有能够维持简单物流业务的仓储设施、运输与配送设备。公司经营处在盈亏平衡状态，形势并不乐观！

五、公司的人员职务分配方案：

① 总经理

② 财务总监

③ 仓储及库存经理 ：运输及配送经理

④ 兼任计划与协调经理、服务及订单处理经理

公司的战略目标：根据公司现状，短期内走中低端路线，等到公司发展到一定程度，走中高端路线。

各成员各司其职，一起为创造更优的服务，更大的利润而努力

六、实验的心得体会和总结

首先对于我们这组不得不提的一定是第一轮的报价。我们拿到了8个订单以后，第一步先大致估算了一下物流成本，差不多是12%左右，再又听从了老师的建议，服务费率选在12%—15%比较符合现实情况，所以就定了13%的服务费率，这在竞标排名的时候排在第二位。第二步根据我们短期内的战略目标，走的是中低端路线，我们的想法是企业现在做大单的能力不太够，所以就没有选大单。没有走规模化，这也直接导致了我们在第一期最后的排名以及利润极不乐观。不得不说报服务费率是各个公司的博弈。

另外，订单并不是纯粹的越大或越少越好，只有适合自己才是最好的。因为在每期结束总结的时候，我们总会发现，利润最高的那组，往往是服务费率和订单处于中间位置的。而如果服务费率和订单量的选择正确也就迈出了成功的第一步。可喜的是，在总结了第一期的教训，仔细分析了各个公司报价方式及经营状况，在后面几期都取得了不错的成绩。第三点是控制成本方面。这涉及到了运输配送及仓储成本的管理。成本控制是我们物流企业的重头戏，因为物流企业本身不像其他普通的生产制造企业能创造价值，而相反的，它反而是一种消耗性的行业。所以我们在控制成本上花了最多的精力。首先，我们集思广益，考虑了各种可行路线。而其中要不要租车或仓库，要租的话，租多少，租哪种车或仓库，又或者自建的话，成本会不会更低。这些问题都要综合考虑。然后，结算出各种可行路线的成本，进而选出成本最低的方案。

第四点是在专业知识方面。模拟一个物流企业的运营，从厂房的租借，路线选择，订单定制都是一个连体，任何一个部分出现问题，都会影响到整个模拟运营，严重的话会导致破产。在起初我们就出现了这样的问题，经过小组的讨论与总结，后来的几次经营都有所好转，但是时而也会有出乎我们的意料事情发生，如，由于意见不一贷款过多，导致第一期出现负利润，很是心痛，还好后来减少了贷款，也让我们的财政没有出现太大的问题。在贷款方面，贷多贷少根据企业的经营模式与策略，切不可盲目的去充斥现金流，其实要知道是要付利息的。在车间生产上，要注意生产率与订单之间的效率，只有这样相应的利润也会增多。日常财务的收入与支出以及调控方面，在每年的开始年自己要知道有多少现金，一年到期后又要付多少费用，时刻警醒现金流量，财务是一个企业的命脉，无论是现实中的还是模拟都至关重要。

第五点是在团体协作，为人处事方面。首先，要相信团队的力量，不要说自己多有能耐，其实人不是万能的，每个人都有过人之处。团队的力量与智慧永远大于个人。其次，一个团队是融合不同性格，不同价值观的，我们要尊重彼此，在不违背原则的前提下，可以适当的给对方提出得当的意见，对方听不听就不要去勉强，那是他/她个人的.权利，一定要维持团队的和谐，不要引起不必要的争执，如果涉及职位安排困境，一定要先听彼此的意见，尽量的去调整，达到他/她的期望值，因为一个人对它（期望值）有不满的，做起事情来，肯定也不怎么会尽心尽力，那样怎么能发挥好一个团队的最大的凝聚力？

而我们这组团队成员的团结，不抛弃不放弃的精神也使我们最终走到了最后。从这点来看，第一期的失败反而是对我们的一种激励，它让我们迅速成长起来，积极寻找翻盘的机会，总结过失并奋起直追。

