# 小学副校长个人年度总结简短发言(6篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-07-01

*总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以...*

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

**小学副校长个人年度总结简短发言篇一**

从我担负副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做指战员又要做兵士。因此我始终紧抓学习，积极参加各种培训活动，同时主动向领导与同事学习，向书本与实践学习、向会议与网络学习，在不断学习中找准定位，积极实践，并将学习和工作有效链接，以此不断进步本身的业务水平，拓宽工作思惟，强化业务能力，全面提升本身综合素质，使自己更能胜任副校长的工作。

我本着多工作，少得利；多服务，少亲疏；多干实事，少说空话；多揣摩事，少揣摩人。这一原则，以健康的心态，主动的态度工作并快乐着。

一是分管工作让人放心。

为了做真做细做实做好小片区管理工作，我主动跟进，积极与龙头校第二实验小学联系，根据《第二实验小学小片区管理实施方案》，期初共同制定《片区联研活动安排表》，除平常的教研活动、网络教研外，积极其老师提供平台，本学期举行四场不同学科的联研活动语文、数学、英语、艺术，把二小的丰富资源、教研模式带入xx小学，开辟老师们的思惟，强化新教师的反思能力，增进教师共同成长，进步教育教学质量。20xx年元月25日，在晋江市第二实验小学召开的晋江市小片区管理工作推动会上以《摸着石头过河小片区管理工作之漫谈》一文作经验交换。

二是教学工作让人趁心。

作为泉州市骨干教师、晋江市学科带头人，我坚守教学第一线，研教材、研学生，悟课堂、悟题目，把语文的听说读写等基本功落到实处。让书香浸润孩子幸福的童年，是我作为一位语文老师的寻求。本学期，我创新地为每个学生建立了一本我的浏览存折卡，制定一套完善的嘉奖机制，将储蓄的理念引进浏览，存折上每笔存入代表的是孩子们所积累的知识财富。要求学生天天固定的读书时间，早上20分钟晨诵，中午最少30分钟午读，晚上最少20分钟暮醒，这样下来，一天最少保证每个孩子有1个小时读书的时间并将浏览到的好词佳句摘抄到读书卡上，就可以够取得一笔不菲的存款收入。我的浏览存折卡统计的是学生每周读书卡取得的金额，每月固定时间存钱，而领钱购买相应的商品则由学生自主决定，你需要的、爱好的商品只要你存够钱即可领取，随时购买。此举取得家长、学生一致好评，更赢得同事的赞誉，下学期将在学校推行。

**小学副校长个人年度总结简短发言篇二**

学校的后勤工作始终本着“全心全意地为教育教学服务、为师生服务”的宗旨，努力做好财务财产管理、后勤常规管理方面的工作。

财务工作在学区统一领导下，在校园领导的带领下，严格按规定的财务、会计制度实施管理，依法照章做好财务管理工作，管理好教育经费的收支。在资金使用上，严格执行审批制度，坚持按计划行事，合理使用资金，保证专款专用，坚持以“少花钱，多办事，办好事”为原则，用好校园每一分钱，提高资金的使用效率。在重大的资金使用上，校园透过行政会议讨论，并向全体教师公示，理解群众监督。具体工作如下：1.协助学校长做好校园经费的收支管理，认真编制年度的预算经费。本着“量入为出、收支平衡，保证重点”的原则，加强资金管理，合理安排资金，开源节流，提高资金使用效果，确保校园教育教学的各项工作任务顺利完成。2.严格执行“一费制”收费标准，做好收费公示。在学生收费管理上，严格按照收费公示规定的项目、标准、范围进行收费，严格实行“一费制”收费制度，做到了无乱收费、无乱摊派、无擅自增加收费项目、无随意提高收费标准等现象，并做好收费公示，自觉理解社会、学生家长的监督。3.加强学校产管理、提高使用效率。在财产管理上，按规定的管理制度执行，做好财产记账和报损工作。同时做好设备的管理工作，确保财产的安全，充分发挥设备的作用，更好地为教育服务。

校园是培养人的场所，是礼貌的象征。要树立一所校园的形象，反映全学校师生的精神面貌，务必营造一个“和谐、愉悦、安全、舒心”的工作、学习环境。因此，做好后勤服务工作，实际是对校园“以德立学校，依法治学校，质量强学校，科研兴学校”的无形支持。

