# 最新项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文(八篇)

来源：网络 作者：静谧旋律 更新时间：2024-10-06

*在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。项目管理类论文发表刊物...*

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇一**

通信施工；项目管理；有效性

管理的有效性主要体现的是在客观条件下，施工项目管理团队通过对项目进行管理而产生经济效益的过程，通信施工项目的绩效水平取决于各种综合性的客观条件和管理团队的管理水平。但是，由于地域与业主方性质的不同，也会出现较大的绩效偏差，因此，施工企业要不断提高自身的管理水平，提高项目管理的有效性，从而为企业创造经济效益。

目前，通信行业的变化决定了通信施工项目的重要性。从施工项目的领域来讲，通信行业由原来传统集中的发展方向逐步向微小、零散的方向发展，施工项目的领域也在不断的缩小，从而使施工项目的市场也在不断的缩小，在一定程度上影响了传统通信市场的发展；从项目建设的成本上讲，通信行业的扩展使项目建设的成本不断加大，市场竞争也在进一步的加剧，因此，对通信施工项目实施科学有效的管理有着重要的意义。企业要想提高通信施工项目的施工进程，增强施工项目的市场竞争性，就必须对施工项目实施有效的科学管理。另外，施工项目管理的本质上是对施工人员的管理，只有解决好施工人员的管理，才能真正的解决项目在施工过程中所面临的困难，因此，对项目实施全方位的监管和改进，从而真正的保证施工项目的高效性

客观的施工条件会对通信施工项目的施工水平产生影响，除此之外，项目管理的有效性也是项目质量的重要影响因素。在项目的施工过程中，项目管理有效程度的影响因素包括施工企业的市场地位，施工企业的企业文化和管理团队的管理水平。

（一）施工企业的市场地位

通信施工项目是施工单位提高市场占有率、建立市场地位的重要途径，因此，通信施工单位为了确保施工项目的顺利完成，就要加大人力、物理的投入。同时，通信施工项目管理也面临着巨大的压力与挑战，且对施工项目管理的有效性提出了更高的要求。另外，如果通信施工单位在通信市场中占有较高的市场地位，以及拥有绝对的市场占有率，那么在新的通信施工项目中，施工单位的首要目标就是把握项目的质量与进度，确保施工项目的稳定性，从而保证施工项目管理的有效性。

（二）施工企业的企业文化

影响通信施工项目管理有效性的另一个重要的因素，就是施工企业的企业文化。企业文化决定了施工单位的精神面貌，通过优秀的企业文化能够提高管理团队的有效性，利用管理中导向功能、约束功能和激励功能可以使员工以更高的标准来完成施工项目，保证通信施工项目管理的有效性。同时，项目经理在制定项目发展的具体实际工作的时候，可以使企业文化和具体任务进行有机结合，从而增强团队的凝聚力，培养员工高度的责任感。

（三）管理团队的管理水平

项目管理的主体是该施工单位的管理团队，如果管理团队的管理水平不高，分工不明确，管理意识薄弱，就会对通信施工项目造成严重的后果。目前，通信施工项目朝着小型、微型的趋势发展，使得施工项目的管理方面存在着一些问题，比如人力资源配置分散、项目管理受区域影响较大等。因此，施工企业要建立有效的管理体系，落实管理任务，从而保证项目管理的有效性。

（一）建立高效的施工项目管理计划

计划是管理的基础，如果没有完善的管理计划，将会导致项目在施工现场管理中的不足，从而对通信施工项目的质量造成严重的影响。因此，要想提高通信施工项目管理的有效性，施工企业要对施工项目的要求与标准进行综合考虑，结合当地具体的实际情况，制定一套切实可行的管理计划。一套完善的管理计划要明确管理任务的轻重缓急，确定优先顺序；明确管理人员的任务与职责，将管理要求落实到位；明确管理团队与个人的关系，从而提高管理人员的综合素质水平。

（二）优化施工项目的管理方式

项目管理方式是指在项目实施的过程中总结出来的，其中包括科学方式、独裁方式、温情方式和亲情方式。对于项目管理方式的使用要注重内容、工具、程序和方法，且要综合考虑项目施工的环境。另外，通信项目工程管理的主体是人，人具有一定的思维性和能动性，因此，在具体的工程管理过程中，要采取人性的管理措施，充分利用制度以及人情因素，从而不断提高项目管理的有效性。

（三）合理的評价管理机制

通信施工项目管理的有效性与管理的效率和效益有着紧密的联系，采取科学的方法来评价项目管理的有效性有着非常重的意义。通信施工项目的效率是首先要考虑的因素，只有保障施工效率，才能顺利的推进施工进度，从而获得施工效益；而保障施工项目的效益，不仅是进行有效管理的基础，还能保障企业员工的自身利益；施工项目的效果关系着项目部是否作出了正确决策，只有方向正确，才会有好的效果出现。因此，对项目管理有效性的评价是对项目发展的效率、效益和效果的综合评价。

（四）提升企业文化

一方面，企业要建立一套科学合理的绩效管理机制，从而在整个项目的推进过程中形成一种以绩效为导向的文化氛围，充分调动员工的积极性，提高项目管理的有效性；另一方面，企业要倡导以道德为主体的企业文化，优秀的企业文化能够使员工自觉地严格要求自己，接受道德约束，以积极健康的状态来面对各项工作。另外，企业文化还要不断的吸收西方企业的先进管理模式，不断寻找合适的途径使项目管理更加有效。

总而言之，施工企业要想提升通信施工项目管理的有效性，就要制定科学合理的管理制度，加大对团队人员的素质培训工作，全面提升管理水平，并且通过建立高效的管理计划，组织和控制每一个施工环节，从而明确管理任务，促进企业的持续发展。

【】

[1]刘古洞，杨志汛。通信工程施工项目的管理措施分析[j]。通讯世界，2024（02）：21-22.

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇二**

浅析软件项目管理现状与对策

摘要：文章主要是对目前软件项目管理存在的一些问题的分析，探讨软件项目管理的有效对策，提高软件项目开发效率。

关键词：软件企业；项目管理；现状；分析；对策

随着计算机水平的不断发展，计算机软件的规模和复杂度也随之增加。目前，计算机软件项目管理逐渐从“作坊式”管理向“软件工厂式”管理迈进。这就要求软件开发人员特别是软件项目管理人员，要更深一步地理解和掌握现代软件工程的理论方法，完成思想观念上的转变。文章结合软件项目管理知识，分析了目前我国软件项目开发管理普遍存在的问题，进一步提出合理有效的解决策略，以便提高软件项目开发的效率。

1我国软件行业当前项目研发管理情况

随着信息技术的发展，社会各行各业都在使用软件产品。目前，软件行业对我国的经济发展具有很强的带动作用，并且已经逐步渗透到深灰的各个行业。项目管理是以项目为对象，通过使用知识、技能、工具和方法来组织、计划、实施并监控项目，使之满足项目目标需求的过程。软件项目管理就是软件行业不断发展壮大的重要条件，但是由于各种不确定性因素使得软件项目管路风险控制难度也在不断加大。因此，软件项目开发的管理程度决定了软件项目的成败，如何将软件行业发展和软件项目管理实施有效结合起来，提高企业项目管理水平，是个软件企业面临的实际问题。

2软件项目管理所存在的问题

2.1对软件项目开发管理认识不足

软件项目开发管理人员主要是一些常年从事软件开发，具备较丰富的软件知识的人员，但是他们缺少系统的项目管理知识体系，仅仅依靠个人现有的知识技能参与管理，不能做到全面指导实际工作中的软件项目开发管理工作，容易出现管理混乱的现象。例如，对软件项目开发中的不确定因素掌握不到位，或是缺乏考虑，对不确定因素内在联系缺少分析，在做工作计划时仅仅是走过场，现有计划不能处理实际中出现的不适应情况，造成计划于控制管理脱节，无法进行有效管控。

