# 担保公司总经理个人工作总结(四篇)

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2024-10-10

*总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有...*

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

**担保公司总经理个人工作总结篇一**

三年来，xx公司担保业务、队伍不断发展壮大，与银行金融机构的合作层次不断加深。在促进担保业的发展和推动银保、银企合作方面都取得了可喜的成绩。截止20xx年第二季度，我担保公司共为融资诉求企业实行货币担保70家，担保金额3亿元。

公司注册资本总金额x万元，扩资增股x万元，后续储备资金x万元。帮助基础设施建设担保资金x万元。在保贷款余额x万元。

公司在发展的同时，不忘回馈社会，支付用于帮扶助困x万元。

xx十分注重合作金融机构资本运作问题，并互之于体现效益，以成为民营资本服务于中小企业的重要组成部分。在着力解决货币、抵押担保瓶颈、缓解中小企业融资难方面发挥着越来越突出的功能与作用。特别是为xx行业中的中小企业，审视和卓识了xx、xx、xx商投资企业的稳健，敢拼会赢的经营经商理念。依托分区域商会、让有血缘、份缘、业缘情感相连、文化相融、理念相近经营者。在控制风险的前提下，利益捆绑、实力叠加，发挥资本信用信增的乘数效应，强强联合的战略联盟，逐步成为连接银行和中小企业的桥梁和纽带。在取得可喜成绩和巩固的基础上：

今年，我们将在市经委的领导下，市中小企业信用担保协会的督促下，朝着自身行业规范发展，行业自律，有序竞争的方向迈进。着实、更加有效地改善服务理念和意识为钢贸行业、中小企业的服务。

近期来，xx公司在拓宽银保合作的层面和空间、合作规模上与xx周边城市相比还略显薄弱。20xx年度我们将在市经贸委等相关经济综合部门的督导下，一是积极创新、积累资本、通过扩资增股方式增强自身硬件设施的、固定资本的投入与建设，初步计划在市xx区朱方路xx路受让商业（二、三级）地块35亩，筹建xx大夏，钢贸生产资料交易楼，建立永久性综合服务平台，竭力打造降低融资成本，促进钢贸物流流通与金融部门扩大合作范围、合作规模。

二是积极参与担保机构信用评选。以市中小企业组织牵头担保机构参加全省开展的信用评级工作为契机，通过规范和完善将级别结果录入全国统一的企业信用信息基础数据库，进而提升我担保公司的企业工作效能、职能和功能。三是探索建立银保、银企沟通例会制度。和邀请专家、学者就目前国内金融形势，探索把控风险的有限机制。分析银保、银企合作的状况、研究合作中的存在的突出、热点、焦点问题，并研究不断改进和发展的相关工作举措。

目前，国际金融危机对相关实体经济的影响颇深。尤其是对市中小企业发展有一定冲击。可抵押资产有所缩水，财务状况有所转弱。在此困难时期，主动与金融银行机构沟通，达成共识，精诚合作是十分具有迫切性、必要性、重要性的，只有通过“银—保—企”三方合作，才能共克时艰。一方面担保公司需认真贯彻人民银行南京分行下发的《关于进一步推动金融机构与信用担保机构加强合作的指导意见》精神，通过担保公司甄别，择优选择实力底子较强，依法经营、管理规范、财务较之健全、诚实守信的钢贸、中小企业作为合作对象。促使合作走制度化、规范化、长期化。通过历年合作征求金融银行放大放贷敞口比例。

另一方面，我们担保公司应树立规范、稳健的发展意识，要把中小企业融资担保作为主营业务，进一步加强与金融机构的合作，并针对主管部门和评级机构分析发现的潜在风险和薄弱环节。提高风险识别能力和管理水平，在支持企业发展过程中实现自身发展。

在巩固市xx内客户和中小企业服务的同时，需内部建立健全机构设置及相关制度，改进和优化担保信贷流程，配合金融部门金融产品的创新，服务效率的提升。并深入探讨和引进xx中小企业业务模式。

