# 2024年小学学校校长年度述职报告(6篇)

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2024-10-04

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。小学学校校长年度述职报告篇一我是xx，现...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**小学学校校长年度述职报告篇一**

我是xx，现任xx村总校xx小学校长。下面就一年以来的工作情况向大家做个汇报。

在过去的一年里，我在xx总校的正确领导关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，坚持正确的办学方向，能认真履行自己职责，认真完成上级交给的各项任务，使学校各方面的工作都取得更好的的发展。现就以下几个方面进行总结：

一、教学工作方面

(一)、及时了解学生对知识掌握情况的两大举措

1.学校从本学期开始对学生每周进行检测。这一举措，对学生的学习有很大帮助，特别是在帮助教师了解自己的教学效果方面起到了重要作用。

2.我们坚持进行月考，不仅让孩子把所学的知识能透彻地掌握，激发学生的

(二)、在提高教师业务素质的几项工作

1、学校每周三进行教研活动

2、10.30-11.3我们学校进行了为期一周的教室赛课活动，教研组利用每天中午和每天下午放学时间进行听课评课，通过比赛提高了老师的教学技能，互相促进。

3、我利用国庆假期给老师们进行了思维导图培训。

4、我带头参加了局组织的教师基本大赛，获得了“优秀奖”。

5、12.1我们学校参加了总校的优质课评选活动，分别获得一等奖、二等奖、三等奖。

二、安全方面

本学期安全工作是总校前五名优秀单位，学校首先要抓安全，然后才能抓教学质量。这个学期，我们一开学就把安全这项工作列为学校的重点工作。安全网格方面，老师们既有分工，又有合作。针对可能存在的安全隐患及时处理，并且经常对学生进行安全教育。由于我校教师认真负责，这一年来，我校没有出现一例安全事故。在此，我也特别感谢所有的老师，每天风雨无阻按时值班。

1、暑期参加义务巡河塘活动。

2、上好安全教育周。

3、做好每月一次安全演练。

4、抓好取暖期的安全工作

5、放假前做好禁止燃放烟花爆竹安全工作。

6、学校举办安全六个一活动。

三、特色教育

不学礼，无以立，我们把礼仪作为学校的特色教育，我们的教育理念：传播使孩子孩子受益一生的教育，让社会充满爱与尊重。

我们经常在学校组织礼仪方面活动，让孩子们把礼仪渗透到生活当中比如：双手递接物品礼仪、问好礼仪、欢迎礼仪、家庭礼仪、服装礼仪等。学校还组织了班级礼仪文化评比活动等。孩子们在礼仪方面的素质大大提高。

四、学校信息工作

我们学校在本学期大小一共举行了53场活动，在xx村总校属第一名。我们参加上级组织的集体活动有：创城活动。大合唱歌咏比赛、教师基本功大赛、市乒乓球比赛xx小学观摩活动。我们学校自己组织的活动也很多，书法比赛、三好学生评选、乒乓球进课堂、礼仪班级文化评比、金秋实物展、数学超市等等。

五、上级领导视察我校工作

文教局xx局长、xx副局长来我校视察工作，领导的亲切慰问极大地鼓舞了老师们的士气，还有总校领导的多次督查，促大大进了我们学校的工作。

六、下学期工作展望

成功伴随艰辛，遗憾激励奋斗。作为本人还需要进一步梳理反思以往的工作，进一步谋划今后发展的目标任务，我相信在各级领导的亲切关怀和指导下，我们会积极借鉴优秀学校的先进经验，以新的思路、新的举措、新的精神风貌，努力再创我校教育教学工作的新局面。

**小学学校校长年度述职报告篇二**

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一、爱岗敬业率先垂范

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致；在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专着、杂志，撰写，不断提高自身的理论水平和工作能力；在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色；在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

二、以人为本科学管理

1、建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2、将管理责任具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3、强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，必须先研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度在设施设备管理上，我们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，我们除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4、抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一起安全责任事故。