总之，经营好一个模拟企业，其实也是一种预设人生态度与选择：在是与不是之间，在犹豫与深思熟虑之时，该用怎样的心态去对待呢？要学会用冷静双向、理性的思维看待事情，这样会有意想不到的效果，企业的经营业绩也会出现初长盛不衰的峰巅时刻。

物流实训报告11

一、实训内容：

1、基本情况：我所实训的雷鹏公司成立于20xx年，是一家专业从事国内长短途公路运输，货物仓储，物流配送，货运配载，信息咨询为主的物流服务企业。地处东二环立交，交通便利。

2、主要设施：现已配备的车型主要有大货车，长车，叉车等。

3、仓库类型：

铝合金结构平房库。拥有铝合金板平房库xx平方米，可利用空间高度为4米，该类型仓库的优点是库外周转场地大，特别适合于进出仓频繁的大宗商品的储存。

其它库房1500平方米，该类型仓库多数属于砖木结构，单幢仓库面积小于上述仓库类型，具有冬暖夏凉的自然调节功能。

4、作业流程

作为实训的学生，在工人张师傅的帮助下，我主要的工作就是对《入库通知单》上的内容逐项核对，并且还要对少量货物进行搬运，还有就是跟车押运。

二、研究结论及建议：

1、通过我的观察和了解，公司仍然依照老旧的仓库出租模式收取租金，以至于使得仓库的利用率浪费，造成客户的流失，可根据仓库的实际加大空间利用率，根据仓库的实际利用情况进行收费，这样既提高了仓库的使用率又间接的降低了租金，争取到了更多的客户。

2、铁路线路的使用效率不高，只有少数客户选择这一运输方式，其实铁路运输在我国现阶段的长距离，高密度的运输中，仍然有着其不可替代的作用，特别是这种门到门的运输，更可以降低企业的物流成本，提高商品的流通速度，企业应主动寻找适合的客户推销这一特色服务。

三、建议：

1、企业要发展，企业形象至关重要，因此每个企业都十分注重自己的企业形象，宁可花多点的钱去租用昂贵的美观的现代化仓库，也不愿去租用那些老式破旧的仓库，因此可以花费点资金整修老式的仓库，使企业自己本身的形象提高，这样客户会更加愿意来租用仓库了。

2、进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，应该考虑到出货时的方便，不能耽误客户的时间，因此要按照标准把货物堆起，堆放要整齐合理，以免倒塌。

3、应注重运用现代化技术，把计算机应用作为一项系统工程来抓，实现与工厂，销售计算机信息的联网，以及以西安市区配送为主辐射陕西地区的运输配送网络。

4、应多重视专业人才的培养，提高员工的综合能力及素质。应多学习和借鉴国外的先进技术，使企业更好地向前发展。

四、实训感想：

我经过一学期物流专业的学习，对物流的定义，基本功能，各个作业流程有了一定的理论基础，通过在雷鹏物流实训报告心得体会将这些理论与实际的操作相结合，在实践中提高了运用知识的能力。我很感谢雷鹏公司给了我这次实训的机会，让我对物流理有了新的认识。

物流实训报告12

经过长达几个月的对物流专业的学习，为了加深对物流工作的内容以及各个作业流程的了解，我们将用模拟系统实训的方式把理论与实际的操作相结合，并力求在实践中提高知识的运用能力，以及同学之间的相互团结能力。从而了解第三方物流服务的特点、主要设备和作业流程，对其进行分析及学习。

使学生了解现代第三方物流的实际运作模式，掌握物流基础操作流程，培养理论与实践相结合的实用型的现代物流人才。实训要求：

（1）本实训以第三方物流企业的基础业务为范例，按照符合国际惯例的操作流程详细描述了仓储、配送、运输及客户管理等四个主要业务环节的实际操作过程。

（2）通过对客户需求分析、货品的入库、出库及在库操作、配送作业操作以及车辆调度操作等流程的实际演练，理解物流各个环节的操作原理和相互之间的关系。

（3）在指导老师的指导下，了解第三方物流管理全面操作流程。

（4）借助软件处理日常基本的物流业务。

（5）撰写物流管理全面实训报告。实训内容：

实训开始前，同学们通过计算机网络internet登录该软件，并设置自己的用户名和密码。登录该软件后，可以看到该软件共分为基础资源管理、客户管理、订单管理、调度管理、运输配送管理、仓储管理、财务结算、退出系统等八大部分，每个部分又包含具体的一些内容、操作。实训中出现的问题：