在当前经济相对困难的形势下，担保公司要树立大局意识和责任意识。对已经出台的支持中小企业发展的各项信贷政策措施，要读懂、读细、抓实、抓好。积极探索建立、健全钢贸中小企业融资量化考核制度。要对基本面和信用记录较好、有竞争力、有市场、有订单但暂时出现经营或财务困难的中小企业特点的融资产品和服务方式，利用授信、开证、押汇、保理等多种担保融资手段，进一步拓宽中小企业的融资渠道，并做好对中小企业的金融信息咨询和代客理财服务。要加强中小企业金融统计和信息报送工作，探索建立适合中小企业特点的融资信息动态监测制度，及时掌握中小企业金融服务信息。

**担保公司总经理个人工作总结篇二**

1、担保业务工作

xxx年由于国家宏观经济调控，实行适度稳健的货币政策，压缩银行贷款，我为了加强贷款风险管理，降低担保风险，采取了压缩担保额度的经营策略。xxx年累计担保132笔，担保金额16916万元（其中：为中小企业担保48户102笔，担保金额15806万元），年末在保责任余额18980万元，其中：在保企业48户，在保余额17870万元、在保个人30户，在保余额1110万元。

2、担保代偿及追偿工作

xxx年累计担保代偿27笔，金额1544万元，其中：为华祥集团（文映祥）提供的银丰国际中心项目工程款履约担保代偿及贷款担保代偿960余万元。

通过起诉15笔，金额1200余万元，已通过执行、调解追偿收回189余万元。其中：华祥集团（文映祥）提供的银丰国际中心项目工程款履约担保代偿及贷款担保代偿960余万元正在执行过程之中。

3、资产经营情况：

xxx年末资产总数6702万元，较投入的国有赀本总数5000万元增多1702万元，增值34%。负债总共1355万元（其中：累计计提担保赔偿准备金354万元，累计计提未到期责任准备金526万元，担保保证金424万元），全部者权益5347万元（其中：实收赀本5000万元，赀本公积320万元，少许风险准备16万元，盈余公积7万元，未分配利润4万元）。xxx年，实现保费收入173万元，净利润1、2万元。

1、努厉拓展担保业务，程度缓解企业难问题

作为国有控股的政策性担保，我们始终以促进县域经济发展，题高中小企业信用，拓宽中小企业渠道，推动中小企业改革与发展为首要工作任务。但由于这些企业起步晚，赀本偏小，抗风险能力弱，可供反担保抵押的优质资产少，再加之自身的财务制度不健全，财务管理欠规范，在银行的信用记录缺伐，使得他们很难从银行获得贷款。针对这些问题，采取财务核查，上门调研，调查等措施祥细了解企业情况，令活多样地落实反担保措施，千方百计促成他们与银行部门的沟通。通过我们的不懈努厉，使大部分发展前璟好，综和效益优的企业顺力取得了担保贷款，解决了他们发展中的赀金紧张难题，促成了这些企业飞快、健康发展，取得了较好的社会效益。

2、采用令活多样的反担保措施，为企业发展服务

目前，我们采取的反担保措施：一是企业实际控制人和主要经营者个人无限责任保证；二是土地使用权、房产、机器设备抵押；三是函、司法公正等，一方面支持企业发展，另一方面控制自身风险，通过以上担保措施为我县50余户企业及30余户个体工商户，通过我进行贷款担保，企业赀金困难得到缓解，保证了我县中小企业生产的正嫦进行。

3、不断规范管理，有用控制担保风险

今年以来进一步加强了担保业务的风险管理一是针对当前担保业务的具体问题重新制订了担保业务操作办法，加大了对中小企业的服务范围，增强了担保业务的实际操作性。二是完膳了担保审查制度，建立了担保审查委员会，从源头上有用控制了担保风险的发生，三是为了我县担保业务长期规范发展，已在省中小企业局备案，纳入了省担保行业管理部门统一监管。

