# 2024年生产管理半年工作总结个人(5篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-09-26

*总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以...*

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

**生产管理半年工作总结个人篇一**

根据车间车流量的实际情况，对车间资源进行有效的组织保证了车辆维修工作的正常进行以及保质保量准时的完成。配合销售部门新车精品加装要求，对车间技师资源进行协调组织，保证新车精品加装工作的有序进行。主持召开每周小结例会交流沟通生产过程中存在的问题和难点，并及时给予解决。定期的对车间人员进行技术培训，以及外出培训人员回来后的转训，夯实车辆维修的技术工作。

认真执行奔驰车间流程管理工作，正确处理好进度与质量的关系，严肃车间纪律。组织好车间内部管理，把车间质量管理落实到班组和个人，以确保车辆质量过关。根据公司实际情况和要求，建立车辆终检互查制度，对车辆的维修质量工作进行有效把关。

车间专门安排工作人员时刻关注设备技术状况，对设备的维护保养进行有效落实。组织技师对车间设备进行分工管理，出现问题及时上报，并安排人员尽快维修，确保设备正常运转，保证车间工作的正常开展。

车间工作坚持以人为本，建立班组团队为核心，强化班组管理。对车间工作安全提出明确要求：树立安全生产意识。把安全工作真正放在首位，铭记于心，把天天讲安全，变成人人都抓安全的良好局面。切实做好设备检查工作，对生产设备的运转情况，根据设备性质的不同定时进行检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，保证维修生产安全。定期对设备进行维护保养，随时检查设备的运行情况及润滑油补加。

上半年我认真执行领导的要求，车间团队紧密协作，车间产值稳中有升同时对公司安排的其它各项工作也进行了认真落实。虽然有些成绩但离我自身的要求距离还很远;单车产值还有提升空间，维修质量需要进一步把控，一次性维修率需要进一步提升，员工基础技术培训有待进行提高，5s车间管理也需要强化落实，车间技师岗位培训需要加强等。

在下半年的工作中我会继续加大学习和工作热情，认认真真的学习、踏踏实实的工作，立足本职保质保量及时完成车间任务。为企业的发展壮大、为构建和谐车间、和谐企业文化贡献自己的全部力量。

**生产管理半年工作总结个人篇二**

自上半年参工作以来，在各级领导的大力支持和帮助下，我认真贯彻落实上级一系列安全指示精神，坚持“安全第一、预防为主”的安全生产方针，牢固树立“安全责任，重在落实”理念，突出“安全压倒一切、事故否定一切”。

一、在车间领导的大力支持、英明领导和同事们的积极帮助下，使我严格要求自己，勤奋学习，积极进取，努力提高自己的理论和实践水平和理论联系实际，理论应用于实际，较好的完成了各项工作任务，得到了各方面的好评。在车间领导及同事们的正确引导与帮助下，按照要求和安排部署，较好的完成了车间安排的各项工作任务。

二、从思想政治表现，通过网络、报纸、杂志、书籍积极学习政治理论；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责，对于上级领导交代，安排的工作态度认真、诚恳、积极，能够按时完成。

三、从事黄磷生产操作工工作。我认为操作工工作是一项严谨细致的工作，一个小小的失误，都会影响生产的质量，甚至会导致事故的发生，这就要求我们在工作中进行操作作业时要精心、细致、认真，专心，加强专业知识学习，做到心平气和不厌其烦的仔细工作，同时更要热爱、敬业自己从事的工作。

1、积极参加公司、车间各项学习和组织的培训活动，掌握各岗位操作法和操作规程及工艺参数。

2、给车间提出技改烘干机进料管易堵料的建议和方案。

3、完成对百日安全相关资料的学习环境保护法的学习。

4、认真完成磷矿、焦碳烘干后的烘干质量及筛分质量，保证了入炉前的合格料。

5、积极配合履行车间下达的各项工作任务、工作指标。

6、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

7、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须口对口、手拉手，你不来我不走的原则将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，不接班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

9、坚持加强现场安全管理，发现隐患、及时消除；坚持制止各种违章行为；坚持加强安全意识、消防知识。

存在的缺点和不足：

上半年来，自己在工作中虽然取得了一定的成绩，同时也感到离领导和生产的要求还有很大差距，具体表现在：

1、思想上有时跟不上形势的要求，观念老旧，锐意进取的思想差。今后必须加强学习，以适应企业深化改革的需要。

2、在管理工作上力度不够，执行制度不够坚决，工作中有拖拉现象，主动性差，这是在今后工作中必须加以克服的。

3、对自己要求松懈，没有充分发挥好一线工人的作用，出现工作落实不到位的现象。

今后的工作方向：

1、继续深入学习贯彻公司车间的各项方针政策和工作要求，努力完成好车间领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

