# 建筑安装年度工作总结(9篇)

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2024-06-29

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

**建筑安装年度工作总结篇一**

首先，在工作上，深入学习专业知识，加强理论与实践的结合，更好地胜任本职工作。

1、明确个人目标，认真落实岗位职责，爱岗敬业、踏实工作、严谨职业道德，不断努力学习安装方面的技能知识。

2、不仅要懂技术，还要懂管理。正确理解“你的需要就是我的权利”这句话，同样的一件事情，有的人做不来，而有的人做起来不费吹灰之力，两人的差别可能就在于第二个人懂管理，知道怎么利用恰当的管理手段，达到有效的管理目的。

3、认真学习合同内容：对分包队伍，做到能够结合现场实际情况及时作出应对措施；对业主，任何文字形式的交流和往来文件必须严格按照合同要求进行。

4、有扎实的技术知识、认真的工作态度和服务业主的心态。如：

xx机电安装工程在完成合同内安装条件后，因业主经营方针改变，我司用一个多月的时间将机电施工点位图深化完成，并得到了业主一致认可。因此业主更是放心地将未经投标的两千多万安装工程给予我司施工，在公司领导的策划、指导下顺利完成，得到了业主及监理的一致好评。在项目工期异常紧迫下（图纸变更频繁），经过大家的共同努力，世茂百货顺利开业，业主发函感谢，同时xx公司领导也称无愧铁军称号，这样对后续的市场开拓奠定了坚实的基础。

其次，在思想上，自觉加强政治理论学习，努力提高个人思想素质。

1、主动加强政治学习，除了经常看电视新闻、看报纸、关心时事政治外，在党支部和老同志带领下，自觉树立高尚的世界观、人生观，树立社会主义荣辱观，用先进的思想武装自己；

2、理论学习还要在行动上落实，注重其对实践的指导意义。另外，除了干好自己的本职工作外，还积极参加各项活动，对于公司组织的活动，能够积极参加与配合，在生活上乐于助人，关心集体荣誉。通过以上努力，我感到自己的政治素质有了长足进步。

第三，学习生活上，完成了角色的转变，完全进入工作状态，努力开展工作。作为中建安装员工的一份子，我们要认真学习安装公司铁军精神，工作中永保积极向上的工作心态，努力开展工作。对于领导们的关心和关怀，我们要感到压力，这样才能产生动力，争取在以后的工作生活中，以更加努力的优秀成绩来回报公司。生活中要“实实在在做人，踏踏实实做事”，掌握过硬本领，弘扬务实之风。

尽管在各级领导和老同志的帮助下，取得了很大的进步，但我深知自己在工作中还存在一定的不足需要改善，主要为：进一步提高对项目部分工作的完成质量和效率；加强与公司领导和同事们的思想、工作业务交流；进一步提高自己的整体素质和业务学习能力。

最后，在各位领导的正确带领和同事们的共同努力下，我相信我们中建安装公司一定会更加辉煌，更加强大。

以上是我近一年来的一点心得体会，不足之处敬请斧正。

**建筑安装年度工作总结篇二**

时光飞逝，新年的钟声已经到来，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20xx年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，部门各位员工全身心地投入。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。工程部在总经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20xx年x月底，我们已先后完成了x个套房、x个店面、x个酒吧共x个项目，总产值x万元，在建工程x个套房估计20xx年x月底全部竣工、本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就在工程部20xx年的工作情况在以下几个方面改进在项目的实施中，我们得到了一些经验、教训，在这里，需要进行总结，以便今后加以借鉴和学习。

为进一步加强安全生产监管督查力度，杜绝各类建筑施工安全事故的发生，我局成立国庆期间建筑施工安全生产检查领导机构，检查组由x副局长任组长，建管股股长x、质监站站长xx、监察队队长xx任副组长，成员由建设局质监站、建管股等有关同志组成。

在建的公共建筑、市政基础设施和住宅工程，其中住宅工程检查的重点是各类保障性住房。

（一）全面贯彻落实安全生产责任制，各施工企业和各工程项目部的安全生产目标分解及责任落实情况。

（二）深入开展防范重、特大施工事故工作情况。

1、针对第三季度和国庆、中秋两节期间安全生产的特点，加大安全生产监督和安全检查力度情况；

2、开展专项整治：“防高坠、防坍塌”和建筑施工起重机械安全使用的专项整治情况；

3、排查事故隐患和薄弱环节，对查出事故隐患登记造册，专人负责和落实整改情况；

（三）加强安全生产应急管理工作，制定应急救援预案和组织演练情况。

（一）根据建筑施工安全检查标准的规定，建筑材料、构件、料具要分门别类，堆放整齐，建筑垃圾也要堆放整齐，但很多的施工工地建筑材料乱堆乱放，建筑垃圾也乱堆，没有设置安全通道，一旦发生事故，建筑工人很难疏散。

（二）部分施工企业未设计安全急救方案，对突发事件措手不及，未能及时进行安全救援。

（三）临时用电：现场电工对《施工现场临时用电安全技术规范》规范熟悉程度不够，线路敷设不规范，施工现场分电箱漏电保护器没有使用空气开关。

（四）安全管理：企业对项目部安全生产监控力度不够，部分企业出现以包带管现象；项目部现场专职安全员到位率低，施工现场安全交底、安全教育、班组安全活动等制度落实不够。

（五）施工单位没有按照云南省建筑施工现场安全内业资料汇编中的要求做好安全资料。

（六）安全责任制的落实有待进一步加强，安全责任制度、安全操作规程只停留在口头上，未落到实处。

针对以上问题，我局已下发x份停工整改通知书，x份限期整改通知书，各工地整改完毕后，我局检查组又对各工地进行了复查，在复查中我们还要求建筑企业加大对施工工人安全生产知识的宣传力度从而提高施工人员的安全生产防护意识。