1、由于培训工作任务比较繁重，物流软件在我们学校是第一次使用，我们对整个系统的操作不很了解，在操作中出现了很多问题，如：操作的不熟练，在录制单据时打字速度比较慢，一些相应的电脑故障等都在一定程度上影响了实训的顺利。

2、在做到库位分配时虽然我们做的很认真，但难免会出现一些分配错误，导致系统不能审核上架。

3、在配送时找不到送货的地点，找了好久，耽误了很多时间。对整个操作还是不怎么熟练。实训结果：

通过本次实训使学生在理论学习基础上，通过上机以及利用软件掌握第三方物流的运作模式和基本流程，从而达到理论与实践相结合，加强了动手能力。这次实训从建立仓库、建立客户、建立合同、货物入仓、选货出仓等一系列操作，使我认识应用物流软件的业务流程，系统消化和巩固本课程理论知识。实训体会：

通过这次实训，让我更深刻地认识到第三方物流软件的特点和应用领域，接触更多网络知识，了解网络经济时代的企业经济管理模式，在亲身实践过程中学习和提高。对于掌握这方面的知识越来越重要了，这是一个非常好的机会让我们对第三方物流软件有了更深一步认识。

在体现第三方物流管理系统的优越性的同时，我也发现了许多该软件的不足之处：

（1）与客户签订运输或配送合同，一份合同只能分一批运送，不能进行不同类型的分装；

（2）货物没有相应的配载设置，不论该批货物有多少，也不论站点的车辆能不能装的下，货物能不能同装，都只能限定在一辆车一个订单一份合同内。

（3）与客户签订外包合同必须现将货物入库，再移库，再出库，过程繁琐。总之，该系统对操作人员的限制性很大，与现实生活中的物流管理还有差距。需进一步完善。

物流实训报告13

该实训的主要目的是为了让学生了解第三方物流服务的特点、主要设备和作业流程，通过实习将理论与实际的操作相结合，在实践中提高运用知识的能力。锻炼实际操作的能力，为今后的就业打基础。

一、实习目的：了解第三方物流服务的特点、主要设备和作业流程，通过实习将理论与实际的操作相结合，在实践中提高运用知识的能力。锻炼实际操作的能力，为今后的学习工作积累经验。进入21世纪，物流产业一个最有影响的变革。尤其是第三方物流的产生，从根本上适应了全球大企业逐步集中力量于核心业务的大趋势，从而减少了一些其他从属业务的支出，保持了企业合适的发展规模。随着市场竞争的日趋激烈，客户订单交货速度的要求越来越快，并且市场部门需要将产品覆盖到更远的地域，销售部门则要求更快更频繁地获得全国各地的库存数据，所有这一切都迫使企业不得不在物流管理上做出巨大的投入，耗用大量时间和精力。而物流通常不被大多数制造业和分销业视为核心业务。一个企业如果把有限的资源分布在各种业务上，它要开发新产品、改良工艺必然力不从心。因此，企业将目光投向市场，寻求外部物流服务，从而产生了对第三方物流市场的需求。

二、实习时间：

三、实习地点：

一）、公司简介：

二）、基本情况：

1、主要部门：

1），市场部：主要负责市场面开发网点架设

2），陆运部：主要负责客户服务、物流作业、车辆管理、仓储管理

3），物流作业部：报关分司、物流作业

4），海空运部：主要负责客户服务、车辆配载

5），综合财务部：财务核算、人力资源、行政后勤

2、车队：ｘｘ车队

四、实习部门：

五、实习内容：

1。企业要发展，企业形象至关重要，因此每个企业都十分注重自己的企业形象，宁可花多点的钱去租用昂贵的美观的现代化仓库，也不愿去租用那些老式破旧的仓库，因此可以花费点资金整修老式的仓库，使企业自己本身的形象提高，这样客户会更加愿意来租用仓库了。

