# 最新三甲医院院长述职报告怎么写(4篇)

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2024-10-04

*报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。三甲医院院长述职报告怎么写篇一  县委县政府...*

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**三甲医院院长述职报告怎么写篇一**

  县委县政府高度重视我院三甲创建工作，至始至终把创建作

  为xx县的重大民生工程来抓，批准了xx大学编制的《xx医院三级甲等综合医院创建规划》，在人、财、物等方

  文档来源为:版本可编辑.欢迎下载支持.

  面提供了强有力的保障。从组织领导上，县委xx书记多次就三甲创建工作作出重要批示，明确指出要从人才引进、硬件建设、设备投入等方面全力确保三甲创建工作需要；县政府xx县长亲自挂帅担任创建工作领导小组组长，定期召开领导小组工作会，及时研究解决医院基础设施建设、人才引进、人员编制等方面的问题；县四大班子分管联系领导多次到医院现场调研指导工作，多次召开创建工作专题协调会。从资金投入上，虽然县财力十分有限，县政府安排了三甲创建专项建设资金xxx万元，以及xx年贴息贷款xx亿元，解决了创建中的重大难题。从人才引进上，县上“万名人才引进工程”重点倾斜医院，赋予我院不受编制指标限制，自主招录本科毕业生、研究生和引进优秀专业技术人才、学科带头人的政策，给予医院引进的研究生和副高以上人才政府一次性安臵费、每月津补贴等xx项政策优惠，5年累计安排医院人才引进奖励资金近千万元。近3年来，医院引进三甲医院工作前学历本科副高级职称以上学科带头人1xx人、博士x人、硕士xx人。

  （二）医院精心谋划部署，组织措施层层到位。

  一是健全创建组织。成立了院级创建领导小组、专项工作组、科室创建小组，制订了《三级甲等综合医院创建实施方案》、《三级甲等综合医院创建倒计时方案》等实施办法。

  文档来源为:版本可编辑.欢迎下载支持.

  二是明确创建责- 23

  系。调整院级应急领导小组，设立应急办公室、科室应急小组，明确各级应急组织人员职责；二是加强了应急处臵培训。编印应急预案、管理办法近40个，组织应急培训10余次、演练5次；三是配臵充足的救援救治设备。投资近百

  文档来源为:版本可编辑.欢迎下载支持.

  万元添臵应急设备，改善应急设施，建立应急仓库；四是重视应急工作的持续改进。通过对脆弱性灾害进行分析与风险评估，制定相应预案、方案、措施，举行模拟演练，全面提升全院干部职工应急反应处臵能力。在我县顺利完成xx省应急示范县创建中发挥了重要作用。

  4.坚持科教兴院，不断提升医教研水平。一是加强学科内涵建设。在完善科室设臵、充实专业技术力量的基础上，大力推行“”技术进步战略，要求每个科室每年必须推广应用1项新技术、开展3项新项目、诊治5例特殊疑难重症。3年来，医院推广完成应用技术项目xx余项，新技术、新项目xx余项，特殊疑难疾病诊治xx余例。二是科研平台建设取得突破性进展。xx年x月在我院设立xx临床防治研究所，必将推动库区地方病、寄生虫病、传染病的临床防治工作。三是临床教学能力水平不断提升。近5年，先后通过了xx民族学院、xx医药高等专科学校、xx医科大学的教学评估和xx省住院医师规范化培训基地评审验收。四是继续医学教育与人才培养步伐加快。医院将人才培训与专技人员晋级晋升挂钩，多次邀请知名三甲医院专家来院讲学，3年举办省级继续教育项目35项，派出100余人到全国各地三甲医院进修，举行院内继续教育讲座150余次，参加人员超过万人次。

  文档来源为:版本可编辑.欢迎下载支持.

  （二）持续提升服务能力，增强社会满意度

  1.全面优化医疗工作流程。医院针对门诊患者看病就诊挂号等候时间长，推行门诊分诊护士一体化管理，实现挂号到就诊不

  篇2：医院创三甲医院第一阶段总结

  xxx人民医院创建三级甲等医院第一阶段工作总结   医院自xx年7月印发《关于下发创建三级甲等医院实施方案（草案）的通知》以来，医院党委、院班子高度重视，组织有关部门多次开会，商讨我院创建三级甲等医院工作的具体方案和工作目标。经过全院上下团结一致、群策群力，医院确立了我院“创三甲”工作分四个阶段进行的具体方案。

  医院第一阶段的工作目标是“统一认识、查漏补缺、落实整改阶段（xx年07月至xx年10月），完成三甲医院的初步设臵、创建、院内指导科室自评，发现亮点。”

  二、开展工作情况

  （一）自创建三级甲等医院开始，医院召开全院动员大会，宣讲创建三级甲等医院对我院生存与发展的重大意义，布臵实施方案、第一阶段工作安排和工作要求，调动全院每一个职工的积极性，步调一致，上下齐心，通力合作，扎扎

  文档来源为:版本可编辑.欢迎下载支持.