（一）继续加强安全生产宣传力度和法律法规学习，进一步提高安全意识。

（二）继续加强对安全生产工作的领导，明确职责，落实责任，建立健全安全各项规章制度，继续对签订责任状的单位落实情况进行跟踪督查，进一步强化安全生产防范措施。

总之，安全生产事关人民生命财产安全和改革、发展、稳定的大局，也关系到我区建筑业的健康发展，本着对党和人民高度负责的态度，认真做好冬期安全生产检查工作，能做到执法必严，违法必究，从而确保我区建筑业健康稳定的发展，不断提高党和政府的执政能力和为人民服务的水平，为全面建设和谐××做出新贡献。

**建筑安装年度工作总结篇三**

本人xx年参加工作，于20xx年开始从事水电安装建筑行业，已有初级水平的工作经验。今年来，我紧紧围绕项目部领导安排的工作思路和本职岗位工作，进一步发扬严谨、务实、团结、奉献的优良传统，顺利地完成了工作计划和各项工作任务。工作期间自己的专业知识得到了加强，实践经验得到了积累。为了能提高自己的专业知识水平，还参加了安全员培训，材料员培训，并拿到了相关的岗位资格证书。现将工作总结如下：

在担任专职安全员时，不仅及时完整的做好了安全资料，而且还跟踪施工作业，对劳务队进行安全技术交底。经常性的深入到工人中去，成为他们中的一员，谦虚谨慎的向工人们学习实践经验，请教老工人安全施工与保证质量之间发生矛盾时怎么处理，在与老工人积极交流勾通中，达到了共识，得到理解并支持安全管理工作，施工中起到了积极带头做好安全防范作用。同时增进了与工友们的友好关系，更加有利于安全工作的动态管理与情感式管理的结合。每次在施工前认真做好安全教育工作，时刻安全警钟常鸣，防患于未然，发现问题当即要求整改，杜绝各种机具操作伤害及触电伤人，防止安全事故的发生。

除了做好本职工作以外，我不愿意落后于人，一有时间就钻研施工工法和技术知识，用热情主动、积极务实、认真负责做我的工作原则，以吃苦耐劳为工作精神，我觉得只有认认真真，脚踏实地的工作才会换来应得的报酬，要求自己做事要尽职尽责,不推委扯皮。在工作中有幸与赵经理一同去吴起县工地向领导学到了过硬的施工知识及现场丰富的经验，使所学所看所做的更好的结合在一起。

由于项目领导赵经理的培养提拔，同事们热情的帮助下，我担任了临潼科技大学3—a阶梯教学楼的项目负责人，主管全部现场管理工作。接任工作后由我制定了现场管理制度，职工宿舍制度，办公室管理规定。负责开展施工组织协调，安全管理，建立好与甲方，监理，土建的友好界面。

此教学楼高三层，建筑面积6000多平方米，工程造价1000多万元，框架结构，是树立安装公司在学校建设方形象的好机会，所以自上而下一致认真抓好工程质量，用科学的管理，专业的知识，一流的施工技术，来保证工程质量的优良。

在工作当中，让我认识到作为一个不是很专业的工作人员的艰辛和不易，所以我求知若喝，向技术人员请教，学习图纸，周密布置组织施工，认真全面抓好安全管理。平日里，带着管理人员跟踪作业，现场认真检查施工质量，安排好施工进度，严格要求按规范配置水电管、盒，达到验收合格，未发生重大质量和安全事故。

到目前为止，进度已经到一层顶板开始配强弱电线焊管，及水，暖预留洞的施工。现场更需要科学的管理，达到低耗材料，在保证质量前提下，提高施工进度，做好成本管理，节约出来的就是项目部的经营利润。

一年以来的工作虽然取得了一定成绩，但也存在一些不足，思想解放程度不够，组织和沟通能力还有欠缺;涉及工作多样复杂，需要更好的学习;工作中不够大胆，要在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后的工作中不断总结经验，克服不足，努力把工作干的更好。

1.在公司近期组织的中华文化传统教育《弟子规》的学习中，用《弟子规》的规范时刻要求自己，并落实到日常行动上，提高自身素质，改变不良陋习。

2.发扬孜孜不卷的进取精神，加强学习，在学习的同时讲究学习的方法，端正学习态度，提高学习效益，努力培养扎实的理论功底和踏实的工作作风，树立实际形象，力求把工作做的更好。

3.发扬吃苦耐劳的精神，勇挑重担，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤。积极适应各种环境，在复杂的工作中磨练意志，增强才干。

4.服从公司领导安排，听从指挥，当好助手，积极完成公司下达的各项任务。总之要干好本质工作，团结奋进紧跟时代步伐，维护公司利益。为xx公司持续稳定向前发展保驾护航。

**建筑安装年度工作总结篇四**

20xx年即将过去，我们在建安公司党政班子的正确领导下，在公司职能科室和各兄弟单位积极配合与大力协助下，认真贯彻执行国家各项方针政策和公司制定的各项规章制度和决议，切实加强组织领导和项目管理，强化责任落实和目标控制，全体员工精诚团结，切实树立起员工们的服务理念和管理意识。现把一年来的工作总结如下。