2。进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，应该考虑到出货时的方便，不能耽误客户的时间，因此要按照标准把货物堆起，堆放要整齐合理，以免倒塌。

3。要严格按照仓储管理的要求，对于过期的货物要及时与厂家联系，并得到应允后及时销毁，不要堆积在仓库中，浪费仓库容积，更不要和正常的商品同放一起，带给人一种杂乱无章的感觉。应该另外准备一间仓库，使那些一时无法销毁的商品有地方储存。

4。商品的大类要分清楚，如食品归食品储存，生活用品归生活用品储存。若把食品与化妆品放置在一起，化妆品包装如若破裂，其化学物质会污染到食品的卫生。

5。应注重运用现代化技术，把计算机应用作为一项系统工程来抓，实现与工厂，销售计算机信息的联网，以及以舒兰市区配送为主辐射东北地区的运输配送网络。

6。应多重视专业人才的培养，提高员工的综合能力及素质。应多学习和借鉴国外的先进技术，使企业更好地向前发展。

目前物流中心正面临许多问题，批次越来越多而批量却越来越小，造成物流管理上的一个难点。产前物流，企业内部物流，销售物流，在供应链的管理上如何把握住这三块之间的关系。国内的物流利润太低，仅占5%，如何把利润搞上去。面临一系列的难题，物流中心还得多借鉴国外的物流策略，提高自己企业的效益。

物流实训报告14

在学校指导老师的带队下，我们来到进行物流实训软件操作，我们分组进行各自不同岗位的操作练习。xx的物流实训软件内容含盖了运输、仓储、货代、码头、报关等和港口物流有关的主要物流单位的经营管理和作业活动。其功能模块有：