  实实地做好工作，并与科室主任签订《创建责目标任书》。

  （二）组织全院干部、职工认真学习，深刻领会《三级甲等医院评审标准（xx年版）细则》的精神实质、目的要求，结合工作实际，依据标准办法细则，切实做好本职工作。

  （三）各职能科室工作人员认真学习《等级医院评审标准细则》，结合科室管理职能，逐项逐条对照，找出差距，落实整改措施，做好自身及分管科室的申评工作。

  （四）各临床科室应紧密结合自身实际工作，认真学习

  《标准》细则，按要求逐项逐条对照落实，确保医护质量、安全及科室管理工作。

  （五）领导小组组织相关负责人到相关友好医院参观学习，内容主要包括医院管理、学科建设、目标考核、医疗质量和安全管理、护理质量管理、成本核算、医院服务等，学习他们的先进管理方法及创建三级甲等医院工作的成功经验，提升、质量管理、规避医疗服务中的缺陷，不断提高我院的管理水平和能力。

  （六）各职能部门、各相关科室要按照医院实施方案、各阶段工作安排和要求，结合科室实际情况，制定申评工作计划、月工作安排与落实措施，召开会议，做好宣传发动、组织全院职工进一步学习《标准》及医院实施方案，提高认

  文档来源为:版本可编辑.欢迎下载支持.

  识，深刻领会创建三级甲等医院的重要性，增强申评信心等。

  三、下一步工作安排

  （一）严格按照等级评审各项条款要求做好第二阶段评审推进工作。

  （二）做好再动员再宣传工作，切实让创建三级甲等医院的思想深入人心。极大地调动全院干部、职工创评工作的积极性。

  （三）做好对照检查和整改落实工作，始终把pdca质量循环管理理念贯穿于整个创建工作始末以及今后的日常管理工作。

  （四）开展好日常培训工作，医院下一阶段将把开展培训工作作为创评工作中的常态内容来抓，切实做好做实创建

  的每一项工作。

  （五）做好督促检查和信息反馈工作，进一步完善先关制度，定期反馈等级评审的相关信息，为更好地开展申评工作提供有力的动态信息依据。   xxx第一人民医医院

  xx年11月5日

  篇3：医院创三甲总结

  三甲总结

  文档来源为:版本可编辑.欢迎下载支持.

  设备方面，专家提出的建议：

  应急预案要有，演练要有记录，留下文字和图像材料。材料都齐全，专家提出要继续坚持做。

  专家还提到，对于放射工作人员的射线计量检测工作要踏实做好，每季度进行检测，保障工作人员的身体健康。我院目前严格执行了计量检测，要继续保持下去。

  这次三甲评审，对照三甲要求，有许多材料是补的，原因是我们曾经的工作做的不到位。从此我们看到了我们工作中的不足，今后的工作中，要按照三甲的要求来，用三甲要求指导日常工作。

  某创建三甲医院工作总结

  xx创建三甲医院工作总结3篇xx创建三甲医院工作总结范文xxxx医院总务设备科：在贵院创三甲冲刺的关键时期，我公司严格按照xxxx爱国卫生运动委员会xx年第19号文件《关于做好区xx......

  三甲医院护师工作总结

  三甲医院护师工作总结以“病人为中心”深入开展人性化服务，取得了明显的社会效益，首先护理部就如何在护理服务上体现“人性化”展开了深入的调查，广泛听取门诊病人的意见，尤其是......

  迎接三甲医院复审工作总结

  医院等级评审工作总结迎接三甲医院复审工作总结我院等级评审工作已经圆满结束,在准备阶段，介入治疗科在医院三甲办组织安排下,以积极的态度迎接三甲复审工作,在实际准备工作......

  关于医院创三甲工作总结

  关于做好xxxx医院创三甲灭“四害”工作的总结xxxx医院总务设备科：在贵院创三甲冲刺的关键时期，我公司严格按照xxxx爱国卫生运动委员会xx年第19号文件《关于做好区xx医院病媒......

  三甲医院感染科工作总结

  感染科201\*年工作总结201\*年在院长及院党委的高度重视下，在医院感染管理委员会的正确指导下，一切为一线服务的思想，在全院各科室的密切配合下，在全体医护人员的共同努力下，医院感......