2.2对项目的系统性把握不够

在软件企业一些项目管理人员对项目总体计划、阶段计划的作用认识不足。项目经理认为计划不如变化快，项目中也有很多不确定的因素，做计划是走过场，因此制定总体计划时比较随意，造成计划与控制管理脱节，无法进行有效的进度控制管理。其实制定计划的过程就是一个对项目逐渐了解掌握的过程，通过认真地制定计划，项目管理人员可以知道哪些要素是明确和重要的，哪些要素是要逐渐明确和次要的，通过渐近明细不断完善项目计划。制定计划的过程，也是在进度、资源、范围之间寻求一种平衡的过程。因此，提高项目管理人员的计划意识，加强对开发计划、阶段计划的有效性，进行事前事后的评估。

2.3缺乏必要的管理意识

项目经理的主要职责是整体把控项目进度，根据实际情况和计划调整项目进度。但是在实际工作中，项目经理都是由技术骨干担任，往往会造成埋头于具体技术工作，造成整个项目组成员之间不能团结合作，浪费资源，忽视项目总体进度把控，造成低效率的项目管理局面。因此要加强项目经理在项目管理知识方面的系统性培训和考核，更好地适应项目管理工作。

2.4缺乏有效沟通

沟通是项目管理中重要的条件，项目管理中之所以出现较多的障碍一方面就是沟通问题。如果在项目管理中一些重要的信息没有及时有效沟通，在制定技术、意见反馈、情况通报、技术问题或成果等方面就会产生误差，造成不必要的损失。从各大软件企业项目管理分析，普遍存在沟通机制不完善的问题，各相关人员在项目管理中制定计划、反馈意见等等方面存在沟通不足，容易造成重复劳动，效率低下等情况发生。因此，作为软件项目管理人员要在软件项目管理中花费大量的时间来沟通和协调，而且要善于沟通，提高沟通意识和效率。

2.5缺乏把控风险的能力

项目管理人员没有充分分析可能的风险，对付风险的策略考虑比较简单。有些项目管理人员没有充分意识到风险管理的重要性，对计划书中风险管理的章节简单应付了事，随便列出几个风险和一些简单的对策，对于后面的风险防范起不到一定指导作用。项目风险管理是对项目潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，是对项目目标的主动控制手段。因此通过学习项目管理知识，掌握风险识别、量化、对策研究、反应控制的工具和方法，加强对项目规划中风险管理计划的审核，提高项目组的风险管理意识。以上对软件开发项目管理中容易出现的问题的分析可能还不够深入，也无法列举所有遇到或将遇到的问题，解决办法也只能在际情况中把握。

3我国软件企业实施项目管理的实践和经验

我国的许多软件企业按项目方式运作已有多年，在这期间，我国软件企业进行了不懈地探索，有成功的经验，也有失败的教训，其中主要体现在以下几个方面：

3.1组织项目经理管理知识培训，提高项目管理水平

项目管理作为软件开发中重要的保障，而项目管理者是项目管理能否成功的关键，因此要加强项目管理者能力的锻炼。经常性组织管理培训，聘请专业管理讲师进行培训知识授课，再通过严格的考核制度选拔适合的项目管理者，使他们在具备完善技能基础上，也能够系统全面地掌握专业的管理知识，结合丰富的专业实践经验，才能以一个合格的软件项目经理进行管理工作，才能够使项目管理顺利实施，并起到预期的效果和作用。

3.2提高项目经理的计划意识

任何管理工作都是通过计划、组织、指挥、协调和控制来完成的。首先要加强项目管理经理的计划能力，通过制定总体的项目计划和阶段性的计划，在项目计划的基础上再利用相关的知识、技术、工具等，使管理过程迅速、高效进行，逐步完成对软件项目的管理，真正达到高效、优质的目的。

3.3制定并建立行之有效的沟通机制和制度，提高沟通意识

软件项目开发工作是以团队为主体的，要做到以人为本。项目经理要学会使用多种多样的沟通方式，提高沟通的有效性和多样性，如书面沟通、口头沟通，提高沟通的有效性，将责任归属通过沟通的方式进行确认，而后按照建立的制度进行惩罚。对于重要的内容和问题则一定要确保传达到位，让所有人都了解和掌握。软件项目管理人员要从整体上对软件项目管理进行把握，综合考虑各因素，作出全面的总体计划、阶段计划。同时对于具体问题也要预留空间，确保管理计划能够紧跟软件管理需要。同时，通过项目为员工提供平台，通过员工的发展目标与项目目标的有机结合，使员工在项目的平台上实现自我的价值。

4结束语

总之，软件项目管理是软件开发的重要环节，因此，软件项目管理需要不断提高项目管理人员管理知识和实践能力，强化沟通和项目管理培训力度，建立有效的沟通机制等。因此项目管理水平的强弱也已经成为了企业核心竞争力之一。

参考文献：

[1]王文彬。关于软件业发展的思考[j].信息技术与信息化，2024(04).

[2]周慧。论软件项目管理[j].现代电子技术，2024(18).

[3]张宙。软件项目管理的现状及发展粗略探讨[j].科技风，2024(08).

[4]钱瑞胜。软件项目管理现状与对策分析[j].企业科技与发展，2024(02).

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇三**

：随着社会经济的快速发展，企业与广大居民对石油气天然气的需求逐渐加大，石油天然气供应市场的不断发展壮大，对油气的提供速度要求更高，企业要想提高自身的供应量，使企业能够持续健康发展，就应该做好石油天然气的项目管理工作。本文主要对石油天然气项目管理模式相关内容进行了分析。

石油天然气；项目管理；模式；分析

随着市场对石油天然气的需求量逐渐加大，这要求企业提高自身的生产效率。但由于石油天然气属于不可再生资源，若企业加大开采力度，必定会导致资源的枯竭。所以，要想实现资源的可持续供给，企业就需要加强石油天然气项目管理研究。

1、石油天然气项目管理特征

石油被广泛地运用于各种工业生产、加工中，其作用十分突出，因而其持续发展问题受到了人们的普遍关注。据相关实践分析能够发现，石油天然气项目管理的特点如下：关于石油天然气这类项目的投资非常大、生产制造工艺十分复杂、项目的技术要求非常高，且项目的加工、设计、管理等各个环节联系十分密切，整个项目施工时间长、施工费用高[l]。

2、石油天然气管理模式分类

（1）cm模式cm模式也就是所谓的阶段发包模式，该种模式主要是有阶段承包经验丰富、技技术水平高等单位或者是项目责任人，参与到项目开始与结束的全过程，根据工程项目的实际情况，对设计人员提出相关建议，并做好项目施工过程中的协调与管理工作，提高整个工程项目施工质量，降低工程项目成本投入。该种模式可行性强，工作效率高、工期短，能够有效调节设计与施工方的关系，从而能够在短期内收回投资成本，为业主直接管理工程提供了方便，但是，在实际实施过程中，也存在操作困难、初期投资难以把握等问题。（2）平行承发包模式该种模式是指项目的业务把项目设计、加工、材料设施等的购置各项任务进行细化，并将各环节工作分包给资历深的单位。这些单位都是独立存在的，不存在从属关系，承担自身的责任，对业主负责，并自觉接受业主监督[2]。该种承发包模式在项目管理中运用最为普遍，具备缩短工期、节省投资成本等优势，但是，采用该种承发包模式也有着自身的不足之处，即具备合同管理难度大、协调组织难的不足。要想使这种模式得到有效利用，就必须要在系统完善的法制条件下，适用于工程项目建设难度大、技术要求高等大型的承发包项目。（3）epc模式该种模式也就是“设计——采购——建造”模式。epc模式比较适用于石油的开采、管道施工等项目，具备工程造价低、工期短、质量好等优势，但是，采用该种模式也存在一些问题，即风险大、监管力度不强等。要想更好地利用该种模式，就必须要满足相关条件，即招标方必须要在招投标活动截止前向投标方提供具体的工程信息资料，同时，还需要对承包商的能力水平、业绩等各方面进行审查[3]。例如：epc模式在西部管道工程建设中的运用。西部管道工程是中国石油首次采用该种管理模式，构建以业主为核心、以epc模式为主体、监理代表接受业务委托完成工程建设管理中监督工作的管理体系。在确保工程项目高速运行的同时，工程项目业主、监理部门及所有参加分包商相互合作，取得了良好的效果。这一成功案例也打开了大型石油天然气项目管理的新局面。（4）pmc模式这里说的pmc模式也就是“项目——管理——承包”模式，主要是由业务聘请专门的项目管理单位管理整个项目。该种模式在工程项目管理中运用较为普遍，具备有效协调工程设计施工等各项工作，缩短施工周期等优势，但是，该种模式对管理单位的能力各方面要求都非常高[4]。（5）pmt+pmc+epc模式这种模式是使用范围较为广泛的复合型模式，一般适用于工程项目大、技术含量高、难度大等一些大型工程项目。其主要优势是：可以调节业主方工作压力，利于人员的科学配置，加快石油天然气工程开采速度，保证开采质量等。在石油天然气项目管理过程中使用该种模式，可以有效调整石油天然气体系，为其持续发展创造条件。