（一）仓储配送模块：

该系统适合主要是针对货物进出口中转的仓储企业，分为x个大操作部门来进行实际模拟，设置xx个岗位。

1、入库管理中心（设置入库计划员、入库理货员、单证员）

2、出库管理中心（设置出库计划员、出库理货员、单证员）

3、库内加工处理中心（设置加工计划员）

4、仓库盘点及异常处理中心（设置盘点计划员、盘点员）

5、配送中心（设置车辆调度员、司机）

6、保税、监管货物管理中心（设置报关员）

7、计费、合同管理中心（设置费项管理员、计费员、合同管理员、会计员）

8、企业领导中心（设置总经理级、各部门经理）

通过软件的权限管理让我们担任不同的角色，对业务流程进行分步、全部的数据操作，最终达到对整个仓储企业的业务了解和掌握企业的管理。

（二）运输管理模块：

该系统适用第三方物流企业的运输业务管理，主要是针对货柜车的运输，零担也有一部分。分为7个大操作部门来进行实际模拟，设置xx个岗位。

1、业务操作管理中心（设置集装箱业务员、零担业务员）

2、调度中心（设置运力管理员、线路管理员、派车员）

3、车辆跟踪管理（设置车辆跟踪员）

4、车辆管理中心（设置车辆管理员、司机）

5、运价管理中心（设置价格及合同管理员）

6、计费中心（设置收费员、成本计算员、会计员）

7、企业领导中心（设置总经理级、各部门经理）

通过软件的权限管理担任不同的角色，对业务流程进行分步、全部的数据操作，最终达到对整个运输企业的业务了解和掌握企业的管理。

（三）国际货代与报关模块：

国际货代物流管理分为x个大操作部门，设置x个岗位。

1、业务单证管理中心（设置单证员）

2、订舱及派车中心（设置订舱员）

3、报关中心（设置报关员）

4、运价管理中心（设置价格管理员）

5、计费中心（设置计费员、会计员）

6、企业领导中心（设置总经理级、各部门经理）

通过软件的权限管理担任不同的角色，对业务流程进行分步、全部的数据操作，最终达到对整个运输企业的业务了解和掌握企业的管理。

（四）集装箱码头管理模块：

集装箱码头管理分为8个大操作部门来进行实际模拟，设置21个岗位。

1、服务台（设置提箱单证员、收箱单证员、单证跟踪员）

2、闸口（设置进闸管理员、出闸管理员）

3、堆场计划中心（设置堆场计划员、堆场管理员）

4、船舶计划中心（设置船舶进口计划员、船舶进口单证员、船舶出口计划员、船舶出口单证员）

5、中控（设置现场作业监控员、作业调度员）

6、edi中心（设置edi管理员）

7、商务中心（设置服务台收费员、计费员、会计员、价格管理员、业务员）

8、企业领导中心（设置总经理、部门经理）

总而言之，通过本次在北仑职高的见习，使我学到了书本上无法得到的东西，是课本知识的再度升华，是从感性认识上升为理性认识的过程。

物流实训报告15

20xx年xx月xx日下午我在明确了这次实习的目的方法及注意事项后，xx月xx日上午分我来到了xx物流部门，这是我本次实习的第一站，各种各样物资的流动与日俱增越来越受到人们的关注，县政府果断提出自己的发展思路和战略构想。

一、实习目的选择身边的企业单位为对象，联系课上所学理论，采用实地考察跟踪其物流全过程的方法，对垫江物流业发展现状进行初步了解。培养实际调研能力，尝试检验所学知识，并从实际中进一步学习了解物流的内涵与外延。

二、实习方式

采用实地调研的方式，具体采用了面对面的访谈了解、过程跟踪调查和侧面行为观察的方式。出动全组成员合理分工，每人负责不同侧面的内容，协同合作，调查后集体讨论分析，并总结出实习报告。

实习时间：20xx年xx月xx日—xx月xx日

实习地点：xx市xx县

三、实习步骤

一、前期准备工作

1、xx月xx日下午2：00在xx物流公司报道。

2、xx月xx日上午10：00在xx物流公司，听取物流管理的意见，并拟定实习方式、调查对象。

3、xx月xx日下午通过登录网站、查阅报纸、杂志等方式寻找调查对象，并争取专业物流公司或单位的支持和协助。到系办公室开介绍信。

4、准备数码相机、笔记本等实习所需物品。

二、开展实习活动

1、xx月xx日，走访xx县物流行业。

2、xx月xx日，参观、调查xx物流公司。

3、xx月xx日，走访xx县xx物流部门。

三、后期总结工作xx月xx日—xx日收集并整理资料，对物流情况分析并定稿。

实习内容：

（一）实习准备工作

xx月xx日下午2：00我在明确了这次实习的目的、方法及注意事项后。从摄影、记录、财务、安全保障、撰稿方面进行了详细的部署，确定了实习方式、调查对象，并拟定实习计划。

（二）走访调查物流部门

xx月xx日下午我开始寻找调查对象，通过登录网站、查阅报纸、杂志等方式寻找专业物流公司，在xx物流网上我们搜到几家物流公司，但当我们致电争取公司支持和协助时，却一次次遭到拒绝和打击。其中有的公司很干脆：没时间接待；有的单位老总出差，没人可以做主接待我们；有的要申请总经理的同意，可是就没了答复；还有的是我千辛万苦找到一家老总的手机号码，可是总也打不进去。总之，他们有足够的理由将我们拒之门外。功夫不负有心人，经过不断地询问，我们与重庆垫江物流行业的管理员取得了联系，并顺利争取到走访该物流的机会。

（三）实地调查情况

xx月xx日上午8：45分，我来到了xx物流部门，这是我本次实习的第一站。当我讲明了这次走访的目的后，便开始了这次人物访谈。首先该站管理员向我讲述了其物流管理的历程。随着市场经济的迅速发展、社会化大生产特别是工业化初步实现。使得产品极大的丰富，产品的大量交换、运输与仓储成为必然。各种各样物资的流动与日俱增，越来越受到人们的关注。xx政府认识到作为新的经济增长点的现代物流业必然成为xx经济发展的基础产业。要充分发挥其区位优势。潜在无限的商机，县内外商贾云集，纷纷把目光注视在xx这片红土地上。县政府果断提出自己的发展思路和战略构想。并投入大量资金建设好县内、外1小时经济圈。栽好梧桐树、引来金凤凰。短短几年时间xx经济发生了翻天覆地的变化。xx物流业也正是在这样的环境下应运而生。