1、注册赀本金较小

随着我县中小企业规模的不断发展，对赀金的需求也逾来逾大，而金融部门对单户贷款企业只好按照担保注册赀本的10%发放担保贷款，因此根剧我目前5000万元的注册赀本单笔贷款只好达到500万元，远远不能満足我县中型企业的赀金需求。

2、担保业务收费比例低

按照国家规定担保业务收费比例不得高于银行贷款利率的50%，由于我为政策性的担保，不以盈利为经营目的，因此我目前收费比例仅为1、2%—1.8%，盈利能力不强。

3、担保贷款业务风险存在

xxx年县为支持我县银丰国际商业中心的建设，通过协调由我向华祥集团提供工程款履约支付及借款担保，截至目前我为银丰国际商业中心（华祥集团）工程款履约担保代偿及贷款担保累计代偿900余万元，绵阳新华建筑对我已通过司法程序要求我承担担保责任，并通过法律手段对我在银行开设的帐户进行了查封冻结，虽然我通过协调目前暂时对银行帐户解冻，但担保人目前履行债务责任的能力较弱，担保责任依然存在。

1、请求安排赀金5000万元括充注册赀本力挣xxx年达到10000万元，以进一步支持我县中小企业的发展。

2、题高担保收费比例

建义题高收费比例为2%—3%，并对在保企业进行信用等级的评定，对诚实信守的中小企业实行优惠的担保政策。

按照\"利益共享，风险共担\"的经营原则，着力建立公平，合理的合作关系。加强业务上的沟通连系，在相互推荐客户，参与项目考查中，共同防范和控制风险，有用解决企业难题，推动企业信用昇级，促进我县信用体细建设。

3、积极做好不良担保贷款的催收公作

要加强同银行，的连系通过多种手段措施积极催收已逾期担保贷款，力挣将赔偿损失降到最低。

**担保公司总经理个人工作总结篇三**

xx年，首创担保房山分公司在工业局领导的科学指导下，在首创担保公司的鼎立支持下，在相关部门的大力协助下，克服国际金融动荡，国内经济下滑，担保行业风险加大的不利局面，以服务企业为宗旨，加强风险控制，强化管理、开拓创新，极大缓解了我区中小企业的融资难问题，并保持自身稳步发展。

——担保业务完成情况

今年，房山分公司批准担保项目136个，批准金额59675万元;其中到位项目135个，到位金额39675万元;到位担保个数和担保金额分别比去年增长32%和27%。累计批准担保项目287个，批准担保金额112214万元;其中已到位项目283个，到位担保金额82214万元;在保项目121个，在保金额38445万元，解除担保责任项目162个，解除担保金额43769万元。超额完成了年初制定的各项任务。

在“工业强区”战略指导下，所做项目中，其中工业项目189项，占总数66.7%;农业、商业、其他项目分别占总数2.4%、13.1%、16.9%、，显示出担保资金的扶持重点。担保资金由设立之初的1000万元增加到5000万元，担保实力得到增强。

——主要做了以下几方面工作

目前房山分公司的项目源主要来自三个渠道：一是银行推荐，二是乡镇、区直部门推荐，三是企业间自荐、互荐。由于渠道有限，仍然有些企业对房山分公司不了解，为加大宣传力度，上半年在工业局的组织下，业务人员分四组深入乡镇、开发区进行调研，调研活动起到了宣传作用。

为支持园区建设，组织业务人员主动出击，在4月份走访入区企业26家，对企业资金需求进行摸底调查，发放担保业务宣传材料，目前已为9家入区企业提供了担保贷款，在保金额7200万元。