三、教研先导质量立校

作为一名校长我深知质量是学校的生命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“集体备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的集体备课活动已形成了自己的特色。在联片教研活动中，我校的集体备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校xx老师执教的体育课《太极推手练习》，代表xx市参加第x届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。通过集体备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年x月份，全县鼎盛杯小学生素养与能力大赛，我校一举夺魁。x月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年xx市第xx届全民-运动会武术比赛中，xx老师荣获银奖；xx老师在全县书法大赛中荣获一等奖；其中我校xx等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项；xx同学在全省小主持人大赛中获金奖。

四、和谐校园艺彩飞扬

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时间，整个校园内激情涌动、艺彩飞扬！受到上级领导和兄弟同仁的好评。

五、优化环境努力改善办学条件

xx-xx年我校开源节流，在有限资金情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自行车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。同时我们争取了xx市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和学习创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

**小学学校校长年度述职报告篇三**

尊敬各位领导，同事们:

大家下午好！

捧着一颗心来，不带半根草去，在即将过去的一年，我们xx小学全体师生以赤子之心，感恩各位领导的呵护，全体同行的帮助，走过了一段充实的旅程，唤醒了一片发展的绿意。

下面，我从五个方面向大家汇报一年的工作。

一、一勤一紧，一派气象展风姿。

在系好人生第一颗扣子思想的指引下，在xx奋斗目标的指导下，xx小学以建设\"绿色校园、书香校园、文化校园、幸福校园\"为基本追求。注重培养核心素养的同时，在\"勤\"字上下功夫，在\"紧\"字上做文章。学校占地1800平米，建筑面积达3578平米，四个大院子，校园十分干净整洁。但全校没有工勤人员，没有雇佣过保洁人员，没有给家政公司做过哪怕是一点点的贡献，在清洁保洁方面我校从没有花过哪怕是一分钱。全靠全校98个学生和17个教职工在一个\"勤\"字上下功夫。文化校园体现在一个\"紧\"字，学校的校门在6.50就有学生陆陆续续进入，开始大声的朗诵国学经典，到下午跳绳跑步锻炼后的离校，一天天都在紧张的学习生活中度过。

一年来，我校积极参加各类各项活动，9月的教师节表彰大会上最美乡村教师我校xx老师的发言感人肺腑；10月艺术节乒乓操的展示让人眼前一亮，运动会团体第二名的好成绩，是对师生们付出辛勤汗水的最好奖励；11月的教学团体赛青年教师进步明显，身怀六甲还站在讲台上的xx老师让人刮目相看；12月乒乓球赛男女团体都是第三，背后是我们师生在大雪纷飞的路上徒步了1小时57分才到达比赛场地。赛后男子第五名的xx说：校长，我真是两腿发软，体力不行了，不然我肯定能拿前三。我忍着泪水，安慰说你们在我心里都是第一。元月的学生各项比赛活动，3月三八女神节的教师活动都让师生幸福感大幅度提升；4月清明赵树理墓前的扫墓活动让学生加深了对家乡的热爱。5月传统文化知识竞赛团体第一名是对我校读写工作最大的褒奖，艺术节上的表现更是体现了全校师生热情和活力；欢庆六一的节目，是顶着巨大的安全压力，晚上在村舞台给xx老百姓汇报了一台高质量的晚会；6月举办了教学开放周，让家长和学校零距离接近。

在具体活动的同时我校注重教育的宣传和成果的展示，办理的xx小学公众号关注达238人，平均每周两次内容更新，累计报道学校教育教学活动120余次，其中被上级xx教育公众号转载报道6次。总阅读量超过3万次。在中心校创办的校刊中，我校师生踊跃投稿，其中教师作品21次，学生作品29次。有效的展示了我们xx小学的风采。作为美丽校园建设的范本传递了义务教育正能量。

二、一点一滴，一片冰心在育人。

课程是育人的核心，我校积极投身课程改革，一方面，全面落实基础性课程，执着追求高效课堂；另一方面，大力开发，拓展新课程：民乐社团、国学诵读、书法飘香、绳彩飞扬、舞动奇迹…… 打通学科时空限制，连接本地建设，把日常活动融入课程，展现课程魅力。