要做好石油天然气项目管理工作，就需要对项目管理中存在的问题进行全面分析，弄清问题产生的原因，才能选择出最适合石油天然气项目管理的模式。下面主要以epc承包模式与平行发包模式存在的问题进行分析。

总承办模式运用中存在的问题

可以说，该种模式是较为先进的管理模式，优势很多。但是，由于该种管理模式在石油天然气中还处在发展初期阶段，在实际运用过程中还有一些问题需要注意。其问题主要有：

（1）虽然epc模式在实际运用中受到了很多专业人士的更新调整，基本已经适应了我国石油天然气项目管理的实际情况[5]。但是，所处地区不同，对该模式的理解也存在很大的差异性，这导致各企业在合同过程中，若将这种模式当成主要管理模式，在具体工作时，就会由于对该种模式的认识不同，而产生各种矛盾分歧，阻碍工程项目管理工作的有效开展。

（2）从目前的情况看，关于石油天然气项目中运用该种管理模式，还未形成统一的合同范本，在具体工作中，还要参考国际范本，如果要更改合同内容，需要花费很长的时间。

（3）将epc管理模式运用到石油天然气项目管理过程中，对其管理人员的素质能力要求很高。但是，目前很多石油天然气企业管理者专业技术水平等都未达到使用该种模式的相关标准，在实际运用过程中，漏洞百出。

2、平行发包模式运用中存在的问题

如今，在我国很多石油管理建设项目中都使用了该种模式。虽然，该模式具有很多优势，但是，在实际运用过程中也有一些问题，具体如下：

（1）凡是工程项目中涉及到的相关单位都是统一由业务来管理，加重了业主的工作压力。

（2）业主要完成工程项目建设中各单位的协调与管理工作，因此，就必须要构建庞大的管理团队，这就加大了项目管理的成本投入。

（3）由于该种管理模式中包含的企业非常多，业主同相应的企业、单位都签订了相关合同，面对着众多的合同内容，其管理难度也随之加大。

1、要坚持可持续发展理念，强化战略管理

强化战略管理是企业得以持续发展的前提。要保证企业对项目进行科学管理，就必须要做好战略管理与精细化管理两方面内容，其中战略管理是从宏观角度来看的，是企业发展的方向与最终目标，精细化管理则是从微观的角度来说的，是管理的具体过程。企业工程项目管理工作必须要从整体发展目标出发，即保证资源的可持续性发展的同时，提高工程项目管理的质量和效率。石油天然气工程项目管理工作并不是一蹴而就的，其过程比较复杂，需要坚持不懈将其任务完成[6]。

2、企业应该做好工程项目内控管理工作

要将项目管理工作做好，企业就需要加强工程项目内控管理，坚持“系统化、标准化”等原则，对各内控平台进行全面整合。所有管理工作都应该在规范化的风险管理体系下进行，简化管理流程，确保各业务都能够高效运行。同时，要正确处理好规范化制度及创新经营活动之前的关系，将管理平台的优势全面发挥出来，提高项目管理的质量和效率。

3、企业需要构建并实行风险管理机制

石油天然气企业管理涉及到很多的内容，操作过程存在一些风险。所以，企业需要构建并实行风险管理机制。管理者需要认真完成各阶层、各环节的风险评估工作，将管理工作落实到生产、经营的各个环节，从而使管理工作更加科学、有效，降低风险事故的发生几率。

要提高石油天然气项目管理的效果，就需要选择合适的管理模式。石油天然气相关企业、单位，必须要对已有的管理模式进行分析，并找出管理中存在的问题，再从石油天然气项目的实际情况出发，选择最佳管理模式，推动经济的持续发展。

[l]陈军。浅谈建设工程项目管理模式的发展与选择[j]。科技信息，2024，（20）：125-132.

[2]向民，张翼，刘向偷，等。议epc总承包模式在中国石油工程建设体系中的应用[j]。中国科技信息，2024，（16）：108-116.

[3]苏询，张海洋，王平子，等。程项目管理模式优化研究[j]。经济管理论坛，2024，（24）：235-246.

[4]王柳业，赵孙艳，周俊成，等。基于epc模式的石油天然气管理工程项目管理研究[j]。中国石油大学，2024，（32）：109-116.

[5]汪平均，赵梦柳，郭翔宇，等。中国石油天然气管道工程项目管理模式研究——以中亚天然气管理工程为例[j]。经济管理论坛国际经济合作，2024，（13）：267-278.

[6]孙思凡，赵伟忠。业主指导下的石油工程epcc中承包项目管理模式研究[j]。重庆科技学院学报（自然科学版），2024，（26）：348-349.

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇四**

通过项目管理方法实施有效的管理，能够实现企业的发展目标。文中对项目启动，招投标，建设全过程和验收阶段应采取的管理措施给出了论述，介给了一些管理方法。

项目的一般概念对企业并不陌生，最常见的是工程项目，在日常经营管理活动中，无论是生产活动还是经营活动，若将各项活动的过程加以合理分解则可以看出，这些活动都具有项目的特征，如:都具有一定的时间限定，都需要由人来完成，都需要消耗一定资源，都具有开始、计划、执行、收尾等项目的基本属性等。

企业如何认定项目的启动是一个不明确的问题，有人认为在工程施工准备时即工程启动，有人认为立项获得批准后即为工程启动。应当认识到无论是工程类项目或是其它项目，都需要动用资源，界定启动的时间点应定位在组织授权动用资源的文件或批复生效之日起。

工程项目的启动过程是由职能管理层或市场调研部门根据市场情况产生项目概念，以项目建议的形式上报上级主管部门，经主管部门批准后进行市场调研，取得的调研成果交管理层审核，审核通过后正式批准进行初步可行性研究，初步可行性研究通过后，再进行可行性研究，在这一阶段应能够估算出项目的成本，可行性研究通过后，进入工程初步设计阶段。在可行性研究获得批准后，即可认定项目启动。

《招投标法》规定，评标不能由招标人或其代理机构承担，而是要依法成立评标委员会，评标委员会是负责评标的临时组织，负责依据评标标准和方法对所有投标文件进行评审，向招标人推荐或直接确定中标人。评标委员会由技术、经济等方面的专家5人以上单数组成，其中技术、经济等方面的专家不得少于2/3，一般从国家或省级评标专家库中随机抽取。经评审的最低价投标价法:这种方法一般适用于通用技术、性能标准或招标人对其技术、性能无特殊要求的招标项目。评委会应根据招标文件规定的价格调整方法，对所有投标人的投标报价进行调整。以报价明显低于标底的，必须经过质询和答辩，以保证报价合理。

工程项目监理的中心任务是对建设项目进行投资、质量、进度、安全和合同、信息管理，并协调参与项目建设各利害关系方的关系。监理公司也把所监理的工程作为一个独立的项目进行管理，同样产遵循项目管理的一般过程。