一、主要工作量

从年初至今，我们分公司永城区的工程量还算饱满，xx职工医院综合楼工程砌体完成，正进行装饰工程施工xx城市雅苑7、10号楼正进行装饰施工，即将完工：xx城市花园61～63号楼已经交工在公司领导协调下，在公司有关部室大力支持协助下，商丘铝材、铝厂工程的决算工作已经结束，正在挂账5月份我们承建了xx煤业公司焦电厂余热发电技改工程和综合供应站新建仓库工程；下半年相继开工了xx城市雅苑7号楼地下车库工程及29号楼工程。曹煜经理在禹州施工的馨合公寓工程也已经交工，另外在永城各个厂矿均有一定的零星工程。今年一年来，无任何质量安全事故发生，计划生育、文明创建、综合治理等工作均达到了公司标准要求。

二、狠抓安全管理，确保安全生产，

“安全为天，不安全不生产”我们时刻把安全工作当头等大事来抓。在具体工作中能够认真贯彻执行“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各级安全生产责任制，一级抓一级，一级保一级，人人抓落实，以确保安全生产。项目部明确一名主要负责人主抓安全，按公司规定配备了责任心强、有一定专业知识的人担任专职安全员，每个施工班组长做兼职安全协查员，并完善了工会群监员、青安岗等群团组织，建立健全了安全管理网络机构，覆盖了各个生产环节中的点、线、面，不论是谁发现问题都及时主动地去制止、纠正，把各类隐患消除在萌芽状态。各项目部坚持平时的自检、互检、交接检，查找安全隐患，并限时整改。同时以抓好大系统、治理大隐患、杜绝大事故为重点，按公司要求深入开展了大干“三四五六安全竞赛”“安全生产月”“雨季三防”“第四季度安全大会战”等一系列活动，及时召开动员会，对活动进行安排部署。所施工地面以上工程全部按标准要求搭设了双排脚手架并张挂安全防护网，为工人配置了符合国安标准的安全帽、安全带，定期召开施工人员安全会议及进行安全培训，把安全理念、安全常识贯彻到每位职工，形成了人人抓安全，处处讲安全，时时注意安全的良好氛围，全员安全意识和安全知识得到了丰富加强。

三、严把材料关，控制工程成本

材料采购验收是一个关键工作，搞不好将会直接给项目造成较大的经济损失。为此，我们一方面开展经常性的廉洁自律教育，让每位职工明白材料采购验收的重要性，自觉抵制各种不良风气的侵蚀。另一方面加强材料采购验收的过程控制，由主管材料的项目副经理牵头监督每次的验收过程，参与采购材料验收工作必须有两人以上人员参与，互相监督，严格控制每次验收的数量。每次采购验收完及时进行材料台账的登记签字，并把入库单开好后由参验人员、项目副经理、项目经理签好字后交给供应商。通过这种方法，既加强了内部监督约。在材料拉运、装卸费管理中也采用束机制，又有效地避免了通常所说的“虚车”与“虚方”这种方法，避免了“跑、冒、滴、漏”现象。同时我们每月根据工程进度分析出预算材料用量同实际收验材料量进行比对，动态掌握材料节、超情况，分析原因以便及时采取措施。

四、认真做好人才培养工作

由于公司涉外工程项目较多，我们分公司主要熟练技术人员均被抽调到外地，致使我们技术力量比较薄弱。焦电厂余热发电技改工程开工后，公司给我们分来了两名实习大学生，尽管该工程比较复杂、技术含量较高，我没有怨天尤人，而是根据工程实际，立足现实。我先把图纸看透，然后再逐一教他们从了解到熟悉，在施工测量放线、质量检查、计划编制、技术资料整理、施工预算等方面我都是不遗余力地教他们，我深知我也是像他们一样一步一步走过来的。在我的带领下，两个年轻人实践知识有了很大的进步，逐渐适应了工地生活，开展起了技术工作。我相信通过这个工程能把他们的技术水平与业务能力提高到一个新的水平。

1、分公司所属项目部由于管理人员少、管理工作不到位、劳务队技术水平低、存在的质量问题较多、施工现场安全隐患较多、安全风险较大，给项目管理工作带来很大的难度。

2、管理层思想还不够解放，创新意识、超前意识、发展意识不够强，参与外部市场竞争不多，处理对外有关事务的能力需继续加强。

3、质量安全管理及文明工地创建等工作离公司要求还有很大差距，现场管理需要进一步加大力度，在过程控制、成本核算等方面还需进一步强化等。

1、抓住机遇，并积极拓展施工业务。

2、积极培养锻炼人才，培养出1～2名能独当一面的技术人员，培养出1名具有丰富施工经验的预算编制人员。

3、继续狠抓安全管理，全面提升本质安全水平，确保实现全年安全生产无事故目标。坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立“零工亡，零容忍”安全发展理念，坚持以人为本抓安全，做到先安全后生产，不安全不生产。进一步加大安全监督检查和隐患排查治理工作力度，不断排查和消除各类事故隐患，精心组织开展好阶段性安全竞赛活动，不走过场，确保实效。继续加强安全宣传教育与培训，提高员工的安全意识和安全素质。不断改善安全软硬件设施，加强设备的维修与保养，确保各类设备的安全、高效、稳定运行，确保全年安全生产目标的实现。

4、严格按照公司质量管理体系和职业健康安全管理体系运作，狠抓工程质量与服务质量，加大质量监管力度，努力形成党政工团齐抓共管的良好局面。认真贯彻执行“百年大计，质量第一，规范施工，用户至上”的质量方针以优良的质量，赢得业主的认可和公司的赞同。

5、继续做实做活职工思想政治工作、党风廉政建设、文明创建、企业文化建设、工团、计生、综合治理等各项工作，努力构建和谐企业。

**建筑安装年度工作总结篇五**

20xx年，在公司的正确领导下，在各相关部分的支持和赞助下，我分公司依照年初，围绕“降本增效”工作主题，认真贯彻年初职代会所确定的各项目标和要求，认真执行公司的工作精力与工作安排，围绕中心，突出重点，开辟立异、扎实工作，较好地完成全部工作任务，取得了一定的造诣，增进了公司的成长。现将20xx年工作情况具体总结如下：