这一年来，我校狠抓读写工作和社团活动。一进学校大门的两块大黑板上：左边\"师生同书，每日一练\"右边\"中华经典，源远流长\"两行字，中间是17名教师的名字高挂在上，下面是老师们粉笔书写的经典诗词。在老师们的引领下还有随机的21个学生名字在侧。由于展示在校园最明显的地方，所以无论老师学生都在认真书写，孩子们在课下经常评论哪个写的好，哪个进步大，并在最下面标上笑脸。大大激发和增强了全校师生的练字热情。读书方面，我校规定三必读，三可读。进入和离开教室必读一段，吃饭前、后必读一段，睡觉前、后必读一段。下课后可以读，活动课可以读，课间操可以读。学校成立了经典诵读广播站，每两个月每班选出2名学生的配乐朗读音频，在校园播放，分三个时间段，分别为上学放学前、后各十分钟；吃饭前、后各十分钟；睡觉起床前、后各后十分钟。由于广播飘在整个xx村上空，所以学生的积极性都特别高，被播放的学生家长也很自豪。教室后面摆放了长2米铺了红色绒布的桌子，上面摆放着学生的书写作品：周展评、月展示、书海拾贝、亲子阅读和一些作业本。让所有进入教室的学生和家长一目了然。一点一滴都让人感受到付出是会有回报的。

三、一张一弛，一腔热血铸师魂。

教师是学校最宝贵的财富。教师队伍建设双管齐下，一是磨练加压促成长，我校使用教师专业发展系列工程，采用走出去-请进来-潜下心-站上台的组合拳，落实每周教研的必讲课和交流学习的研讨课，都是在紧紧抓住教师成长的牛鼻子不放。在几次外出参加赛课后，一些年轻教师说，校长，是不是评委们因为我们是山区的教师而不愿意给获奖的机会，我觉得我的课比那些谁谁的课要好的多啊。我说：你的认识本身就是不成熟的表现。真正有实力的人只会从自身找原因，不会客观找理由。就凭这点你就还需要学习和成长。一个年长的教师说，我这么大了，就不要参加赛课成长了吧。再提高也意义不大了。我安慰说，人生能有几回搏，学习是终生的事情，和年轻人一起赛课才能感受到自己的年轻啊。二是宽容关爱暖其心，给练习广场舞的教师倒一杯热水，给迟到的老师一个善意的微笑，给请假教师一个关心问候。我校还主抓了后勤伙食来提高教师幸福感，xx上灶的教师达17人，学生有了营养餐后，积极和村里协商每天给老师们一些生活补助，这样我校老师也享受到了营养餐。我们学校的午餐晚饭俩周不重样。米汤、米琪、煮疙瘩，油条、油角，过油肉，炒肉丝、炒肉片儿、土豆丝、土豆片、还有土豆炖牛肉、煎鸡蛋、炒鸡蛋、鸡蛋饼，苹果、香蕉加西瓜、包子、饺子、韭菜合子，蛋花汤、水果汤、胡辣汤。花样多、品质好、营养足。老师的家属上灶和老师同等待遇。当学生说学校比在家吃的好时，我没有感动，但听到老师说在校比在家吃的好时，我有了一点小自豪。

四、一粒一香，一群笑脸灿如霞。

学生是校园的精灵，从进校门的一个鞠躬，到吃饭时的一个礼仪。从弟子规诵读到最美孝心少年评比。从升旗仪式演艺成长舞台到六一舞台大汇演。xx小学学生懂礼、知孝、活泼、向上，展现出卓越风姿。手捧一碗米饭最美的不是一阵香，而是一粒一香。最美少年xx不仅在民乐社团里鼓打的最帅，而且在校运会上破50米记录，以5年级的身份参加了县运动会并取得50米第五的好成绩。孝心少年xx，不仅学习成绩优异，而且乐于助人，他家长在中心校家风家训会上的汇报过她的事迹。进步之星xx，传统知识竞赛一等奖成员，用亲身经历告诉我们进步有时候就是可以一蹴而就的。还有科技之星焦意青，美德少年孔静轩，才艺之星、诵读之星、七彩之星……在校园里群星闪耀似彩霞。彩霞还绽放在难忘的5月，全校师生为门卫的小外孙xx身患癌症的妈妈奉爱心，开展爱心接力。当时为了不引起家长反感，我一再要求孩子们要用零花钱捐款，而且每人不能超过10元，但结果让人感动我校一半以上学生捐款超过10元，虽然总数只有仅仅的1875元，但谱写的是一曲温暖动人的赞歌。