项目监理是依据法律规范、合同约定对相关主体进行监督、检查和评价，并采取组织、协调，以促进利害关系者间的合作，共同完成项目目标的过程。项目监理过程一般由监理公司承担责任和义务，主要监理人员有总监、总监代表、专业监理工程师、监理员等，监理方式有:见证、旁站、巡视、平行检查、设备监造等，处理方式有:成本索赔、批准临时延期和批准延期等。

（1）准备阶段:主要是对局部、分散、零星工程进行收尾，同时作好团队的思想工作，准备好验收材料并进行分类、归档、整理，形成完整的验收材料，同时为做好查询和检索工作做好准备。

（2）自检。项目经理应当组织项目团队按正式验收的程序进行预先检验，发现问题及时纠正，同时应当填写自检报告

[1]陈岗。浅谈建筑工程项目管理办法[j]。科技创新与应用，2024，(10)

[2]刘坤。项目管理在工程建设中的实践[n]。中华建筑报，2024-03-30(007)

[3]杜子威。浅谈建筑工程项目管理[j]。黑龙江科技信息，2024，(9)

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇五**

企业战略的实施离不开有效的项目管理，而项目管理工作的顺利进行也离不开科学的企业战略，二者是相辅相成的，是理论与实践的有机结合。企业战略统领全局，在项目管理过程中具有指导性、发展性、和计划性的特点。项目管理在建立、发展、实施的过程中与企业战略相辅相成，在项目全过程的计划、组织、指挥、协调、控制和评价等活动，都与企业自身发展战略规划部署一致。项目管理在公司战略理论中的最大意义在于公司战略实施方面。公司战略理论不断发展，企业越来越注重战略的实施，如果战略不能有效实施，战略本身就毫无意义。许多论述公司战略的书籍和文章将战略制定与战略实施分开研究，这是不科学的。项目是企业变革的发动机，项目带来新产品，提供新服务，建立新工厂，安装新设备。项目的实施可以改善企业的基础设施，为企业配置新的系统使企业不断更新。企业实施战略的过程中任何的变革都具体表现为项目。企业战略最具体的表述之一是项目组合，项目组合实现了战略规划向战略实现的转变。因此，项目管理与公司战略在企业中存在一一对应的关系。首先，成功的项目管理离不开企业的竞争战略，有效的竞争能够刺激项目不断改革与创新，从而得到发展与壮大；其次，项目管理的方式和途径离不开企业的营销战略，只有最适合的营销战略才能够最大程度地节省项目管理成本与时间，实现企业利润最大化；第三，项目管理与企业战略是相互作用的关系，项目的选择与实施离不开企业的发展战略，而企业的发展战略也是多个项目的长期整合方向，单个项目对企业战略也具有一定的影响力。企业的发展战略在一定程度上会受到企业项目选择的影响，二者之间是相互融合，相互促进，相互影响的关系；第四，项目管理工作的顺利完成离不开企业的品牌发展战略，企业品牌就是企业形象、理念和文化的综合展示，是企业发展的灵魂，项目管理实施者必须要充分认识到品牌战略的重要性。良好的企业文化能够有效提升员工精神面貌，调动企业员工的工作状态，从而对企业经营的各个方面产生积极影响。企业的管理者尤其应该具备良好的职业素养，深刻体会企业文化，为员工做好表率，做好项目管理工作；第五，企业项目管理团队离不开企业的人才培养战略，人才是做好项目管理工作的重要基础，项目管理团队需要各个专业的人才，这要求企业具有完善的人才培养战略，在企业实施项目需要吸纳人才参与时，保证高素质人才供应。

项目管理作为企业发展的新型管理模式，在当今社会发展环境中具有较大优势，被企业广泛采用，对促进企业战略目标达成。项目管理作为一种新理念、新模式，具有较强的生命力，是一种符合企业战略目标的管理方法，无论是领导决策者还是基层员工，都是项目管理的参与者。同时，项目管理作为一种以项目为基础的新兴企业组织模式，更加需要企业完善、系统、科学的战略管理。为了适应社会发展需求，更好的服务于企业战略发展，需要利用系统思维方法，不断研究与完善项目管理方法，将项目管理方法与企业战略有机结合。战略实施是贯彻执行既定战略规划的各项活动的总称，是战略管理的重要组成部分。战略实施是利用企业资源，在战略规定时间内，实现企业战略目标的过程。战略管理的研究在国内外都比较多，但针对战略实施的研究较少，多数论述大同小异，就国内外研究现状和运用情况来看，自成体系的战略实施方法主要是基于平衡记分卡的战略实施。企业战略实施在具有独一性、长期性、开创性，在实施过程无法照搬前人经验，是非标准化的，战略实施的结果很难用精确的数字来衡量。企业战略是企业发展的方向和指导原则，要把战略变成现实，就要求企业树立项目化理念，将企业项目活动与企业战略发展相关联，从战略角度考虑企业项目，在实施过程中不断调整和完善，最终实现企业自身的发展。

项目管理在企业战略目标完成中的重要作用已经逐渐得到了认可，并得到了大量应用，但是将项目管理科学、合理的应用于企业战略中的方法还不够完善，需要在发展的过程中不断总结与进步，本文主要从以下几方面提出建议。

1、充分认识到项目管理在企业战略中的重要性

部分企业在制定企业战略的过程中并没有认识到项目管理的重要性，制约了项目管理的作用。企业应该积极引进先进管理理念，改变传统落后的管理思想，充分发挥先进管理理念的作用，从企业实际发展状况出发，根据企业发展战略制定详细的项目管理方法，有效解决企业战略实施过程中的问题。

2、结合企业战略目标选择适合的项目管理方法

随着社会快速发展，各类中小型企业层出不穷，企业数量的增加加剧了企业发展的竞争，市场环境日益激烈，企业发展面临全新挑战。企业生存发展问题严重，大多数企业的生命力较为薄弱，无法承受激烈的市场竞争。而针对企业管理给出的的方法越来越多，导致部分企业很难找到合适的管理方法。任何一个企业的发展规模、资金状况、未来发展规划都有差异，要从企业的实际情况和战略目标出发，灵活选择适合自己企业的项目，形成项目组合，并对组合中的每个项目进行识别、评估、分析，优化资源组合、合理配置，通过项目组合的实施完成企业战略实施全过程，实现企业效益最大化，增强企业核心竞争力。当一个企业确定了战略目标，并决定采用项目管理为核心模式来管理公司时，这种分阶段的项目战略实施管理方法能帮助公司决策层决定适于公司战略的项目组合，并有效地进行战略实施，达到实现公司战略目标的目的。

3、科学、准确地选择适合的企业项目

企业应用项目管理方法时，首先要进行项目识别，科学、准确地选择适合企业的项目，为实现企业战略目标服务。项目识别是企业决策者对项目产生大概判断，进而对这一提议进行项目评估，一般项目评估的标准有四个，即项目可行性、与企业战略目标相关性、风险性以及时间的紧迫性。目前企业中比较常用的项目评估方法是swot分析法，即态势分析法，通过确定企业自身的优势、劣势、机会以及威胁，结合实际情况，将企业的内外部资源与发展战略有机结合。评估合格之后进行项目分析，对项目实施过程中可能存在的问题进行预测，并提供相应解决方案，包括项目实施进度，各项成本的控制以及项目实施过程中所需的专业技术等，一般采用5m分析法，即鱼骨图分析法。项目实施包含制定计划和实施计划两个部分，企业在对项目进行了识别、评估和分析后，对实施项目与否做出决定，通过制定一系列的项目管理决定方案，制定具体应对措施，根据具体的发展方案采取策略、解决问题。一旦决定项目实施，制定计划应当作为项目实施的首要步骤，列出项目实施计划时间表，为后续工作进行作出妥善安排。