20xx年，我分公司全体干部员工依照全年目标工作任务，围绕自身工作职责，团结一致、齐心协力、耐劳勤奋、认真努力工作，完成了工作任务，取得优越工作造诣，全年累计完成完成总产值xxxx万元，实现利税xxx万元，均比20xx年有不合水平的增加。为完成20xx年目标工作任务，取得优越工作造诣，我分公司着重抓好以下3方面工作：

（一）增强学习，提高政治思想觉悟和业务工作水平

要做好工业建筑安装工作，完成公司下达的全年目标工作任务，必须要有坚决的政治思想觉悟和优越的业务工作水平。为此，我分公司始终增强学习，认真学习公司的各项制度规定与工作规律，提高政治思想觉悟，做到在思想上与公司保持一致，坚决幻想信念，树立正确的世界不雅、人生不雅和价值不雅，努力为公司工作，努力为公司创造经济效益。除了学习政治理论外，着重学习业务知识，要求每个干部员工掌握与工业建筑安装相关的国度司法律例、政策方针和业务知识，以提高业务工作水平，能够依照公司的要求，做好工业建筑安装工作，确保获得业主的满意。

（二）增强治理，提高工作效率与工作质量

工作有没有效率，工作质量好欠好，抉择于治理。我分公司深刻懂得治理的重要性，在增强治理中着重抓好制度化与规范化扶植，确保用制度管人管事，各项工作实现规范化，着重抓好三项工作：一是落实岗亭责任。为抓好工作，增进成长，我分公司依照工作项目、工作概述、工作标准和所需知识技能等四方面内容，制定岗亭责任，落实到人，做到每个部分、每个小我都有岗亭职责，每件工作、每项事情都有人管、有人抓。二是耐劳勤奋工作。我分公司要求每个干部员工切记宗旨意识，做到谨小慎微、耐劳勤奋工作，提高施工效率和施工质量，增进工业建筑安装工作又好又快进行。三是强化工作立异。我分公司工作领域普遍、内容富厚、任务沉重，要做好工作，必须强化工作立异；要求每个干部员工立异工作思路、立异工作办法，战胜艰苦，解决问题，以取得优越效果。

（三）增强检查，确保工业建筑安装工程平安和质量

工业建筑安装工程最症结一是要平安，二是要质量，我分公司始终把平安和质量放在各项工作的首位，切实抓紧抓好，确保在平安和质量上不出任何问题。我分公司领导深入各施工工地，要求工地领导干部照样普通员工都要提高小心，做到平安生产，要切记“平安是生命，生产保平安”的思想，果断杜绝违章操作，违规生产，增强对平安隐患的排查，不出任何平安事故，维护国度家当与人民群众生命平安。在抓质量上，我分公司深刻知道没有质量便没有一切，要求干部员工稳固树立质量意识，在注重完成工作任务，精力放在抓生产、抓进度上的同时，加倍重视工程质量，真正把质量算作一件头等年夜事来抓，摆上议事日程。要抽出时间专门研究质量，不仅主体工程要抓好质量，从属工程也要重视质量，质量问题要经得起上级部分检查和时间的考验。由于我分公司始终重视平安和质量，20xx年工程施工没有产生年夜的平安与质量事故，这点我分公司认为很是欣慰。

20xx年，我分公司全体干部员工认真努力工作，虽然完成了任务，取得优越造诣，然则与公司的工作要求相比照样存在一定的不足问题，主要是工作规范化不敷，工作造诣不敷年夜，工作特色和亮点不多，同时降本增效工作抓得不敷紧，一定水平影响了公司的经济效益，这些不足问题需要在往后工作中切实加以改进和提高。

1、增强干部员工的学习教导，使干部员工提高思想觉悟和业务技能，耐劳勤奋、认真努力工作，保质保量按期完成工业建筑安装工作任务，为公司创造更好的经济效益。

2、增强施工人员治理，制定好施工筹划，充分施展施工人员的工作积极性，提高施工效益。同时要注意天气变更，防止施工人员窝工，影响施工进度，增加公司人工成本。

3、支配好施工机械，充分施展施工机械的作用，提高施工效率。同时要维护好施工机械，确保施工机械的技巧标准，降落施工机械的维修费用。

4、增强施工资料治理，做到用若干进若干，在施工中不糟蹋资料，对未用完的施工资料妥然保管，降落工程资料费用。

5、做好降本增效工作，教导施工人员要珍惜施工资料，对施工资料，不乱丢乱放，做到精打细算、充分应用，使施工人员树立勤俭意识，为企业降本增效、提高经济效益。

20xx年停止了，进入新的20xx年，我分公司要连续增强学习，掌握做好工业建筑安装工作必备的知识与技能，以公司的.工作要求对比自己，权衡自己，以求真务实的工作作风，以立异成长的工作思路，发奋努力，攻坚破难，把各项工作提高到一个新的水平，为公司健康持续成长，做出应有的供献。

**建筑安装年度工作总结篇六**

公司根据全年的重点工程任务实际情况，分清主次，把握重点，认真组织各施工单位合理安排工期、调配施工力量。保证新上的公司重大技改项目按期完工，又服务好稀贵厂、冶炼厂新、老系统的检修改造，还适时保证铜板带项目的进度需求，采取了一些超常规的办法，集中兵力，分块突击，取得了明显的成效。20xx年的主要施工项目及完成情况：大板铜精炼技改收尾完善、电解液净化、阳极泥处理、稀贵厂硒资源综合利用、稀贵厂分银渣综合利用、冶炼厂2#精炼炉圆盘浇铸机、冶炼厂35t锅炉改造、第九次新系统检修、职工总医院住院大楼、铜板带熔铸车间、铜板带消防循环水泵站、华盛小区住宅楼，除冶炼厂35t锅炉改造正在进行框架施工外其它均建成投产，施工进度、质量达到公司总体要求。