五、一步一印，一片硕果赢口碑。

xx小学在过去的多个方面取得突破，学校硬件设施配套完善，校园文化特色底蕴深厚，骨干教师培养大大增强，民乐社团已初显成效，读写工作已养成习惯，后勤管理已广获好评。xx义务教育阔步向前的大前提下，xx小学也迈出了品质提升的坚实步伐，取得的每一点成绩都与在座各位领导同行的关爱支持，以及xx全体师生的努力不可分割，在此表示深深的谢意。谢谢大家！

最后，谈一些不足。在平时的管理工作中，我的工作方法还不够细腻，语法还缺乏灵活，管理理论的学习和水平还有些差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。有得必有失，俗话说得好\"百尺竿头，更进一步\"，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

再次谢谢大家。

**小学学校校长年度述职报告篇四**

大家好！

一年来，在上级领导和老师的关爱与支持下，我始终认真履行本人的工作职责，思想路线保持与上级一致，坚持原则，依法治校，和谐相处，无私奉献，较出色地完成上级交给的各项工作。现我想从几个方面进行我的述职。

一、虚心学习，注重自身修养

今年年春学期，我还在xx小学担任有61名学生的五年级班主任时，我就感觉到管理好一个班级不单单是努力去做就行，还需要不断地进行理论学习，不断地完善自我，提高自身的修养素质。秋学期，得到上级领导的信任和支持，我荣幸地来到了xx小学，在感到压在肩上的重担的同时，更是感到理论学习、自身素质修养的很需要。我积极参加上级各部门举办的培训，如8月28日、29日，我参加了《校长文化气质的养成》和《学校廉政文化》等培训，增长了知识和提高了自身的觉悟，日常学习工作中，结合理论不断激发自身的责任感和进取精神。在工作和学校管理上，我身体力行，顾全大局，不争名夺利，与老师并肩工作，和谐相处，团结群众，研究业务，教书育人。

二、求真务实，提高工作能力

在本职岗位上，我不断地学习和积累，总结了一些工作经验，能较好地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和沟通表达能力等方面均有很大的提高，保证了学校安全稳定和各项工作的正常运转。

三、爱岗敬业，做好岗位工作

我热爱本职工作，能够以正确的态度对待各项工作任务。在工作中，尽职尽责，力求做好本职工作，起到点带面的作用。在我的带动下，教师全力以赴，遵守学校规章制度，团结奋进，认真钻研业务，努力提高工作效率和工作质量，服务学生，服务社会。全校老师无一出现迟到、早退现象，大家勤勤恳恳地在自己的岗位上认真地工作着。感谢老师们在我出差的时候，毫无怨言地给我顶课，放学了，经常看到林燕花老师还在辅导后进生。大家齐心协力的工作干劲使我感动。

四、共同奋斗，建设美丽学校

今年，学校得到上级中心学校的资金支持，分别硬化了学前班的活动场所、给花带树底的泥土铺上水泥方砖、给操场安上不锈钢护栏，给学校增添了美丽与安全。

11月份我校响应上级开展“洒扫应对，美丽校园”活动，我们老师带领学生们到山上采芒草动手编扫把，不仅用自己的芒草扫把扫美了自己校园，还到明天小学、台马小学进行“巧手芒草编扫把，洒扫应对美校园”的宣传活动，把这环保的美带出去分享。得到了上级的支持和社会的好评，南宁市电视频道也对这活动进行了报道。