1.做好教师教学用品及学生学习用品的分发工作。开学初，教学用品和学生的课本、簿册及卫生用品，按时无误地发到每个班级和师生手中，及时添补课本簿册，保证教育教学工作顺利开展。

2.做好教师各类服务工作。总务处克服工作繁、人员少的困难，坚持为办公室送饮用水。

3.做好校园设施的维护工作。

在财产管理上，还存在不足的地方，下发的各类教学设备及用具不能如数上缴，设备保管、使用职责制没有落实，有必要在下学期加强管理。总之，总务处事务繁杂，人手少，因此工作中还有地方没能做得令人满意，有待于今后的努力。坚信，只要本着一颗全心全意为师生服务的心，廉洁奉公、任劳任怨、虚心学习、苦干实干，依靠全体总务后勤人员的用心性，会把工作做得更好。

**小学副校长个人年度总结简短发言篇三**

本学年度，我校按照区教育局、镇中心校的部署，结合本校实际，全面贯彻党的教育方针，全面推进素质教育，深化课程改革，与时俱进，不断探索，进一步完善学校可持续发展的新思路。从教育教学实际出发，开展校本系列化活动，加强师资队伍建设；以生为本，开展学法实验研究，培养学生的综合能力；走出了一条符合我校发展的特色之路，使学校各项工作又向前迈进了一大步。

担任校长以来，我校一直坚持“以人为本，依法治校，以德育人”的办学理念，确立“稳定、安全、提高”的工作目标，围绕党和国家的教育方针和学校的工作大局，在上级政府和主管部门的领导下，深入开展法制宣传教育，努力达到全面提高教职工的法律素质，提高学生遵纪守法的自觉性，全面提高依法治教、依法治校的法治化管理水平。

我校在学初组织教师学习了《黑龙江省学校安全条例》、《教师法》、《七条禁令》、《义务教育法》、《教师职业道德规范》等法律法规，使每位教师都认清了自己应尽的责任和义务，自己在学生心目中的地位和影响，所以都能严格要求自己，处处事事时时注重为人师表，力求给学生以良好的影响。通过普法教育，全校员工能尽职尽责，大大地增强了责任感，极大地提高了我校教师队伍的师德素质。

在日常教学中，教师多次组织学生学习《义务教育法》、《国旗法》、《小学生守则》、《小学生日常行为规范》、《未成年人保护法》与《治安管理处罚条例》等法律法规，增强了学生的“爱党、爱国、爱家乡”的意识，提高了学生的自我管理、自我防范的能力，使学生产生了愿做高尚的人，争做有益的事的心理，自然摈弃了那些不法的心理与意识，极大地提高了学生的思想、品德、情操素质。

一所好的学校，不但要有先进的办学理念，还要有高素质的师资队伍，但就我们乡下办学条件、师资配置方面还是有很大的不足，因此需要领导率先垂范，勤政务实，体察民情，兼顾公平，优化队伍，提高效率。

其一，担任校长以来，我主动承担主科教学任务，和教员心连心谈教学困惑，同甘共苦，团结互助，稳扎稳打，使校长和教员形成一个无坚不摧、注重实效、积极向上的有机整体。

其二，任人唯贤，因人而异。年轻骨干教师必须充实一线教学，鼓励经验丰富的老教师继续打前线，优化配置其他教师以辅助教学。

其三，工作干不干，平时很关键。校长、主任坚持周听评课，注重月检制度，严格量化考核工作系数。

其四，奖优罚劣，兼顾公平。期末教学成绩突出、提高幅度大的，除了中心校奖励以外，本校加倍奖励；教学成绩落后的，减半处罚。今年暑期开学后，我校拿出了伍佰元进行奖励，大大地提高了教师的工作热情。

一所好学校需要一位好校长，一位好校长不但要工作上勤政务实，率先垂范，还要廉洁自律，同教师共同塑造师魂。

1、财务公开。不当家不知柴米贵。学校的资金远远满足不了各项工作的需求，因此需要开支时必须经校委会成员协商一致才能使用，每位教员都可翻阅账目，质疑。日常工作能省则省，比如只要我骑车子能办的事，就绝不打出租车，但是只要对教学有利的，我宁可花自己的腰包也要完成此项工作。