今年在大冶公司新的考核指标和承包细则下达后，公司迅速召开了职代会和工作会，确定了我们的工作目标和举措。同时召开了机关部室和各分公司负责人参加的二级领导班子动员会，研究确定了公司新一年的承包考核办法和主要措施，为确保完成全年工作任务进行了再动员，再鼓劲，再加力。提高了广大干部职工的紧迫感，明确了困难多、压力大，但没有我们的决心大、信心大。只要我们努力奋斗，竭尽全力就一定能够完成全年工作目标任务。公司结合自身实际，在总结上一年实行项目经理制的基础上，进一步修订完善了《20xx年建安公司承包考核细则》，主要着眼点是：以提高成本控制能力为出发点，全面推行经济承包责任制;坚持以定额控制为重点，以成本控制为基础，以激励机制为导向，强化监督、考核约束机制，规范管理行为，把强化管理与加强成本控制结合起来，重点克服在重点工程中的急、难、险工程和“三边”工程给生产经营带来的困难。推行以成本、人工材料定额单耗考核，干部、工人分开计酬的方法。主要生产单位按比例上交费用,二线单位定额上交利润的承包方案;机关部室继续采取工作量和德、能、勤、绩综合考核的承包考核机制。同时针对下半年工程任务严重不足，职工收入明显下降的实际情况，制定了《20xx年8-12月份承包考核补充条款》的通知，明确了对外承揽工程的优惠政策。激励各生产单位积极向外找市场、找活路，力争多干产值。一来保公司全年工作生产任务的完成，二来保职工收入不减少和队伍的稳定。同时在内部经营管理上，突出人工费和工程成本这一重点，强化管理，挖潜增效，执行好招投标、合同管理和一支笔审批制度，严格控制非生产性开支和招待费的使用，严格执行大冶公司《关于加强管理、厉行节约，严格控制非生产性开支的若干规定》，取得了良好的效果。目前，预计完成财务收入8200万元，预计能够实现考核利润指标730万元，其它技术经济指标预计都能达到大冶公司年初下达的要求。

年初安全工作会议后，公司及时召开了建安公司安全工作会，并按惯例定期召开了安全委员会，研究布置落实了大冶公司安全工作的各项要求、规定和指导意见。严格安全生产目标承包责任考核，奖罚兑现。坚持做到重点部位监护到位，重点项目监管有力，重点人员监督到点，把安全工作落到实处。重点对外协工326人进行了三级安全教育，利用党委中心组扩大会对二级领导班子成员进行劳动保护与安全管理专题教育。还对60余名特种作业人员进行了专业培训，通过全面抓好安全工作的宣传教育和现场违纠工作，深入开展“青安岗”、“安康杯”竞赛和“安全宣教月”等活动，做好安全预防监督检查工作，促进安全工作良性发展。全年轻伤1人，未发生重大的人身、设备事故和交通事故。荣获了黄石市“建设工程管理先进单位”称号。

质量管理方面，我们认真按照iso9001质量管理体系的要求，利用双休日组织内审员及两级班子、科室负责人计107人请中建协专家进行授课，取得了明显成效，为按期完成评审和换版培训工作打下良好基础。公司坚持持续改进质量管理体系，健全质量责任制和质量考核机制，确保质量管理体系规范有效运行，强化了定期检查考核的力度。加强对重点工程的质量监督检查工作，强调过程控制，强化三级检验制度，建立质量诚信档案，积极开展qc小组活动，有三项qc成果分获大冶公司二、三等和优秀奖，第一项目部的“提高预制

按照大冶公司“五大发展战略，实现两大跨越”的总体要求和目标，做大做强建筑板块的具体要求和实际，建安公司两次召开党政联席会，专题讨论研究公司如何落实公司的“五大发展战略，实现两大跨越”的要求。针对建筑行业的特

点，如何做大、做强、做精建筑板块，逐步向别无我有，别有我独的“小巨人”建筑企业的发展方向。研究今明两年建安公司在生产经营和改革发展中存在的矛盾，寻找对策。一是做强、做大商品砼搅拌站，以提高市场份额，增强开拓外部市场的能力。我们在去年建成的90m3/小时搅拌站的基础上，今年又对搅拌站进行完善和设备的配置，达到市标准商品砼搅拌站的装备要求，成为下陆地区唯一商品砼搅拌中心。二是壮大机电、结构队伍，突出提高钢结构制作和机电安装能力和水平这个重点。今年首先抓提高操作人员素质教育，在下半年分批将技术工人送出去轮训。其中10月份开始对焊工分两批共40人，送到湖北省焊接培训基地脱产一个月培训，通过理论、技能的学习训练，达到技师水平，取得了压力熔器焊接资格证。11月份开始分别将铆工和电工近30人，送到中铁大桥局职工培训中心进行高级培训，取得技师资格。今后我们还将视条件而定，逐步将主要技术工种和专业技术人员，送出去进行深造，努力提高各类技术人员素质，瞄准省、市安装、结构专业的先进水平，不断提高自身能力。

公司不断加强精神文明建设、企业文化建设、领导班子建设，提高企业整体素质，为企业稳定发展打下了良好基础，一是不断改善职工工作环境，逐步改造职工休息排班室和危旧厂房。今年对结构公司、构件厂的排班室及锅炉公司厂房进行了修缮改造;