房山分公司积极与北京银行、北京农村商业银行发展良好的合作关系，业务面涉及以上两家银行的20余家支行，涵盖了我区整个行政区域，极大方便了当地企业。为解决企业融资时效性，于今年6月组织召开“银担合作联谊会”，主动与合作银行开展业务交流，相互介绍业务操作流程，解决实际工作中的问题。通过交流使业务操作更顺畅，企业融资办理速度加快，办理时间由开展业务初期的1个月左右，到现在最快可实现3天放款。

为减少企业融资成本，房山分公司发挥良好的信用优势和担保客户资源众多的优势，经与银行多次协商，使银行贷款利率控制在上浮10%以内。此外，分公司主动降低担保费、评审费收费标准，总体费率由原来的1.5%下降到1.15%;与公证处协调降低了公证费，充分体现了房山分公司全力服务企业，推动经济发展的宗旨。

担保是高风险行业，为降低担保风险，采取以下三项措施。

(一)以修章建制为切入点，建全评审制度

为降低担保风险，狠抓人员管理和制度建设，严格执行《业务评审制度》、《在保项目监控管理制度》、《逾期及代偿项目管理制度》、《项目经理负责制》等一系列规章制度。风险控制包括担保前评审、担保中的管理和代偿后的追偿，涵盖业务全过程。

项目考察采取a、b角轮换制度，使考察结果更准确、全面。项目评审执行《评委会制度》，今年共召开评审会19次，上会项目125个，122个项目通过评审，多个项目调整担保额度。《评委会制度》使项目评审公开、透明，提高了项目决策的客观性和科学性。

(二)积极探索科学有效的反担保方案，控制担保风险。反担保措施的制定以控制企业核心资产，核心人物资产为目的，担保措施从开展业务初期的个人无限连带责任和财产抵押相继增加了承租权质押，动产质押、经营权质押、合格证监管等反担保措施，反担保品种的增加，加大其违约成本，使反担保控制能力加强。

**担保公司总经理个人工作总结篇四**

综合部承接着公司后勤管理、制度建设、档案管理、人力资源管理、劳资管理、日常行政管理等多项职能。20xx年，经过综合部全体人员的共同努力，较好的完成了各项本职工作。现将重点工作总结和下年工作计划汇报如下：

1.完成了担保公司、小贷公司的证照年检工作。

每年xx月到xx月证照审核、集体合同备案、书面审查、更换工资手册等;上述工作担保公司和小贷公司同时进行，由于注册地址不同，各项审核工作及五险一金办理需要到xx个以上不同地点，由于路程较远，排队等候，一天有时只能办两项工作。

2.担保公司年初办理了三证合一，并到五险一金相关部门变更三证合一的信息;

3.担保公司一年共办理了xx位同事人事关系转入、五险一金的转入与补缴;

4.公积金开通网上办公并参加培训，根据国家要求公积金比例从xx%调为xx%。

1.担保一年共组织召开项目预审会xx次，审保会xx次，共通过xx个项目;

2.担保办理开通xx信息网和xx征信中心业务;

3.担保和小贷的考勤登记，每月初公布考勤情况，结合实际情况，扣罚工资;

4.担保和小贷的档案管理，劳动合同续签，银行授信入围材料整理等工作;

5.按时上报金融办报表，配合金融办现场检查，完成金融办、金融协会和小贷协会临时上报的工作;

6.及时将上级公司文件通知按照公司领导的指示向担保和小贷各部门传达，并做到全程跟踪;

7.及时将各部门的请示、建议向领导反应，并按领导指示协调相关部门认真执行;

8. 加强担保和小贷公司的固定资产和办公用品管理，规范购买程序，采取按需购买、谁使用谁负责，以旧换新等原则，避免人为的损失和浪费;

9.定期检查担保和小贷公司的水电和消防设备、更换灭火器;

10.安排担保和小贷员工每年的定期体检;

11.提高员工综合素质，组织员工内部和外部培训;

12.组织参加产业集团的职工运动会;

13.办理了担保和小贷公司微信的公众号。

1.配合上级公司筹备组织各项会议;

2.配合上级公司完成员工信息登记表和岗位说明书;

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找