2、校务公开。学校严格按照上级要求制定了本校全面工作、教学工作、安全、教研等计划，制定了奖惩制度、安全应急预案等。各项工作的开展情况要求全体教职工监督；定期举办家长会，使教师、学生和家长形成互相配合的有机体。

3、收费公开。学校严格实行一费制，发现教师乱办班、乱收费现象，一经查实立即向上级汇报，严惩不贷，同时取消该教师当年评优资格。

4、塑造形象。学校重视师德建设，不断培养年轻骨干教师，组织其参加各种培训，内练素质，外塑形象。今年10月份，学校开展了班主任经验交流会，我校两位青年骨干教师卢影、方春荣积极发言，塑造了人类灵魂工程师的高大形象。

在学校制度建设中，我们求真务实，通过对学校管理现状和现有制度的研究分析，走群众路线进行修订和完善。以办好让人民满意教育为宗旨，安全第一，教学质量至上，全面推进素质教育。以抓班风、学风、教风为突破口，以提高课堂教学效率为主攻方向，以提高服务和管理层次为目标。领导和教职工不断更新教育观念，转变工作作风，完善管理制度，调动教职工的积极性，使我校各项工作上了一个新台阶。

1、整章建制，用制度管人。学校提出了“整章建制规范管理，提升素质争先创优”的口号，先后制定和完善了《教职工目标考评细则》、《教职工岗位职责》、《教学常规检查制度》、《安全计划》、《德育计划》、《班主任工作考核方案》等一系列制度。通过整章建制，做到用制度管人、管事，减少工作上的客观随机性和主观随意性，使人尽其才、才尽其用，最大限度的优化教育资源配置，使各项工作有章可循，有据可依，逐步形成用制度规范行为、按制度办事、用制度管人的有效机制。

2、安全重于泰山。我校成立了安全领导小组，校长为第一安全责任人，班主任及保安、更夫为组员，层层签订责任状。校长亲自抓安全，班主任要天天讲安全，定期做好安全检查，发现安全隐患及时排查整改。学校每月召开一次安全会议，两周一次安全隐患排查；班主任每天做好晨午检记录，备好安全班会课；保安负责学校师生人身财产安全，要在学生上学放学期间站在校门口保证学生安全，上课期间经常巡视校园；更夫做好值宿工作，夜间要经常巡查校园、校舍，确保学校财产安全。

3、勤政务实，用行动引领。作为领导者，领导方式要转变，用制度管理，让自己说了不算。我校评选优先模都是自己说了算，不是要来的，不是评出来的，而是自己干出来的。制度面前人人平等，连校长也不例外。每天我骑着自行车都要半个多小时往返于学校和家，到学校第一件事就是到各班查看安全、学习等情况。有时真的感觉很辛苦，但是一看到教员那种忘我的工作热情，心想我辛苦点，又算得了什么呢。

4、领导亲自抓教学，比学赶帮劲头足。我担任一年级语文教学工作，和同事们一起谈论备课、教学、辅导、批阅、考试、分析等，其乐融融。教研、周听评课严抓落实，不流于形式。不断培养年轻骨干教师，打造对喜小学名师。上半年我校教学成绩由原来的全镇第八名上升到第四名。对喜小学的教学成绩的提高离不开全体教师辛勤的付出，离不开大家比学赶帮的工作热情。

5、重视人文底蕴，落实德育工作

全校德育工作由董丽珍老师负责，虽然她年龄大，但是做起来却非常认真，有时自己怕完成的不好就热情、虚心地请教别人。每项德育活动要求有记录，有影像，实实在在，使学生真正受到情感教育。学校多次组织了各种文艺汇演活动，板报、校报、国旗下讲话、小广播等宣传阵地从不放弃，为学生营造了良好的德育氛围。

6、卫生管理分工明确。各班负责两间教室前后卫生，每天下早自习后第一件事就是打扫卫生；每个年级负责清扫一个月厕所；大扫除要求班主任亲临现场，确保卫生和安全；每周校长带领全校教师不定期参观各班卫生情况，每月通报一次评比记录。