（四）实习调查感想

经过一周多的实习，我收获了很多。走出美丽的象牙塔，感受外面的世界，才真正体会到社会竞争的现实性和残酷性。曾经的我们如井底蛙、笼中鸟，丝毫感受不到社会工作的复杂与艰辛。在大学校园里有的同学还过着空虚、无聊的生活，现在想想真不应该。我们学到的知识好少。没有实际操作经验和技能，书本上的理论和知识与现实有很大的差距，我们应该清楚地认识到物流业虽是一个新兴产业，具有很大的发展空间和市场潜力，就业前景非常可观。但是，它又是一种艰辛的行业，社会上需求更多的是实际操作人员，而管理层人才往往需求较少。

因此，在大学期间我们除了应具备扎实的专业知识外，还应该培养吃苦耐劳、团结协作的精神，这对我们今后就业、择业非常有帮助。志当存高远，事应求卓越。前途是光明的，道路是曲折的。所以，再也不要觉得无事可做了，其实我们的路很长，道很远。

**物流专业实训报告篇五**

1．企业概况

攀青物流有限公司的股东攀青工贸有限公司，原是一家20万吨/年焦炭的焦化企业，攀枝花市民营企业50强之一，2024年应产业政策要求淘汰、关闭了3座炼焦炉。经过两年多时间的市场调研，公司积极响应政府“退二进三”的号召，决定投资、建设现代物流企业，并于2024年7月成立了攀枝花市攀青物流有限公司。公司位于攀枝花市西区格里坪工业园区，总注册资本2100万元。项目紧邻310省道、丽攀高速、沿江快速通道，区位交通优势明显。项目一期占地规模约133亩，总投资约7900万元。主要通过公共信息平台的建设提供矿产品相关政策、商贸、物流信息服务；通过一体化的现代物流服务体系建设，提供基本物流服务和相关增值物流服务。

公司设有以下部门：物业管理部、贸易部、目标督查部、战略发展部、财务部、行政综合部、工程部以及下属部门。公司现有人员40人。现有装载机、防风抑尘网、洒水车、射雾器、喷枪、各类化验设备等。为保障项目建设目标的实现，体现现代物流规模化、集成化、集约化、高效化的特点，攀青物流采取了一系列先进技术手段，包括信息技术、装卸技术、输送技术、防尘技术。

2．岗位及工作情况

在攀青物流的实习过程中，我们被安排在了行政综合部。行政综合部接受行政副总的督导，直接向行政副总负责。贯彻公司各项规章制度和公司的工作任务，全面负责行政责行政事务的管理工作。该部门与战略发展部、财务部同时对行政副总负责。

在实习期间，我们做的事情比较简单，技术含量较低，跨度也比较大。当然做的第一件事就是对领导安排的区域进行6s的清扫活动。在为期一个月的实习中，我把工作主要总结为以下几点：

1、根据公司组织架构编制岗位职责、任职条件以及考核制度。现代企业组织结构可分为两个阶段，分别是传统的科层制组织结构和强调简化组织结构，减少管理层次，使组织结构扁平化的阶段。攀青物流则采用了第二个阶段，这种组织形式有利于大企业实现多元化经营，便于管理。

由于初次接触这方面内容，公司袁主任给了我们相应的参考，结合岗位职责说明书以及各大应聘网站的岗位应聘条件，我们用了三天时间编制了一份完整的岗位说明书。

2、编制洗煤安全记录台账。安全记录台账就是洗煤的流程以及安全记录明细账，包括作业前讲话、工作内容、工作总结等。根据以往的台账以及相关规范（每个月进行安全应急演练、设施设备检修、安全培训、操作培训、风季进行扬尘控制等）用了半天时间编制了２０１３年全年的洗煤安全记录台账。

3、了解企业仓储、收煤、发煤、采购等基本操作流程。了解物流发展趋势。攀青物流正在从传统物流逐渐转型为现代物流。因此要建立信息中心以及质量体系认证。而在信息化建立之前必须经过：需求分析→方案设计→施工→测试→应用以及维护阶段。