2、重点做好自身的技术培训、岗位练兵工作，打造出自身技术过硬、思想过硬的高素质。

3、抓好自身思想教育、安全教育、安全技能培训等工作。

4、抓好节能降耗、成本核算和设备检查保养工作。

5、加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之，工作成绩和不足都已成为过去，在下一步的工作中，自己要认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好公司车间交给的各项工作任务。牢固与实践相结合，加强自己的专业技术能力，提高自己的业务水平，搞好同事之间的人际关系，让自己的综合能力更上一个台阶。为公司车间的发展壮大、为构建和谐班组、和谐车间、和谐企业贡献自己的全部力量！

**生产管理半年工作总结个人篇三**

时间飞逝，转眼间20xx年上半年已即将过去。回首过去的半年时间是紧张的半年，也是充实的半年，更是喜忧参半的半年。这半年时间是车间变动最大的半年，在各级领导的带领下，机器设备的增加；人员的稳定助推下，车间产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下几个方面：

产量从年初日入库量不到8000支，到3月份日产量突破1xx支，，短短的不到两个月的时间，产量提升了将近50%还多，这组数据正说明了在程总、马工的正确带领下，在真空管车间所有员工的共同努力下，才会创造出这么高的产量业绩，这也是xx公司有史以来最高、最好水平。

1.新设备投产后，各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，特别是前道拉封机的投产及改造成功，使半成品（拉封管）的一次拉模成型合格率明显提高，成模质量也得到了改善。

2.工序之间的自检、互检力度加强，成品（真空管）出厂的质量也在从工艺、管理等方面加强控制，得到有效保证，货物供不应求！

自xx年年，年底因管理等诸多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。导致20xx年，年初人员依然比较紧张，由于生产旺季的到来，工人工资有所提升，这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。现在，生产一线的熟练操作工依然比较紧张！这也是迫在眉睫，急待解决的问题。

由于公司针对车间“节能降耗”制度的出台，充分调动了车间管理者及员工的积极性，节约成果明显：

1.主要原材料

车间对生产基本原材料：毛坯料、卡子、吸气剂、铝靶实施专人管理，二次改制和回收，有效的节约了生产成本，收效显著。

2.主要辅材料

对于车间费用的辅助材料，车间更是精打细算，做到该回收的回收，该修理的修理。半年时间较去年同期节省10余万元。

新设备投产后，为了确保产品的品质的稳定性，车间会同质检部门确立各种监督机制，适时召开质量分析会，对操作工艺进行了修改，现已初步趋于稳定。

在车间5s管理过程中，虽然与去年同期相比，有很大进步。但在管理方面还存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。今后工作中，将多注意这方面的问题。

提到安全是最令我们头疼的问题，因为我们每天与玻璃打交道，小伤时有发生，不过好在，在全车间干群的共同努力下，车间各工序还未出现大型的人身伤亡事故！这让我们感到很庆幸。今后，对于安全生产，我们仍然要做到长抓不懈！

如果说20xx年上半年对于我们真空管车间是个展翅飞跃的时段，那我更希望下半年工作过程中我们能飞得更远、更广。

**生产管理半年工作总结个人篇四**

（一）半年内没有发生生产安全事故和职业危害事故；

（二）半年内较好的完成了其他控制指标。

（一）完善安全生产组织领导责任体系。严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管”相关规定，实现安全生产责任“五个全覆盖”。我镇党委每季度均召开了一次安全生产工作例会，镇安监站每月均开会总结上月工作，认真解决安全生产工作中重点难点问题。同时建立并落实安全生产述职制度，各单位每半年向镇政府报告一次安全生产工作情况，主要负责同志每年向镇政府提交安全生产履职报告。

（二）积极部署动员宣传贯彻安全生产专项活动。按照全镇上半年工作部署，加大宣传贯彻新《安全生产法》、《xx省安全生产条例》，履职尽责警示教育，安全培训等专项工作的力度，为安全生产提供有效支撑和保障。各村、社区及各企业积极进行了“安全生产诚信体系”“隐患排查治理体系”的建设，扎实推进了“安全生产标准化建设”工作，持续开展了“安全生产督导检查”、“重点行业领域安全生产专项整治”、“安全生产月”等活动。