4、对项目重点进行有效监控

项目实施过程中要对重点环节进行有效监控，一旦与计划偏离或出现突发状况，可以及时发现，尽快采取措施进行相应调整，避免事态进一步扩大，影响到最终战略目标的完成。项目实施过程中重点控制内容包括投入成本、时间、产品质量与数量，对这些重点内容进行详细监控，在出现异常情况时及时处理。一般采用控制点确认表进行记录与分析。项目结束后要对项目实施全过程和重点环节进行回顾，总结经验，避免重复错误，有效提高项目识别能力，为企业长期发展做充足准备。

随着社会经济的快速发展，企业间的竞争日趋激烈，而为了适应社会的发展需求，企业必须要不断改革与创新，在管理方法以及理念上寻求突破。目前，我国多数企业已经开始采用项目管理理念，但是在与企业战略结合上多有欠缺。企业在结合社会发展的基础上，根据企业实际状况，运用科学、有效的方法制定适合企业发展，与企业战略相一致的项目管理方法，帮助企业在激烈的市场竞争中据有一席之地。

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇六**

近些年，建筑行业发展极为迅速，建筑需求不断扩大化，在市场经济的刺激下，建筑施工项目的数量呈大比例上升，不断壮大的国内建筑行业也吸引了大量人关注的目光，建筑施工质量、安全管理以及企业内部结构化设施、技术等等方面也被人们提出了更高的要求。

在实际工作中，虽然从政府建设部门施工单位到监理单位都通过努力去提高施工质量，并通过一段时间的调整与监控把施工质量提高到一个新的高度，显而易见政府相关部门还是注重工程质量问题的。然而依然存在的施工质量问题是施工项目质量控制和决策的理解，人们对此也有一些偏见，特别是小型和中型建筑企业普遍规模小，组织结构相对简单，控制方式也比较单一，这些因素导致在激烈的市场竞争中处于劣势。在这种情况下，企业为了生存，为了不被残酷的市场所淘汰，只有更多的去思考企业的当前位置和现状，而不再是只忙于追求自己的短期利益，而是着眼于项目控制的长远利益，力求实现建筑施工行业长久的的高速度、高质量发展，把我国的建筑施工项目管理带入国际领先行列。

本文分别从主、客观入手，提出：经营理念及施工管理的提高、专业技术的研发、充分利用市场经济的刺激以及国家监控与个人管理结合四个方面解决问题。并且系统阐述了研究建筑施工项目管理的背景、意义，使读者可以清晰、明确文章主要的叙述内容、方向以及研究的重要意义。

在对建筑施工质量管理的主要措施进行了深入、具体的探讨，分析了建筑施工项目的具体建设程序，建筑施工客观以及主观的环境地质勘查，整个施工过程设计计算，原材料以及后期主材，高层管理方法以及管理理念等因素对于建筑工程质量的影响，针对性地提出了施工过程中和施工后期的质量控制要点，并作了具体阐述，以期指导实践。

随着我国经济的飞速发展以及社会主义现代化进程的不断推进，我国人民生活水平不断提高，因此对于建筑工程施工质量也提出了更高的要求。特别是对居民住宅的建筑规格，从外观到基础建材的质量要求以及施工人员的技术都提出了更高的期望。建筑工程施工质量直接影响着使用者的舒适度，它不仅决定着建筑施工企业在该行业中的地位，还代表了建筑施工企业的综合实力，是建筑施工中的核心问题，在企业竞争越演越烈的今天，只有狠抓质量管理，打造精品工程，才能使企业长久的处于不败之地。

（一）研究背景

随着国际经济的飞速发展，国内建筑行业与国际建筑业密切接轨，与国际建筑着眼点一致的是：很多国内建筑企业越来越强调“以质量求生存，以信誉求发展”。“在百部，质量第一”，人们也逐渐明白了加强建设工程质量管理具有重要意义。

质量是建筑行业发展的立身之本，也是社会对建筑行业的重要关注点。在日新月异的今天，当今科学技术变化莫测、发展飞速，而经济建设立足于科学技术关系到国民经济发展。建设工程质量的发展也关系到人民群众生命财产安全。建设工程质量管理工作显得尤为重要，想要整体提高建筑施工项目质量管理并不能够只顾局部不顾整体，工程项目是一个循序渐进的过程，一环扣着一环，因此，在施工过程中，任何一个细小的环节，任何细微的问题，都会给工程的整体质量产生负面影响，甚至带来严重的后果。

国内的建筑施工项目质量管理依然存在许多问题。首先，建筑施工企业控制水平不高，属于粗放经营。由于施工队伍的构成和水平参查不齐，材料浪费严重，机械设备使用效率不高，施工技术含量低等，企业整体控制水平低下。其次，国内建筑施工队员整体素质不高，很多农村的剩余劳动力涌入建筑行业，从事着建筑第一线的工作，对建筑质量担负着直接责任。此外，还存在着企业及相关负责部门监督管理不及时，经营理念的偏差等主管原因以及国内建筑技术发展水平与国际水平相比略有滞后等客观原因。

（二）研究意义

本篇论文立足于当前国内建筑施工质量的现状，力求抓住目前建筑业在施工过程中存在的问题与弊端，从多个角度分析问题及其成因，针对问题提出对策，从主观、客观等多角度解决问题，力求提高我国建筑施工项目质量，提高建筑企业的管理质量，促进建筑企业更新管理理念，引进并开发先进的科学技术，为我国建筑行业的飞速发展奠定有力的基础，为我国国民提供更为舒适的居住条件。

（三）研究内容

面对当前的国内建筑施工质量管理，本文提出主观、客观两方面存在的问题，面对这些存在的问题，我提出经营理念及施工管理的提高、专业技术的研发、充分利用市场经济的刺激以及国家监控与个人管理结合这四个解决方法。经营者的管理理念是解决现存问题的前提，发展专业技术则是基础，与此同时，利用市场经济的大环境并且实现国家与个人的密切结合才是打开建筑施工行业新局面的根本所在。

近几年我国建筑行业发展飞速，无论从建筑造型还是建筑规格都有显着的提高。但是在建筑大力发展的今天依然存在着许多问题，特别是施工管理方面。本文针对建筑施工项目质量管理方面主要存在以下问题。

（一）主观方面--经营理念及施工管理

从主观方面来讲，现阶段建筑施工项目质量管理方面存在着两大问题：领导者经营理念的误区以及在施工过程中的监管力度。

建筑施工项目质量管理的经营理念应当是一种以顾客为中心、以数据为基础、以追求几乎完美无暇为目标的管理理念。而现阶段大部分国内建筑施工企业并没有正确树立这样的先进的经营理念，一部分中小企业依然是以追求自身利益最大化为基本目标，尽可能缩减企业经营开支，导致人才、技术的缺失致使建筑施工过程中由于经营理念的错误而出现质量危机。有些项目施工过程片面追求经济效益，忽视质量管理工作，没有完善的质量管理体系作保障，把通过了质量管理体系认证的“认证”作为企业宣传的名片。内部审核的作用是通过内审，能发现质量体系存在的问题，并及时纠正。但是，许多企业并不重视内审，仅做做表面文章，未认真执行，起不到应有的作用。

而国内一些较大的、颇具规模的大型企业虽然资金充裕，无论建筑人才还是科学技术都处于国内领先地位，但是个别企业依然存在经营理念的误区--企业管理的断层化。大型企业存在着员工多，内部职位复杂的现状，而许多领导者认为只要抓好大方向具体的实施细节则完全交由下层员工操作，这样一来便出现了管理的断层化，很多制定的规划方案在具体操作时便完全改了面貌，而制定者却无从把握。

施工现场的安全生产责任不明、奖罚不严、制度不健全，即使有制度，也是流于形式，不能严格落实；安全生产措施不到位、落实不力；班组检查、项目部检查、公司检查不能有机结合；工地的安全保障体系薄弱，项目经理只抓生产，不顾安全，更有甚者对上级部门查出的安全隐患不能及时彻底整改。

工程监理对工程质量的高低起着直接的控制作用，工程质量监理制的实行，为我国的质量管理体系注入了新的活力。但在实施过程中，监理制本身也暴露了一些问题。另一方面，监理人员的整体素质和水平，业主对于监理的授权度，也阻碍工程监理的作用的进一步发挥。