二是结合建安公司室外作业、高空作业多的特点，除采取避开高温期，灵活调整作业时间等措施外，还认真抓好现场施工的防暑降温工作，保证每一个施工点都有茶水供应或降温饮品，每个工地都配备了急救箱和应急防暑药品，确保了重点工程在高温施工时，无一人中暑，无一例高温作业引起的事故。全年共支出防暑降温专项资金14万元，切实把防暑降温工作落到实处。三是帮扶救助工作扎实进行。建立了建安公司帮扶助困储备金，533名职工筹措储备金53300元，建立了公司两级领导结对帮扶对子16对，并逐一登门看望。全年共看望病人及慰问困难职工72户，困难救济金额29494元，解决了部分职工的生活困难问题。四是年初确定的为职工群众办的六件实事全部落实，受到广大职工的欢迎和好评。五是积极鼓励工会和各级组织，开展有利于职工身心健康的文体活动，积极参与大冶公司举办的各项文体竞赛活动，鼓励职工赛出风格，赛出水平，提高了广大职工的参与积极性。

总之20xx年在广大干部职工的顽强拼搏，奋力争先，共同努力下，较好的完成了全年的生产经营任务，但也还存在一些困难和问题，一是公司的改革创新还需迈开更大的步伐，保持队伍稳定，逐步提高职工生活水平的任务十分艰巨，这些都需要我们拿出十分的干劲，万倍的努力去实践;二是我们的管理工作还存在一些问题和薄弱环节，需进一步加强和改进;三是做大做强建筑板块，还有许多工作要做，我们必须投入更大的精力，去抓好工作，才能达到目标;四是在重点工程工作中还必须进一步做到严精细管理，提高工作质量和水平，把重点工程的安全、质量工作提高到一个新的高度。

(一)针对明年的工作任务和经营目标，制定建安公司新一年承包细则和举措，重点组织布置好明年的重点工程任务。精心组织精心施工，竭尽全力干好大冶公司的技改和新建的重点工程建设，既要保证好工期，更要抓好质量和安全工作。

(二)积极认真做好全面预算管理工作，按照大冶公司的统一布署和要求，落实好预算管理的各项要求，并以此为龙头，全面抓好各项经营管理工作，提高管理水平，完善内部经营承包机制，充分调动广大职工的积极性，为全面完成新一年大冶公司的经济承包任务打下基础。

(三)认真抓好干部队伍作风建设，努力构建和谐企业，针对职工队伍不稳定因素增多和思想比较活跃的现状及对物质、精神生活的追求不断提高的渴望，有针对性的制定相应措施，不断加强思想教育工作，发挥党组织的战斗堡垒作用，在不断改善和提高各级领导工作水平上下功夫，做文章，确保公司的改革发展平稳有序展开，队伍保持相对稳定，为构建和谐企业创尽职尽责。

(四)紧紧围绕大冶公司实施五大战略，实现两大跨越，创建一流铜企业的战略目标。认真做好建筑板块的构建工作，公司3年内分期投入2～3千万元，建成年生产能力1.5万吨的钢构厂，相信在大冶公司领导及机关部室的大力支持下，努力用几年时间创建别无我有，别有我独的，在鄂东南地区行业领先的“小巨人”企业，为大冶公司再造辉煌而努力拼搏。

**建筑安装年度工作总结篇七**

20xx年即将过去，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面分几个方面对一年来的工作进行以下总结：

作为安装的水暖技术员、预算员，我按照公司及安装处的各项规章制度，按时按质地完成施工处的各项经营管理工作。

1.技术管理：

在过去的一年中，共参加3处新建工程的图纸会审工作，并及时将会审内容通知施工人员。图纸会审后及时编制施工组织设计及技术交底，并下发至施工人员手中。在施工过程中，多幢新建工程及在建工程又多次按甲方要求对水暖工程进行了协商变更，由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证。

2.预决算编制：

今年共编制预决算xx份，预算造价xxxxxx元，共审定工程xx幢，决算造价xxxxxxx元，累计审掉xxxxxx元。

今年的技术管理、预决算工作主要有以下特点：

1.工作量大：承担了3处工程的技术管理及预算编制工作，并及时提供各工程的材料供应计划。

2.工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更、监理例会频繁。

3.与多家建筑公司施工同一小区：兰州大学体育馆、兰州大学一分部教职工公寓工程，均与多家建筑公司相邻施工，工作的好坏，不只是个人问题，直接影响到公司的声誉。在这种情况下，如何做好技术管理及预算编制工作，保证工程施工质量，既让甲方、监理方满意，为公司赢得荣誉，同时又能保证预决算的编审、材料数量的提供，这个问题就摆在了我的面前。

针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。首先，以兰州大学体育馆和兰州大学一分部教职工高层公寓为工作重点，把大量时间安排在这两个工地，并利用体育馆内部装修和一分部主体施工之际，编审其他工程的预决算。同时大量翻阅规范、工艺规程，根据自己掌握的水暖施工的质量通病情况，每个工序施工前在技术交底中将具体的施工要求、注意事项、规范要求进行详细的编制，及时下发给现场施工人员，做好质量预控工作，最大限度的避免出现质量问题；在具体施工过程中，经常进行检查，发现问题及时通过施工队长责令施工人员进行整改。在管理、指导好体育馆施工的同时，安排好其它工地的资料编制工作，对催要资料的工程，经常加班、加点的进行编制，从而保证能够按期上交资料。对于工程变更，现场施工人员比较熟悉情况，在施工人员未撤离工地时及时整理，对甲方要求绘制平面图、系统图的工程，多次利用晚上电脑闲置时进行电脑绘图，以便于更改。体育馆给排水工程变更较大，需要绘制施工图，连续加班多个晚上进行绘制，方完成变更平面图、系统图，与施工人员、甲方共同进行现场签证。由于最近两年工程较多，而自己去年刚接手安装工程预决算，对于工作内容、程序不是很熟悉，加上之前遗留未做决算的工程较多，从而在年初仍有大量完工工程的决算未能及时编制，仅仅依靠上班时间远远不能按时按质的完成工作任务。因此，年初即将部分已完工程图纸留于家中，充分利用晚上的时间编制预决算；其中，丁香苑住宅楼3#、益成诊所办公楼、曙光小区h#等多幢工程的决算均是利用晚上时间编制完成的，从而保证了能够按时保质的完成决算编制工作。