4、录入煤质检验标准、流程及管理制度。首先去化验室把挂在墙上的各种制度表用照相机拍下来，然后依次标号，在攀青实习的六个同学分工合作录入。在录入过程中保证每个字以及标点符号的准确性以及格式的统一。这部分工作由于第二天就需要，是由我们用下班时间完成的。

5、买菜。食堂属于行政综合部管理，袁主任偶尔也会安排我们去买菜，我去过两次。虽然买菜是一件很简单，谁都能做的事。但是当我拿着一大张菜单，以及五百块钱预算时还是感觉到了压力。

拿着菜单首先看一遍有没有不知道的的菜品以及详细情况，有疑问及时找食堂阿姨咨询。确认了再去菜市。到了菜市先把整个市场逛一遍，了解哪个摊位的菜品比较新鲜、价位合理，再回过头来买。怕预算不够，我们首先去买了占资金预算较大部分的鲜肉类，并尽量跟老板套近乎砍价，成交之后在绞肉的时候我们先去买菜。由于菜品太多了，我们商量集中在一个摊位购买，这样不仅由于购货批量大价格也会相对便宜一点，而且也节省了时间。并且可以让老板帮我们送货到车上。

6、填写培训记录表。包括9000质量管理标准和体系培训、企业文化建设培训、物流金融、物流管理基本原理、物流信息技术、质量管理体系内审员培训、管理制度培训、现场人员操作规程培训、金融仓储岗位培训等。了解到了各培训课程的培训内容、考核方式及培训效果。

7、学习质量管理体系。再次复习了一遍质量管理体系内容。

8、跟着袁主任去政府部门办事。在这部分工作中，袁主任办的事不是我们了解的重点，重点是让我们了解办什么事要到什么部门。在这个过程中我了解到了应该怎样与不同部门、不同熟悉程度的人员沟通。

9、填写经营部安全记录例会会议记录表。包括采样过程、装载机操作、雨 2

天湿滑、攀爬煤堆、上下装载机时的人员安全。

10、测评会。跟随袁主任到格里坪政府开测评会，对政府一年的工作情况进行打分。

3．实习心得

（1）工作中的收获

21世纪是一个科学技术迅速发张、竞争日趋激烈的时代，当前社会对大学生的要求已不仅仅是掌握课本知识，各企业需要的也不是只会“纸上谈兵”的高材生，而是综合技能高，实践和动手能力强的人才。作为物流管理专业的一名学生，我参加了院系组织的为期一个月的物流专业认识实习。它是课堂学习的延伸和补充，是理论联系实际的重要环节。

我们都是刚走出校门的对于社会还很懵懂的学生，我们在对于事情的处理上也会显得非常的稚嫩，这也就提高了我们对于事情的主动了解的精神，从而让自己提高积极主动性。当然，我们对于一件事情的执行力也是非常重要的，执行力代表了一个人对于工作完成的坚定态度，只有一个良好地执行力自己才会把领导交代的事情做的更快更好。要提高企业的执行力，首先应该提高企业从上到下的每一个人的执行力，执行力是决定企业成败的一个重要因素，是企业核心竞争力形成的关键。

在业务技能方面，我们主要是做文件方面的，袁主任说把我们当文员培养。虽然事情不是很多，做的也不难，但是对于在校生来说，无论做什么都是能学到东西的，都是有一定意义和价值的。对于任何一个公司来说，资料和文件的类别和数量都是非常繁多的，因此整理文件资料成为企业一项既是基础又很重要的工作。资料的整理归类应该在平时工作的时候一点点的积累，不能等每次找资料的时候才去收拾。不然，工作的资料越集越多到时候可就真的难收拾。我认为整理文件最重要的是编制目录，这样方便于查找的时候简单快捷，并且一目了然。震撼力完之后按其类别装入文件袋并用口取纸标明文件名。

由于公司正处于转型期间，又恰逢年底，各项事务的繁杂性便可想而知。但是在这段时间我感觉整个公司的计划以及任务完成度都井井有条，大家做事都很积极，工作认真负责。很多时候到了下班时间由于个别人工作没完成，便主动加班，在此期间大家都耐心等待一起下班。整个公司的工作氛围很好，每一个员工