（二）客观方面--国内建筑技术

建筑施工技术主要包括土地建设、采暖卫生和煤气工程、电梯和消防这四个方面。其中每个方面都存在着密切的联系。由于建筑施工技术是一门专业性极强的专业，这就要求从事该行业的人员要具备多年的专业学习经历，并且在学习的过程中掌握相当丰富的理论基础知识以及在实践的过程中积累大量的实践操作能力与经验。在我国建筑业一线施工人员中，大多数是没有经过培训就上岗的农民，其中相当一部分人是刚刚放下锄头就上了工地的农民，据统计，初中以下文化程度者达九成以上。而且，在现在的农民工队伍中大部分未经过任何培训。他们虽然工作热情很高，但是由于缺乏专业指导，经常违规操作，造成事故多，影响工程质量，在管理人员中，既无学历又无职称的人员，仍占一定比例，专门人才年龄断层，老化的现象，仍然存在。

目前，我国建筑施工技术的从业人员都具备一定的专业基础知识，但部分中小建筑企业的现有人才及技术水平依然处于同行业较低的位置，技术的滞后直接导致建筑施工项目质量在管理上的困难。

（一）管理问题产生的缘由

施工质量管理通常包括质量方针和质量目标的建立、质量策划、质量保证和质量改进。目前我国建筑施工质量管理存在弊端，首先是管理理念的陈旧，一沉不变的旧式管理模式早已无法激起员工的工作动力，更不能适应现代的企业经营模式和飞速发展的新兴市场经济。其次是管理决策的落实性，如果与实际的指导意义相脱离，那么管理就会被架空，那么一个企业的管理决策也就成了理论。

（二）管理问题导致的影响

仲景冰先生在《工程项目管理》中明确指出：“一个企业的管理决定着一个企业的走向。”一个企业确立的管理方针决定着该企业在建筑施工的过程中展现出来的材料质量、安全意识以及工作协调等等。管理问题对建筑施工企业来说是至关重要的。管理方面的缺失会导致以下几个问题：

首先，施工过程的无组织无纪律。一个建筑施工过程是由一系列的技术工作相互联系、衔接完成的。在这个过程中需要管理领导的统一协调才能高质量有秩序的完成。管理方面出现问题就会直接导致施工过程的混乱，大大降低了建筑施工的效率性。

其次，建筑企业存在管理问题也影响着施工质量。一个施工项目缺乏监督管理，从进购材料到人员监管都没有统一的管理，从事一线工作的人员也会由于没有监管而出现忽视工作、轻视施工质量的现象。

再次，建筑企业的管理问题影响着施工安全意识。长久以来，建筑施工安全问题都是个老大难的问题。着眼当前的建筑领域，建筑项目的安全施工的形势仍然严峻，事故的危机依然充斥于安全的管理之中。特别是现场安全管理，作为项目施工管理的重要组成部分，施工过程中的不安全，不卫生等等因素与劳动者之间的矛盾和对立统一规律，解决施工管理问题力求更好运用这些规律制定科学的、合理的、行之有效的各种安全生产管理制度，大力改进和完善建筑施工安全技术措施，旨在防止和消除施工过程中的各种有害因素向伤亡事故转化所进行的一系列管理工作，以保障劳动者的安全与健康，确保生产安全。

因此，建筑施工的管理问题必须加以重视，管理上的偏差将影响着施工的各个方面，管理问题的长期存在将直接影响整个建筑的施工。

（一）经营理念及施工管理的提高

加强对施工前项目所在地施工环境因素的调查，例如对建筑物所在地的自然地理特征如气候、温度、风力、水文、地质等进行调查；对现场交通状况、原材料及机具的质量、供应地、供应距离进行调查；对现场周围及当地的人文、经济进行调查；通过以上因素调查确保施工中采取相应措施，避免环境对过程质量产生影响。

加强对原材料进购的督导。原材料的采购计划，集合实际制定好材料及半成品的储备定额和消耗定额，经过审核之后，及时组织原材料进购。

加强质量信息管理也是提高建筑施工项目质量管理的手段之一。对质量状况的统计与分析是掌握质量动态的有效方法。要建立现场质量信息网络和流程，要求操作者、检验员按规定认真做好原始记录，及时汇总分析和反馈处理；要规定过程发生异常时的处理办法；要运用必要的控制图表做好质量信息的处理工作，以此来加强工序质量控制。

采用新兴的管理理念，不仅要用能够胜任的员工而且要加强岗前岗位培训，经常开展多种形式的质量意识教育，有效提高施工人员的质量意识，有计划的组织岗位培训，提高操作者的操作技能和质量控制技能。并对重要岗位进行资格认证。

新兴的经营理念其中包括在开始施工前明确质量责任，把施工责任具体到个人，具体到细节。明确质量责任首先明确有关职能部门对生产制造过程的质量责任和权限。其次要明确制造现场和各类人员的质量责任与权限；明确部门之间和各类人员之间的相互亲系；确定相关质量业务的处理方法和程序。

（二）专业技术的研发

影响建设工程项目质量的技术因素涉及的内容十分广泛，包括直接的工程技术和辅助的生产技术，前者如工程勘察技术、设计技术、施工技术、材料技术等，后者如工程检测检验技术、试验技术等。对于具体的建设工程项目，主要是通过技术工作的组织与管理，发挥技术因素对建设工程项目质量的保证作用。

建筑专业技术包括掌握建筑工程技术、工程造价、工程项目管理、建设工程监理和建设企业财务管理方面的基本理论与专业知识、以及建设项目投资估算、概算、预算、工程招标、投标报价、合同管理、竣工决算、建设项目可行性评估和建设项目投资、质量、进度控制的基本方法，熟悉建设法规。除此之外，还包括建筑施工前期原材料与半成品的分析与报表。其中“工程勘探技术掌握地震勘探、电法勘探、磁法勘探、重力勘探等地球物理勘查技术、地球化学勘查与遥感技术的基本理论、基本知识和基本技能，掌握工程与环境物探的常用方法和技术、掌握矿产资源与能源勘查等研究与开发的基本技能。”

大力引进国外先进的建筑施工技术是我国专业技术研发的普遍形式，这也是促使建筑施工行业高速发展的便捷途径。然而，引进国外先进技术只是发展自我的途径之一，它并不是我国开发建筑施工核心技术的唯一途径，如果只靠技术的引进，技术的应用将存在巨大的局限性，我国的建筑技术在实践应用方面将出现长久落后的局面，因此在不断学习的基础上大力研发我国的专业技术，结合国内建筑施工行业的实际情况，抓住行业特点、需要自主研发具有国内特色的专业技术。

因此，研发专业技术，要提高施工过程中的勘探、构建等技术，还要提高项目的报价、评估，加强对建筑施工的管理技术，全方面提高我国建筑专业技术。

（三）充分利用市场经济的刺激

面对当前的建筑施工问题，除了从主观方面改变现有的落后的经营理念以及滞后的管理模式，并大力发展适合我国特点的专业技术之外，还应该把视角扩大化，着眼整个新兴市场，充分利用经济环境的助力，利用市场经济的刺激来提高我国建筑施工项目质量管理。

在市场经济大力发展的今天，人们越来越重视的是以质量为核心的非价格竞争，建筑质量在当今市场竞争中占据主要地位。一项工程质量的好坏，将严重影响着施工建设企业的发展。除了改变主观管理理念以及大力发展相关施工专业技术之外，只有充分利用新兴市场经济对建筑工程项目质量管理进行科学的刺激，才能不断探索符合自身施工项目的质量管理与控制模式，提高建设工程的质量水平，才能取得房屋建筑工程项目的经济效益、社会效益和环境效益。

市场经济又称为自由市场经济是经济体系的一种，市场经济与计划经济一样，都是资源的配置方式，从理论上来讲，市场将会透过产品和服务的供给和需求产生复杂的相互作用，从而达成自我组织的效果。