对甲方确定的审理工程决算时间，保证随叫随到，不计较路途远近，天气凉热及道路是否结冰，保证了决算工程能够及时进行最终定案。

在去年的工作及日常生活中，发现水电暖施工中存在的一些质量通病，具体有以下几个方面：

1.卫生间漏水封高度不足，标高相差较大；

2.卫生间脸盆下与排水管连接处不密封；

3.给水管道管卡间距过大且安装不牢固；

4.电线分色不清；

5.开关、插座安装标高相差较大；

6.避雷箱内断接卡有锈蚀现象；

这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到人们的生活问题，厨房、卫生间返臭味，住户却无法进行处理。针对这些问题，在每个工地开工初期都向施工队长及班组长提出具体要求，特别强调此问题的严重性，并耐心地向他们讲清规范中的要求及对人们生活的危害，在今年的已完工程中，基本上杜绝了此类问题的发生。

从事安装处资料编制、预决算工作两年来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大；大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作，主要表现在以下几个方面：

①．缺乏相应地经验，在7月份，公司检查所有工程资料时，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清；

②.部分工程的监理盖章滞后，个别工程进场材料未做到及时向监理方报验。

③.由于工程多、工作任务重使得个别工程资料不能与工程同步。

④.个别工程出于防盗方面的考虑，暖气片、开关插座等均在门窗安装完成后施工，导致迟迟不能进行工程变更签证，从而影响了决算的编制工作。

以上问题，虽不能影响工程质量及工程验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得没有尽到一个技术员、预算员的职责，在今后工作中自己将努力做到更好。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

**建筑安装年度工作总结篇八**

20xx年是硕果累累的一年，对于我个人而言，20xx年是个人专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中，作为遵义氧化铝工程项目部的一名工程施工员，在这一年中曾经有过教训，同时也积累了一定的经验，这些工作经验使我在工作中不断克服困难，解决各种难题并完成一项又一项安装任务，一方面我将自己原有的工程技术知识进行了检验并加以进一步的深化，另一方面初步构建了自己的专业知识体系。下面是我对自己工作经验的总结。

20xx年度我个人负责的技术工作从工程阶段性施工重点来说大致可以分为两个时间段。

20xx年8月以前，项目部与甲方合同以内的工程量己基本完成，2月至5月期间，是整个项目部最忙碌的时侯，合同以内的所有子项，所有设备都要进行单体无负荷及无负荷联动试车，基本上所有子项的的设备试运转，我都参与其中，并作了试运行的相关记录，试运转的主要设备有球磨机、风机、泵、皮带、给料机、搅拌机及一些大小天车等。

从8月后，我的工作重点有所改变，主要负责管业主检修这一块施工任务。由于中铝国际总承包托欠我部资金，同时造成我项目部资金周转困难，项目部领导决定将项目现有的人力物力再次利用起来，并与业主多作沟通，接一些检修项目，维持项目部稳定，避免职工期间无事可做，而且业主检修资金支付施行当月结算当月支付的模式，也能解决我部部分资金的问题。这个时段我所负责的工作任务主要是从业主那里接手检修任务后，安排人员施工，并对现场进行管理，直至最后工程量核对及预结算完成等。

在20xx年的工作当中，面对一系列繁重的施工任务、面对一项项陌生的技术工作，我从来没有被吓倒过。对于我所从事的工程技术工作，我一直所持有的观点是从意识上拿下它，毕竟这些工作都有成熟的施工经验可以借鉴，是许许多多象我一样的工程技术人员一起共同在从事的工作；但是在工作方法和策略上我所采取的是慎重的态度，因为从这些系统的工作实践当中，从工作细节当中可以积累和汲取宝贵的经验。前期我把领导交给我的每一项工作都当作是个人工作经验积累的宝贵机会，圆满的完成工作任务是我唯一的工作目标，竭尽全力去解决施工难题是我唯一的工作态度。每一项我所负责的工程施工任务我都做到了全程参与其中，以球磨机和鼓风机单体试车为例，这两项施工任务是项目部最重视的单位工程，在这两项工程施工期间，我常常奔波在主厂房与主控室之间，去检查工程施工要点的执行情况，与施工组长探讨和解决试车难点。正是因为将自己真正的投入到工程施工过程当中，我才掌握了球磨试车要点，球磨机的试转是一项比较要艰难的工作，本身试车设备属于高压高转速设备，每一个环节都非常重要，不容许出任何一点问题，不然造成的损失难以承担，每一位工地上的职工肯定都深有体会，而作为班组技术员的我对个中的味道别有体味。在试车最繁忙的时候，我每天都要检查设备的各个关键点，比如高压油站压力，稀油站的压力，进出口端项起的高度，油流是否畅通等，各个地方要达到相关规范要求后，才能起机，并且试车期间全程进行监护，定期对油温油压，轴承温度进行检查，24小时坚持奋战，原因只有一个我是一名工程施工员。因为工作需要，不分昼夜，我同样和施工班组长一起在任何时侯任何情况下解决试车中的问题难，检查工程施工质量。在进入工地以来，90多个日子里，我没有检散过，坚持工友们一样，每天都在为项目部完成试车目标、顺利投产、加班加点幸福地忙碌着，风雨无阻、寒暑不侵。作为一名现代化大型企业的职工，作为一名新时代的工程施工人员，除了吃苦耐劳以外，我也在不断的总结，在不断的进步。常规的施工工艺被我牢牢的记忆在脑海深处，工程施工过程当中遇到的新问题、难点是我总结的重点。工程最繁忙的时期，每天所有的事情不可能全部在当天解决，我就将这些事情进行分类，有计划的进行处理。因为在遵义工程之前我仅有的工程施工经验是厂里面新加坡振动筛制作工程，工作经验不足，遇到了许多的问题。对于自己的不足和错误，能及时纠正过来的我都作到了及时纠正，而对于既成的事实，我采取的方法是去正面对待它，从自己的不足和错误当中分析原因，总结经验教训，使其成为自己的财富。