都做到了我国《公民道德建设实施纲要》提出了职业道德的主要内容：爱岗敬业、诚实守信、办事公道、服务群众、奉献社会。

在人际关系方面，我觉得整个公司人员之间相处很和谐，就像总经理助理能和检验部的大姐挽着手聊天、邵总能和我们几个实习生有说有笑。每天从东区到西区的路程是漫长的，但是员工在车上相互打趣有时候让我们也忍不住跟着笑。总经理助理还主动找我聊天，告诉了我在走出校园之前应该怎样充实自己，应该具备哪些基本技能，在工作选择方面应该注意什么。跟她的聊天，让我受益匪浅，这些正是我需要了解的，整个实习过程对于我来说是一项宝贵的财富。在跟随袁主任出去办事期间，我学到了怎样和不同部门不同熟悉程度的人员处理关系，让他们能够站在我们企业的角度考虑问题，这是一个非常了不起的技能。

在整个学习期间，我也深深意识到了自己的不足。首先就是专业知识方面的欠缺，公司很多人都拿到了高级物流师资格证，但是他们总是很谦虚的说要向我们学习专业知识。在这方面我很惭愧。虽然学院老师为我们讲授了很多知识，但是我根本就没有消化吸收，更没有把它利用起来。在企业我们学到了物流金融、仓单质押、质量管理体系、电子交易平台等方面的知识，与课本不同的是，我们了解到了他们在企业中的具体实施与应用。

这次实习我学到了很多，见识了很多。通过到企业的参观学习，使我们能够在理论学习的基础上，直观的接触有关物流的实际工作和具体业务，进一步熟悉物流管理的工作内容，了解物流管理运作流程和方法，弥补课堂学习的不足，进一步掌握所学理论，做到理论和实践相结合，提高自己分析和解决实际问题的能力，培养合作意识、创新精神和实践能力，为深入学习后续物流专业课程以及将来走向工作岗位打下坚实的基础。

（2）问题及建议

攀青物流实施的扁平化组织结构虽然便于管理，企业管理层次可以大大减少，控制幅度大大扩展，但是项目负责人的责任大于权力，因为参加项目的人员都来自不同部门，隶属关系仍在原单位，只是为“会战”而来，所以项目负责人对他们管理困难，由于项目组成人员来自各个职能部门，当任务完成以后，仍要回原单位，因而容易产生临时观念与短期行为，对工作有一定影响。

西区是一座老工业城，空气质量相对较差，加上攀青主要从事煤炭物流，虽然采取了防尘措施，但是整个公司扬尘还是较重。公司绿化面积可适当加大。

由于有扬尘，大部分办公室没办法开窗办公，因此办公室空气较差。公司可在室外修建员工休息场地，旁边加一些绿化，用小水渠环绕。

公司闲置办公室较多，但是没有图书室，建议公司把剩余空间利用起来，办一个图书室，供员工借阅学习。

（3）今后的发展

在规划方面，以前我只是想毕业了先去港口城市工作两年左右，就当是学习和历练。同时也在想既然决定出去，那么在此之前我应该具备哪些业务能力、个人素养以及专业知识结构。当然我也在作出实际行动，前两年完全觉得学习没有意义，但是到了大三，发现自己什么都没有，都说大学生是高素质人才，但是对于这个称谓我觉得自己没有资格。所以这学期一直在努力学习专业知识，以及考取经管方面的证书。学习与人沟通，扩大交际圈。还有很重要的是学会独立和承受孤独的能力，在这方面，我的学习方法是有时间就去单独旅行，可以收获很多，也可以提前体会一个人在外会遇到问题，以及解决方法。另外，身体健康如同房屋的基石和架构，是最重要的部分。这方面，我一直坚持和室友去跑步，每次速度适中的跑3.2km，不仅瘦身还增强了抵抗力。

计划在毕业出去的那两年尽量多补充专业知识，学习港口城市的先进技术知识，同时适应快节奏生活，最好能够在跨国物流公司轮岗，这样可以基本了解整个企业的业务流程，学到尽可能多的知识，充实自己。找到自己的强项，并争取越做越好。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找