（三）加大对重点行业领域的安全监管。按照安全第一、预防为主、综合治理的安全生产工作方针，对各企业加强安全监管，重点监控了非煤矿山和尾矿库、危险化学品、烟花爆竹、建筑施工、特种设备、民爆等行业的企业。同时，涉爆粉尘、劳动密集型、有限空间、商贸、有职业危害等的企业也加强了监管力度。

一、积极开展安全生产宣教活动。制定宣传教育培训计划，开展形式多样的宣传教育和培训活动，并将关于职工的安全教育记录档案；积极组织并参与新《安全生产法》教育学习活动。

二、完善应急处理机制。加强应急管理，落实应急管理人员，搞好应急救援培训，完善安全生产事故灾难应急救援预案，定期组织展开应急救援演练。加强重大危险源监管工作，建立健全重大危险源管理信息系统。

三、继续做好涉矿企业的隐患排查整改工作，督促企业积极整改，联系中介机构进行验收工作。

四、进一步加强对全镇各生产经营单位安全生产的监督管理工作，做好职能部门之间的沟通协调和联动机制，继续巩固我镇良好的安全生产现状，力争做到全年零事故、零伤亡。同时加强日常检查，隐患早发现，排险及时。

五、继续加强安监站内部建设，完善相关的内部制度，进一步明确职责划分，使所有工作都能有章可循。

六、完成好镇党委、镇政府和市局领导交办的其他工作。

**生产管理半年工作总结个人篇五**

今年以来，我局深入贯彻落实《国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知》和省、市有关安全生产的会议精神，紧紧围绕科学发展主题和加快转变经济发展方式这条主线，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立以人为本、安全发展的理念，以“三深化”和“三推进”为重要抓手，全面落实安全生产“三项行动”和“三项建设”，继续开展“安全生产年”活动，加强安全基础建设，强化安全责任落实，加强依法监督检查，有效地防范各类事故的发生，确保了安全稳定。现将我局xx年上半年安全生产工作汇报如下：

(一)落实安全生产目标管理责任制

加强组织领导。今年来，我局安全生产工作始终坚持“党组领导，落实责任，群防群治”的工作思路，按照党组分工责任制，主官亲自抓，分管领导具体抓，基层领导直接抓，充分发动职工、依靠干部职工，责任到人，形成自上而下重视安全生产的良好氛围。坚持年初有计划，每月有检查，每季有例会，每半年有总结。针对领导班子成员调整情况，及时调整安全生产领导机构，落实专职安全员和义务消防队，形成了上下齐抓共管的局面。

强化安全责任。安全生产的一个重要举措就是“谁主管、谁负责”。年初，各县(市)区水利局主要领导与所属单位全部签订了安全生产责任书，基层单位与其下属单位均签订了安全生产工作责任书，做到责任到人，任务明确，形成各负其责，相互协调，互相监督，一级抓一级，层层抓落实的局面。

落实监督检查。今年来，我们坚持定期不定期的安全生产检查，采取自查与普查相结合，单位内查与市局抽查相结合的方法。今年来，分别于3月、5月在全市水利系统开展了二次安全生产大检查，发现问题限期整改。特别是针对防汛备汛情况和存在的问题，采取积极措施，落实水库安全防范工作，加强除险加固工作，落实防汛安全责任制，修编水库防洪应急预案，落实防汛物资和抢险队伍，加强汛期值班和监测预警工作，确保防汛安全。

(二)继续开展“三项行动”、“三项建设”

实践证明，开展“三项行动”(安全生产宣传教育、安全生产执法、安全生产治理行动)、“三项建设”(安全生产法制体制机制、安全生产能力、安全生产监管队伍建设)是做好安全工作的一个重要举措。在去年开展此项活动的基础上，我们专题召开会议总结，听取了各单位“三项行动”、“三项建设”开展情况汇报，总结通报了活动开展情况，对下一阶段的工作进行了再安排、再部署，并提出了更加明确的要求，有效地促进了全市水利安全生产工作。

(三)深化企业主体责任落实，强化安全管理和监督

为深入推动全市水利企业更好地落实安全生产主体责任，从xx年2月起，我局第一轮分三步对全市水利企事业单位安全生产现状进行了级别评定，针对不同级别的水利企事业实施分类指导、治理隐患，健全长效机制。按“属地管理”原则，县(市、区)水利局对水利企事业自查自评情况进行现场评估上报，对企事业进行现场复核、检查、指导。我们及时总结了级别评定经验，研究解决评定过程中存在的问题，加强了责任落实的检查。目前，我市水利行业被评为a级的企事业6家，b级的企事业27家，没有被评为c级、d级的企事业单位。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找