后期除了项目部工作之外，我在检修工程项目上扮演着重要角色，为项目部解决了很多困难，接到几个相对较大，技术含量较高的任务。出于与项目部共进退的初忠，想到资金问题都是大家不想面对的话题，但项目部要生存，要继续下去就去想办法搞到钱，于是我们接到的任务都是向着“越多越大就越挣钱”的目标出发，在检修中很好的履行了自己的职责。在与业主沟通的过程中，也逐渐取得了对方的信任，也干了几个漂亮的活，为项目部以后的检修开辟了一条很好的检修之路，同时得到了车间的肯定，也为项目部挣到了一笔财富，20xx年9月后在我手里的结算值为48万，这是我的一笔幸福的财富。

我始终遵崇这样一句哲言天行健，自强以不息，我从来都以一个优秀工程施工人员的标准来要求自己，我自己也因这个要求而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自己用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一直都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自己灿烂的青春去实现公司的腾飞，用无悔的热血去书写自己的篇章。

**建筑安装年度工作总结篇九**

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

作为内江世纪滨江工程项目部的技术人员，我按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成了施工中所需要的各项技术工作。

1.技术管理：

作为一个技术人员，每天的工作必须在施工一线，要对施工过程中的质量、安全、进度等要负起责任，要及时汇报施工中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。并在工作中处理好工种与工种、管理人员之间的关系，避免发生矛盾，一切以保证进度和质量安全为前提。从事技术工作，还要有善于学习和钻研的态度，只靠书本上学来的知识是远远不够的，必须要有丰富的现场经验，这就需要提前对施工图纸进行详细的了解，在脑海中形成一个针对性的施工过程。对于我们技术员来说，其工作也是比较辛苦的，既要做好计划，提前准备后续工作，确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期，又要做好施工过程中的监督工作，对工程质量作全面的检查，对施工过程中潜在的、出现的问题及时提出、纠正，对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合监理技术人员巡查并解决发现的各种问题，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。同时白天还要在现场跑来跑去指导施工，晚上要对当天的内业资料进行整理，并对第二天的工作进行安排。尤其是在赶工期，更加辛苦，这就需要有吃苦耐劳的精神，及时完成当天的工作。

作为一个企业，盈利是最终目的，所以在保证工程质量的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序，尽量降低工程成本。同时在施工过程中注意节约人力和材料。

2.资料管理：

资料的填写和整理，我主要负责的是18#楼。及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻现场工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。由于对所负责楼号建筑熟悉，有时也会对工程量进行计算，以便后来工程结束，班组对量及结算。

今年的技术管理、资料编制工作主要有以下特点：

1.工作量大：承担了18#楼工程的技术管理、资料编制及17#、19#、车库的施工放线工作；

2.工地位置：本工程地理位置靠江边，由于基础施工是在夏天，雨水多、江里水位高，开挖地下室时，造成了土质坍塌、江水回流等一系列问题；

3.工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更、监理例会频繁；

4.工地紧靠邻近小区：由于与小区间距较近，工作的好坏，不只是个人问题，且直接影响到公司的声誉。

针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。

首先，以18#楼高层为工作重点把大量时间安排在此高层住宅工地，并利用此高层住宅施工至标准层之际，进行工程资料编制，同时大量翻阅规范、工艺规程，根据自己掌握的工程施工的质量通病情况，每个工序施工前在技术交底中将具体的施工要求、注意事项、规范要求进行详细的编制，及时下发给现场施工人员，做好质量预控工作，最大限度的避免出现质量问题；在具体施工过程中，经常进行检查，发现问题及时通过施工队长责令施工人员进行整改，并能保证能够按期上交资料。在管理、指导好此高层住宅楼施工的同时，还要与同事一起合作对其它楼号进行放线、施工管理。对于工程变更，现场施工人员比较熟悉情况，在施工人员未下班之前，对其进行交底，以免出错，延误工期。

工程中不可避免的会出现错误，每一次错误就是一次深刻的教训，有教训就会丰富经验，有经验就能避免错误的发生。但随着工作内容的增加，慢慢的感觉到知识的匮乏，必将影响日后的工作效率，限制个人空间的发展，所以自己还利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新的知识新的技术，与此同时,还要结合实际，把学习的专业知识，加以应用。在现场自己不懂的,有必要和班组工人进行交流，通过交流不仅提高了他们的专业素质,还增长了自己的经验，使本公司的施工力量与技术力量一同发展壮大。

尽管我在这一年中，向自己的目标迈进了一大步，可是我仍然看到自己还有许多不足。发展的不稳定，理论水平的欠缺，思考过于草率，经验的不足都是我需要努力的方面，在未来的一年里，我相信只要我找到了方向，一定会有所突破，有所成功！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找