**三甲医院院长述职报告怎么写篇二**

  （一）县委县政府高度重视，保障措施坚强有力。

  县委县政府高度重视我院三甲创建工作，至始至终把创建作

  为xx县的重大民生工程来抓，批准了xx大学编制的《xx医院三级甲等综合医院创建规划》，在人、财、物等方面提供了强有力的保障。从组织领导上，县委xx书记多次就三甲创建工作作出重要批示，明确指出要从人才引进、硬件建

  设、设备投入等方面全力确保三甲创建工作需要；县政府xx县长亲自挂帅担任创建工作领导小组组长，定期召开领导小组工作会，及时研究解决医院基础设施建设、人才引进、人员编制等方面的问题；县四大班子分管联系领导多次到医院现场调研指导工作，多次召开创建工作专题协调会。从资金投入上，虽然县财力十分有限，县政府安排了三甲创建专项建设资金xxx万元，以及xx年贴息贷款xx亿元，解决了创建中的重大难题。从人才引进上，县上“万名人才引进工程”重点倾斜医院，赋予我院不受编制指标限制，自主招录本科毕业生、研究生和引进优秀专业技术人才、学科带头人的政策，给予医院引进的研究生和副高以上人才政府一次性安臵费、每月津补贴等xx项政策优惠，5年累计安排医院人才引进奖励资金近千万元。近3年来，医院引进三甲医院工作前学历本科副高级职称以上学科带头人1xx人、博士x人、硕士xx人。

  （二）医院精心谋划部署，组织措施层层到位。

  一是健全创建组织。成立了院级创建领导小组、专项工作组、科室创建小组，制订了《三级甲等综合医院创建实施方案》、《三级甲等综合医院创建倒计时方案》等实施办法。二是明确创建责- 23

  系。调整院级应急领导小组，设立应急办公室、科室应急小组，明确各级应急组织人员职责；二是加强了应急处臵培训。编印应急预案、管理办法近40个，组织应急培训10余次、演练5次；三是配臵充足的救援救治设备。投资近百万元添臵应急设备，改善应急设施，建立应急仓库；四是重视应急工作的持续改进。通过对脆弱性灾害进行分析与风险评估，制定相应预案、方案、措施，举行模拟演练，全面提升全院干部职工应急反应处臵能力。在我县顺利完成xx省应急示范县创建中发挥了重要作用。

  4.坚持科教兴院，不断提升医教研水平。一是加强学科

  内涵建设。在完善科室设臵、充实专业技术力量的基础上，大力推行“”技术进步战略，要求每个科室每年必须推广应用1项新技术、开展3项新项目、诊治5例特殊疑难重症。3年来，医院推广完成应用技术项目xx余项，新技术、新项目xx余项，特殊疑难疾病诊治xx余例。二是科研平台建设取得突破性进展。20xx年x月在我院设立xx临床防治研究所，必将推动库区地方病、寄生虫病、传染病的临床防治工作。三是临床教学能力水平不断提升。近5年，先后通过了xx民族学院、xx医药高等专科学校、xx医科大学的教学评估和xx省住院医师规范化培训基地评审验收。四是继续医学教育与人才培养步伐加快。医院将人才培训与专技人员晋级晋升挂钩，多次邀请知名三甲医院专家来院讲学，3年举办省级继续教育项目35项，派出100余人到全国各地三甲医院进修，举行院内继续教育讲座150余次，参加人员超过万人次。

  （二）持续提升服务能力，增强社会满意度

  1.全面优化医疗工作流程。医院针对门诊患者看病就诊挂号等候时间长，推行门诊分诊护士一体化管理，实现挂号到就诊不

  篇2：医院创三甲医院第一阶段总结

  xxx人民医院创建三级甲等医院第一阶段工作总结

  医院自20xx年7月印发《关于下发创建三级甲等医院实施方案（草案）的通知》以来，医院党委、院班子高度重视，组织有关部门多次开会，商讨我院创建三级甲等医院工作的具体方案和工作目标。经过全院上下团结一致、群策群力，医院确立了我院“创三甲”工作分四个阶段进行的具体方案。

  医院第一阶段的工作目标是“统一认识、查漏补缺、落实整改阶段（20xx年07月至20xx年10月），完成三甲医院的初步设臵、创建、院内指导科室自评，发现亮点。”

  二、开展工作情况

  （一）自创建三级甲等医院开始，医院召开全院动员大会，宣讲创建三级甲等医院对我院生存与发展的重大意义，布臵实施方案、第一阶段工作安排和工作要求，调动全院每一个职工的积极性，步调一致，上下齐心，通力合作，扎扎实实地做好工作，并与科室主任签订《创建责目标任书》。