有所付出必有的收获，我相信这句话。除了做好我本职工作外，其他的如水电管理等等我什么都做。电铃坏了我自己拿梯子去安装，走廊灯烧了我去换，电路烧了我去接，开关坏了我去安，水管漏了我带头去修。虽说校长要有校长样，但学校老师少，教学工作重，住校的女老师对这些工作较陌生，如果我不去做，学校怎么能够正常运转。我认为我做这些工作没有失去校长的尊严，相反，学校各方面正常了，我更觉得踏实。

我们学校坚持放学后，集1分钟的会对学生进行安全和礼貌教育，学生的安全意识和卫生意识提高，今年未现一例安全事故，甚至小小摔跤皮伤都没有，这是教师们苦口婆心教育和学生遵守听话的结果，看到学生能够高高兴兴来校，平平安安回家，我和老师们很高兴。

五、继续努力，弥补美中不足

当然，我的工作中，还有很多做不到的地方。例如，对突发事件的处理无经验、管理经验不全、业务水平有限、校园内硬件欠缺且较乱、学生整体素质不高、学生实践应对能力低等等。对于这些的太多的不足，我会不断学习探讨，借鉴整改，学习兄弟学校校长之长，不断地充实、武装自己。在未来的路上，我将带领全体师生，开拓创新，力求在新的教育发展局面上展现出学校的光亮。

**小学学校校长年度述职报告篇五**

20xx学年，我担任xx小学校长。一年来，在各级领导的关心帮助下，在全体教师的通力协作下，我团结协作、勤奋学习、努力工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在中心校的引领下，在其他班子成员的配合下、在全体教职工的热情支持和帮助下，完成了学校的各项工作。一年来的工作让我感到很欣慰，因为我工作、生活在一个团结、和谐而非常理性的教师群体中，从中感受到了团结的力量、和谐的快乐、理性的价值。现从以下几方面对一年的工作情况进行汇报：

一、以人为本，依法按规，管好学校

1、诚恳待人，合作和谐

良好的人际关系及团结、合作、和谐的工作氛围，是确保学校稳定和谐，实现学校全面、协调、可持续发展的基础。在学校管理中，我坚持以人为本，广泛听取大家意见，既能严格执行学校的规章制度，又能充分考虑教师的实际困难。从小事做起，做好实事，确保在校师生安心工作、学习。

2、乐于奉献，廉洁奉公

一年来，我以求真务实的精神，真抓实干的作风全身心投入到学校工作中，经常性地深入到老师当中，听取大家的意见，满腔热情地为师生服务。为了做好学校工作，我私车公用，不计报酬；县内的开会，教研，参观访问等公务活动，我也不向学校报差旅费。我总觉得为学校服务，为广大师生服务是我的份内事，只要能办成、办好我心里就踏实、高兴。

3、按规管理，公平公正

一学年来，我们完整了各项规章制度，操作规程，师德规范，应急预案等。分工明确，责任到人，各司其职，各负其责。严格按制度，按规程，按预案操作。评优、评先进、年度考核等教师关注的大事，我们不折不扣地按上级规定的操作规程办事。对群体中议论的一些热事，该说明的说明、该追查的追查，该解释的解释，对事不对人，把工作做细做实。

4、积极参与，重在发展

一年来，我们有组织全体教师积极参加全员培训；参加县、镇级教研活动20余人次；还积极参加镇县组织的其它活动，在参与中求发展，促发展。

二、多方互动，努力改变办学条件

一年来，在教育局和镇中心校的支持下，在学校的努力下，我校的办学条件有了一定的改变。

1、硬件建设方面：一学年来，我们添置了40套课桌椅，一副篮球架、一张乒乓球台，食堂购置了煮饭车一台，办公室还增加了一体机。这些都确保了学校教育教学工作的正常开展。