市场经济的自由化刺激产业竞争的日趋热烈，充分利用市场经济刺激的正面力量，引导建筑企业之间的良性竞争，促进企业内部快速成长，更加注重建筑项目质量的提高以适应飞速发展的市场经济、满足新兴市场经济的高标准、高要求。

（四）国家监控与个人管理结合

市场经济有其自身的科学化与专业化，由于面向市场经营，使用机器大生产，其中的精细程度要求更高，这就促使人们要改变以往小农经济状态下那种凭经验靠估计的做法，而是用科学的定量测试方式以及计算和分析。而文章中提到的这个“科学化”并不简单地局限于科学技术成果在生产中的应用，而是主要指人们观察和分析问题时的思维方式的科学化。但是市场经济同时也存在着局限性，市场经济是一个由许多的企业领导者和市场中活跃的个人自主参与交易形式，在市场经济中有一只无形的手在指挥着。而这只看不见的手就是市场的价值规律。从一般角度来说，商品的价格是受供求关系影响，沿着自身价值上下波动。所以在交易过程中，我们常能看到同一种商品在不同时期价格不同。

因为市场经济的局限性等弊端，个人经营在市场经济中就存在着不稳定性，因此在市场经济的刺激下还需要国家的宏观调控。国家的宏观调控也是一种国家干预，是国家政府对市场经济的总体管理，是国家行使的政府经济职能。国家宏观调控在一定程度上促进了市场经济发育，规范市场运行，对生存与市场经济中的个体企业也给予一定的稳定保障。

个人管理理念的更新，对人才、技术的高要求是提高建筑施工项目质量的直接推动力，但面对市场经济的弱点与弊端，国家的宏观调控要与个人的管理相结合，个人借助宏观调控实现资源的优化配置得到良性的宏观环境，再结合自身的建筑施工特点实现最优发展。

本篇论文结合国内外建筑施工项目质量管理现状，从主观、客观两个方面入手，提出目前施工项目管理存在的`两大问题，结合建筑行业的实际情况分析问题产生的原因，并从四个方面提出解决问题的办法。由于市场竞争的加剧，建筑工程项目业主也变的更加专业化，质量和服务水平的要求越来越高。因此，必须针对建筑施工质量监管，建立健全施工企业技能和质量意识教育制度，改进培训方法，完善培训内容，以提高建筑工程质量管理水平，使广大用户得到工程质量更好的建筑产品。

其中，被广大群众广泛关注的问题是建设工程安全生产管理，建筑理论强调坚持安全第一，预防为主，综合治理的方针，这同时也是我们党和国家的一项重要建筑指导政策，是社会主义市场化企业管理的一项基本原则。近年来我国安全生产工作面临新的挑战和机遇，生产必须安全，安全是生产的保障，如何倡导安全生产文化，提高企业安全管理水平，着重在“管理”两字。

施工质量对于一项工程是十分重要的，只有保证施工质量才能使得工程能顺利进行，这也是保证人身和财产安全的基础、保证社会有序发展的条件。要想保证工程质量我们必须找出影响工程质量的因素，其主要有人员、机械、材料、方法和季节性气候，针对这些因素进行分析并作出相应的对策才能确保工程质量。

对于施工人员我们应该严格审查员工资质，杜绝无证上岗的现象，对施工人员也要提高个人素质，掌握施工基本知识。在机械方面要了解机械的基本信息，做好维护工作，使得机械工作时能发挥最大的效益。材料是工程的支柱，材料的好坏直接影响工程的质量，对于材料我们必须加大检查是否合格，掌握材料的性能，日常队材料的保管，防止材料变质。在施工方法上我们要事先制定完整的施工方案，使得施工能有序的进行，防止窝工、停工现象，提高工程质量。

[1]仲景冰。工程项目管理。北京：北京大学出版社，2024.

[2]张玉红。建筑施工的质量控制。中国新技术新产品，2024,(24)。

[3]戚振强。建设工程项目质量管理。北京：机械工业出版社，2024.

[4]范如国。房地产投资与管理。石油工业出版社。2024.3.

[5]谭书魁。房地产项目管理。北京：机械工业出版社。2024.

[6]孙沛平。建筑施工技术。北京；中国建筑工业出版社，2024.

[7]方先和。建筑施工。武汉；武汉大学出版社，2024.

[8]包世华。高层建筑结构设计。北京：清华大学出版社。2024.3.

[9]王凤宝。施工员（土建）。北京：北京化学工业出版社，2024:8-100.

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇七**

在企业经营管理中，采购管理是非常重要的成本控制内容，在现代化的it企业中采用科学的管理和控制方式能有效提高管理效率，降低成本，是加强企业竞争能力、提高采购水平保障项目正常运行的重要举措和保障。

企业采购是在市场经济条件下，通过相关企业的服务和物资交流，实现仪器、设备、生产资料等实现购置的活动，是项目执行的必须过程。在进行采购活动中所进行的相关计划、控制、协调、指导等管理工作，就组成了采购控制管理，是实现生产基础的重要过程，也是促进企业正常运营、快速发展的保证，良好的管理水平能极大地提升企业的效益水平和企业的外[]在形象。

企业采购是现今需求规律下一种最主要最主流的采购。企业是大批量商品生产的主体。为了实现大批量产品的生产，也就需要大批量商品的采购。生产企业的生产，是以采购作为前提条件的。没有采购，生产就不能进行。企业的采购不仅采购数量的，采购市场范围宽，而且对采购活动要求特别严格。他要对全厂的需求品种、需求量、需求规律进行深入的研究，要对国内国外众多的供应厂商进行分析研究，还要对采购过程各个环节进行深入研究和科学操作，才能完成好采购任务、保证企业生产所需的各种物资的适时适量供应。

it行业由于其自身的特殊性，在采购开发物资、设备仪器等组织过程和形式上有着与众不同的特点，总体概括有如下几个特征:

1、种类比较单一

在it行业中，开发者只需要一个良好的编译环境以及一个好用的脑子和一个感兴趣的项目，一切就都准备就绪了。所以，需要采购的材料比较单一，采购过程中的制约比较小。

2、对设备精密度要求比较高

“巧妇难为无米之炊”，一个优秀的it人才如果没有优秀的设备和良好的工作环境，工作效率会大打折扣。

3、采购资金较小

比起石油开发，矿业开发等行业，软件开发的仪器设备、生产物资较少，采购过程中消耗的资金较少，对于整个项目而言，设备并没有占据极大的资金比例。

4、供货周期较小

由于采购种类并不是很多，不需要专为项目定制仪器设备。时间跨度较小，供货周期时间短。

1、请购

请购是指it行业有设备需求时，向采购部门提出请购的请求。一般，在生产企业中，请购作业由计划人员来做，也有的企业设有专门的生管部门，也可以由这个部门负责。

请购单根据来源的不同，可以分为多种。一是有mrp计划i生成而来，这些材料都包括在产品的物料清单中，根据物料清单中的材料用量 与销售订单或者生产计划的产品数量，计算出需求；二是根据安全库存模型，计算出来的库存补货单，这一般由仓库人员开立；三是一般请购，即没有来源的临时性物料需求。 一般来说，需求人员在开立请购单时，只需要关心如下问题：一是需要什么设备；二是需要多少；三是什么时候需要。向谁购买、以什么价格购买一般都不时他们需要关注的问题，这些内容采购员会解决。

2、请购单维护

在请购单转换成采购单前，采购维护人员需要在进行核对一次。在请购单维护的过程中，其主要关心的是采购的供应商是否准确、价格是否有错误、及采购数量是否符合相关规则。

供应商可以根据物料基本信息定义处带过来，而且，带出来的是首选供应商。如一个材料有三个供应商，但是，首选供应商只有一个。则该材料的默认供应商即为此供应商。若采购员在维护时，发现供应商需要调整时，可以在这里进行调整。当首选供应商有所变更时，企业用户要及时在基础资料中进行更改，如此，可以减少后期维护的工作量。