  （二）组织全院干部、职工认真学习，深刻领会《三级甲等医院评审标准（20xx年版）细则》的精神实质、目的要求，结合工作实际，依据标准办法细则，切实做好本职工作。

  （三）各职能科室工作人员认真学习《等级医院评审标准细则》，结合科室管理职能，逐项逐条对照，找出差距，落实整改措施，做好自身及分管科室的申评工作。

  （四）各临床科室应紧密结合自身实际工作，认真学习

  《标准》细则，按要求逐项逐条对照落实，确保医护质量、安全及科室管理工作。

  （五）领导小组组织相关负责人到相关友好医院参观学习，内容主要包括医院管理、学科建设、目标考核、医疗质量和安全管理、护理质量管理、成本核算、医院服务等，学习他们的先进管理方法及创建三级甲等医院工作的成功经验，提升、质量管理、规避医疗服务中的缺陷，不断提高我院的管理水平和能力。

  （六）各职能部门、各相关科室要按照医院实施方案、各阶段工作安排和要求，结合科室实际情况，制定申评工作计划、月工作安排与落实措施，召开会议，做好宣传发动、组织全院职工进一步学习《标准》及医院实施方案，提高认识，深刻领会创建三级甲等医院的重要性，增强申评信心等。

  三、下一步工作安排

  （一）严格按照等级评审各项条款要求做好第二阶段评审推进工作。

  （二）做好再动员再宣传工作，切实让创建三级甲等医院的思想深入人心。极大地调动全院干部、职工创评工作的积极性。

  （三）做好对照检查和整改落实工作，始终把pdca质量循环管理理念贯穿于整个创建工作始末以及今后的日常管理工作。

  （四）开展好日常培训工作，医院下一阶段将把开展培训工作作为创评工作中的常态内容来抓，切实做好做实创建

  的每一项工作。

  （五）做好督促检查和信息反馈工作，进一步完善先关制度，定期反馈等级评审的相关信息，为更好地开展申评工作提供有力的动态信息依据。

  xxx第一人民医医院

  20xx年11月5日

  篇3：医院创三甲总结

  三甲总结

  设备方面，专家提出的建议：

  应急预案要有，演练要有记录，留下文字和图像材料。材料都齐全，专家提出要继续坚持做。

  专家还提到，对于放射工作人员的射线计量检测工作要踏实做好，每季度进行检测，保障工作人员的身体健康。我院目前严格执行了计量检测，要继续保持下去。

  这次三甲评审，对照三甲要求，有许多材料是补的，原因是我们曾经的工作做的不到位。从此我们看到了我们工作中的不足，今后的工作中，要按照三甲的要求来，用三甲要求指导日常工作。

**三甲医院院长述职报告怎么写篇三**

  外科：

  ①胸腔镜下肺大泡切除术

  ②腹腔镜下结肠癌根治术

  ③腹腔镜下直肠癌根治术

  眼科：

  ①白内障超声乳化并人工晶体植入术

  ②眼睑黑色素瘤

  脑外科：

  腰大池引流术

  妇产科：

  微创-妇科腹腔镜技术

  骨 科：

  人工全膝关节置换术

  医学专用科：

  ①喉镜联合纤维支气管引导下双腔管支气管插管医学专用技术

  ②无痛分娩、无痛人流、无痛腔镜检查新技术

**三甲医院院长述职报告怎么写篇四**

  妇产科：腹腔镜、盆底重建（补片）、宫腔镜学术会

  脑外科：腰大池引流、后颅凹血肿清除、海南颅脑创伤学术会

  骨 科：膝关节置换、取前臂静脉修复指动脉缺损手术

  外 科：腹腔镜（胆囊、粘连肠梗阻、直肠癌切除）甲状腺学术交流会

  胸腔镜（肺大泡切除术）腹腔镜学术交流会 免气腹单孔腹腔镜手术学术交流会

  眼 科：翼状胬肉切除并结膜瓣移植、左下腔巨大黑色素瘤切除并口唇粘膜及上脸皮肤全层游离皮瓣移植整形修复术、大连白内障学术会

  口腔科：眼及面部大面积外伤皮瓣转移一次性修复、口腔牙列缺失磁性义齿修复技术、荷兰无冠套修复技术、化脓性尖周炎一次性修复技术、准备开展牙种植技术、大庆举办全国牙齿种植研讨会、哈融府大厦举牙种植进展、哈四院矫正口腔学术会

  耳鼻喉：电子喉镜下喉息肉良性肿瘤切除、喉肿瘤切除、东三省国际耳鼻喉学术交流会

  泌尿科：腹腔镜（肾囊肿去顶减压术）前列腺合并膀胱多发结石一次性技术治疗、经皮肾镜碎石技术交流会

  肛肠科：深圳肛肠学术年会

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找