2、软件建设方面：

①抓各项制度的落实。

②抓班主任工作，我们经常性地督查班级的墙报、普通话及文明礼貌、物品摆放、安全、卫生，班队活动等情况。

③抓少先队工作。如国旗下讲话，开展四项竞赛、光荣升旗手、大队活动等。

④抓小型比赛。

⑤办好家长学校，把学校、家庭、社会三者关系有机地结合起来，保证学校教育教学工作得以顺利地发展。

⑥努力打造书香校园。增加宣传窗，特出展示板，进行诗歌诵读、书画展示、歌舞表演等，使我们的素质教育真正落到实处。

三、求实创新，踏踏实实抓好教育教学工作

1、抓校本教研。我们把校本教研的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、疑难研讨等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采提供了舞台，在展示自我中认识自我，在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人，融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为学校聚集课堂教学，推进素质教育的新品牌。本学年，举办校本教研9次。

2、抓校本培训。我们不但做好教师进修学校举办的教师素质提升工程中的一览子工作，还针对学校实际运用远程教学点，开展“新课程、新理念、新教法”培训。购买新课程教学光盘，组织教师观看，指派教师外出学习，学亮点、写反思、谈经验。并积极参与县、镇各级论文评选。

3、抓自学反思。我们规定每学年每个教师必须研读一本与新课程有关的学习著作。本学年除教师自己购买外，学校还规定教师必须每人订阅一份以上业务刊物进行研读，以解决教师在实际教学中遇到的一些疑难问题。这些都提高了教师的业务水平，其中我校的xx老师参加县小学品德课堂教学评比获二等奖。

4、抓教学五认真。抓教学五认真的目的是减负不减质。我们依据教育局、镇中心校的有关文件精神和要求，结合学校实际情况，从学习、计划、备课、上课、作业、批改、辅导、考查、分析、总结、教研等多方面进行量化控制。挖掘问题所在的原因，寻找解决问题的方法。

5、教学质量稳中有升。在全校师生的共同努力下，我校在20xx学年第一学期县期末质量抽测中，xx老师任教的二年级数学、xx老师任教的五年级科学以及xx老师任教的五年级英语等三门次学科成绩居全县前茅。

四、建制度查落实，安全工作责任重于泰山

一学年来，我们无安全责任事故发生，这是我们全校师生的荣幸，也是我们辛勤工作的回报，我们依据创平安校园的有关规定，完善各项制度。做到预案详实，措施到位。我们周周讲安全、天天查安全，并做到有纪录，有反思。我们充分利用墙报、宣传画，教育学生注意安全；发放自救自护手册(学生人手1册)让学生学会安全；节假日发放告家长书，监督学生安全，使我们的安全工作不出现漏洞，不出现真空。学校的值周、值班工作，除了制度，职责明确外，我们还明查暗访各项制度的落实情况，发现问题认真解决，不留情面。假日、台风期间，我们组织党员干部值班护校，确保校园平安。

五、丰富多彩，做好少先队工作

少先队工作做到有计划，有活动方案，注重教育性和时效性。如光荣升旗手活动方案，每周“国旗下讲话”、“周安全教育话题”、“清明节祭扫烈士墓”、爱家乡远足旅行(参观新农村——沸头村)、“六一游园”等等活动就是很好的范例。至于平时所抓的“四项竞赛”更是做得有声有色。

六、齐心协力，学校文体工作成绩突出

学校文体工作计划详写，活动多样，我们经常举办棋类、小型体育活动等比赛，大课间活动认认真真，我们学校在镇广播操、特色操比赛中获一等奖、校田径队参加镇运动会取得了总分第二的好成绩，我们还参加镇文艺汇演获二等奖，经典诗文诵读活动获团队第二，还有在联片运动会上，我校的五年级获年级组总分第一、三四六年级获年级组总分第二。

七、严严谨谨，做好财务后勤工作

财务工作，严格按上级有关规定执行各项收支。我们对学校的财务开资做到有预算并精打细算。财务工作、后勤工作千头万绪，但一年来后勤组的同志按照校长室的意图，面向全体教师做好方方面面的工作，得到了广大教师的认可和支持。以后，我们的财务工作将更加规范，更加公开。

总之，一学年的工作就这么过来了，所有的成绩都是大家的，存在问题我会认真努力地去解决。今后我也将一如既往地做好本职工作。

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

**小学学校校长年度述职报告篇六**

我叫xxxx，现年42岁，20xx年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入xxx小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活。一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习。

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成xxx镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找