价格带出来的也是跟供应商关联的价格。这里要注意一个问题，就是企业确定的标准价格跟供应商采购的采购价格有区别。企业确定的材料标准价格，使用来对采购价格进行管理控制的一个参考数据，其往往跟实际采购的价格有一定的差异；企业的标准成本是以标准价格为基础计算的，而实际成本则是以实际采购价格为基础进行计算。所以，这里带出来的价格，是与供应商对应的价格，而不是企业规定的标准价格。有些不成熟的系统，如compiere系统ii的采购功能，带出来的价格，就是企业设置的参考价格，这是不合理的。

有时候，不一定需求方请够多少，采购就采购多少。采购时，采购数量由时候，还要符合一定的规则。如供应商有规定最小采购量时，则采购数量要满足最小采购数量；若采购数量有包装数量的限制时，则实际采购数量则为采购包装数量的整数倍等等。用户要注意这些规则的影响，因为，若这些多出来的材料处理的不好的话，就会成为企业的贷治料。

3、请购转采购

请购单转换采购单的时候，有一个需要特别关注，就是，当请购单维护处，供应商处为空白或者该供应商已经不允许交易了，该如何处理？

有一种方法，处理的不是很好。如compierr系统的这个转换功能，当某项材料供应商没有指定时，下次不能重新维护再生成。这是非常不方便的，因为人总会有疏忽，特别是当订单多的时候，若一格疏忽，没有维护全面的话，则只要删除采购单再重新来过，那就比较麻烦了。

我认为，比较合理的做法是，若一项请购单有六项物料，其中两项因为疏忽，没有指定供应商时，在请购单转换成采购单的过程中，系统会把已经有供应商的物料生成采购单，比提醒错误信息，说有哪两项物料因为没有指定供应商而无法生成采购单，在请购单维护处，维护后，在不需要删除采购单的前提下，就可以把这两项物料生成采购单。如此设计，才比较方便与合理。大部分系统，如神州数码的易飞erp系统就是如此处理的。

4、 采购单维护。

采购单维护主要是做一些日常的维护工作。需要提醒的是，有些更改工作，最好通过采购订单变更单处理，如此，能够保留历史修改记录，方便后续的追踪与处理。

1、采购结构应与采购数量、种类、区域相匹配。

2、先后顺序与时效控制。

3、关键点设置。

4、权利、责任或任务的划分。

5、避免作业过程中发生摩擦、重复与混乱。

6、采购流程应反映集体决策思想。

7、配合作业方式的改善。

在市场经济条件下，通过对项目采购的控制可以极大地降低采购成本，实现成本优化控制。对于it行业因为其周期短、资金大、设备精度要求高、更具有不可忽略的经济意义。采购者在采购过程中，采用细化管理方式、合理采用成本控制管理，可以有效地提高资金的使用效率，降低整个项目的成本，为企业综合竞争力的提高提供了坚实的基础。

[1] 《采购供应管理流程》 (美) 艾伦·r·雷德斯著

[2] 《项目管理》 (美) 卡伦 b. 布朗， 南希·莉·海尔著

[3] 《项目流程管理》 丁兴良， 林俊， 黎燕著

**项目管理类论文发表刊物 项目管理有关论文篇八**

质量是工程管理的第一要务，每一位项目管理者必须认真思考如何提高施工质量管理水平这一问题。

1.1施工企业要建立完善的质量管理机制

质量管理是提升工程质量的重要措施，工程质量的优劣很大程度上取决于质量管理水平高低和质量管理机制完善与否。建设施工项目中的具体实施单位是施工企业，对于建筑施工企业而言建立完善的自我检查机制，完善自查自纠制度，从施工的每个关键环节和工序入手做好质量控制，通过持续改进的措施实现施工质量的提升和施工过程的优化，同时，作为施工企业的质量负责人要敢于管理，熟悉施工程序，做到心中有数。

1.2掌握监理公司的监理水平

聘请监理公司对工程进行质量监督是目前通常的做法，建设单位委托的监督单位，长驻工地，对工程中尚未施工或正在施工的和已完成施工分部、分项工程及各道工序进行全面监督。代表建设单位全面细致的完成工程质量监督工作，监理单位的质检员的管理水平和监管力度直接影响工程质量的好坏。目前，监理公司鱼目混杂，人员和技术水平千差万别，甄别监理公司的监理资质和实际水平是建设单位在项目施工前必须开展的工作。

1.3提高监理人员素质

作为项目管理人员，现场管理工作中的重中之重就是管理工程施工质量，作为项目管理人员具有监督施工单位和监理单位的双重身份。要及时召集施工单位和监理单位对施工中普遍存在的问题予以指明，重点进行管理，限时要求改正。对发现的现场监理人员不作为、甚至拿、卡、要等违规行为及时制止，情节严重的要清理出场。

加强建筑工程造价管理，可从以下几个方面入手：一是图纸和实际相结合，工程投标的工程造价大都是根据图纸的工程量清单计算的，尤其是土方工程，和实际施工往往有很大的区别，要切合实际采取土方实际丈量，运距实际测量，余土外运按车计量的方法，控制工程量的实际情况。二是加强材料管理，对于市场价格差别较大，质量参差不齐的主要材料，要掌握第一手资料，在充分了解市场情况的基础上，限定材料规格，质量和价格。三是加强工程签证管理，挑综合素质，爱岗敬业，精通业务，遵守法律法规的技术骨干为现场代表，建立完善的管理制度。建立健全现场签证制度和相关责任追究制度，明确权利和义务。只有明确责权利，各级工程管理人员在设计变更和工程签证的管理行为才能得到规范，对超过规定限额的签证应召开专题会议，形成会议纪要，签署补充合同的形式予以确定。

3.1组建协调团结的项目管理组织

无论多大的工程，都是由各个建设者共同参加的整体，这就要求我们有一个严密的合作体系，项目管理单位要做好现场的协调调度工作，积极调动大家的工作热情，让互相拆台、扯皮的现象保持零记录。

3.2制定一个切实可行的三级工程计划

这一计划不仅要包含施工单位的工作，更重要的是要包含建设单位、设计单位、监理单位的工作，同时还要充分协调与施工密切相关的政府部门的工作关系。

3.3开工前各类手续的办理

项目成功的保证是与政府机关的充分沟通并保持良好关系。

安全管理是贯穿建筑施工项目之中的重要内容，建筑生产安全管理一般是指通过采取一系列管理措施和规章制度将涉及到建筑施工过程中的人的不安全行为和物的不安全状态控制在安全范围之内的管理活动。企业组织安全生产活动的集中场所就是施工现场，管理工作的重中之重也是抓好现场管理。一是对现场设备进行管理，比如塔吊、物料提升机、桩机等各类大型机械设备，一定要现场查验施工用的钢管、扣件等配件的厂家生产许可证、产品合格证和合格的检验报告；二是管理好施工现场的用电。三级配电是否规范、各类机械机具是否已经重复接地、各种配电仪器要求的参数是否匹配等等；三是管理好现场秩序。现场秩序有条不紊能够很大程度上保障生产安全。

安全管理的首要任务就是对人的管理，最根本的管理目的也是人。只有充分发挥人的主观能动性，才能及时有效地应对建设工程现场存在的各种因素，才能对安全生产实行更全面的动态管理。制定安全责任制度，由企业领导一把手对整个安全生产负总责；项目经理和安全员即为现场管理安全的人，也必须是现场安全生产的第一责任人；由经过专业培训的持证人员上岗来进行现场施工操作。施工企业在安全管理中起到的作用虽然很重要，但是建设单位在安全管理中的作用也不可小觑。在项目管理的过程中，建设单位要配合监理单位全过程、全方位、全天候的动态管理。避免建设单位不管安全只管质量的错误意识。

综上所述，建筑工程项目的管理是一个系统工程，涉及各类部门和单位，比如设计、监理、施工、材料、物资部门等。故而，只有各部门协调通力配合，分工明确，加强建筑工程质量、造价、进度和安全等方面的管理，才能有效保障建筑工程项目的顺利实施。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找