教学质量是一所学校健康成长的生命线。因此，我校的教学管理是不放松细节，向课堂要质量，常抓不懈。

1、教学常规工作。我校学期初就制定了备、教、辅、批、检、听课常规工作的具体要求，在教学工作中各位任课教师都能够认真执行。学校实行“月检制”，即每月对每位教师的备、批等常规工作进行检查总结一次，发现问题及时纠正。校长能够经常深入班级听课，和各年级教师一起探讨教法和学法，并能够指导教学工作。

2、教研工作。本学期我校充分发挥“骨干教师”的带头作用，由二年级的孙淑杰和五年级的卢影分别搞了低年级和中年级的两节教研课，重点体现了“愉快教学法”和“自主学习、合作、探究”的教学方法，效果很好。为我校的课堂教学工作起到了抛砖引玉的\'作用，大大促进了我校的课堂教学工作。在教学研究的过程中，各位任教及领导都能够积极参与、领会和落实。此外，我校根据中心校的指示精神，坚持实行周听评课制度，即每周由一位教师主讲一节课，其他教师共同参与，共同探讨和研究其教学方法，效果明显，促进了我校教学工作的发展。另外我校每两周组织全体教师进行一次集体备课，共同探讨课堂教学的新思路新方法。

3、课改工作。一年来，我校认真组织教师学习课改理念和新课程标准，广大教师都能够更新观念，积极地投入到课改的浪潮中来，并且以课堂为主阵地，大胆探索和创新，使我校的课改工作顺利地向前发展。另外我校坚持学习优秀教师的教学案例，每周组织教师观看教学光盘，并支持和鼓励教师参加上级组织的各项课改培训。

4、读书和三清工作。一年来，我校坚持学习洋思中学的教学先进经验不动摇：先学后教，堂堂清，日日清，周周清，取得了明显的效果，教学质量明显提高。学校坚持每周一节读书课，要求学生做好读书笔记和心得体会。每月月末，校领导要检查验收学生的课外阅读情况。

总之，学校工作无小事，处处是教育，做人民满意的教师，建人民满意的学校，办人民满意的教育，是对喜小学师生及家长共同的追求。全校教职工，将本着对事业高度负责的精神，为社会提供最优质的教育，为学生提供最优质的服务，把学校办成一所温馨和谐、充满人文气息、充满浓郁学习氛围的“学园、乐园、花园”，让学生在和谐、安全、快乐的环境中健康成长。

**小学副校长个人年度总结简短发言篇四**

大家上午好，今天上午中心校韩主任等一行4人到我校对校领导班子一年的工作进行考核，对于他们的到来大家表示热烈的欢迎！下面，我代表校领导班子对一年来的工作进行简单的梳理总结：

一年来，我们孟庙镇第一中心小学在中心校领导的正确引领下，全体老师团结一心，努力拼搏，教育教学工作较往年有了更大的进展:

一年来，我校先后自筹资金40余万元，改造了男生寝楼，隔离了校园，改造了水网，增添了150余套桌凳，为学生免费添了床单、被罩、拖鞋，购置了图书4000多册，种植了绿化树种(桂花，重阳木)。现在的孟庙一小，三区分明（教学区、活动区、生活区），六室具备，器材齐全，课程设置齐全，校园实现了硬化、绿化、净化，美化，新餐厅、宿舍美观大气实用，真正成为了学生学习的乐园、生活的家园。学校也先后获得师德师风先进校，教育教学质量管理先进校，德育先进集体，五好关工委等殊荣。

借师德师风教育活动之东风，全体师生深入学习弟子规，让养成教育得到进一步落实，五育并举，德育为首，为了让全体师生在思想上有更好地认识，本年度我们让全体教师参与了弟子规的抄写与诵读活动，并且每位老师都写了深刻的学习反思，通过学习，一些婆媳不和的关系改善了，同事之间相互理解了，摩擦减少了，工作热情更高了，何燕老师带病坚持上课的光荣事迹在市电视台播放，尤利杰老师拾金不昧的事迹得到家长的极力好评，并张贴感谢信，以示诚心。同时，学校还要求各班学生背诵弟子规，并在学生犯错误时结合弟子规找出错误原因，该怎样改正，通过学习，学生的自我控制能力增强了，讲卫生了，讲文明了，学生之间更融洽了，真正实现了师生和谐，校园和谐。

学年初学校便根据学校管理规定，制定了教学常规一览清，让每位老师明白一学期教学中自己该干什么，该怎样干，包括备课、上课、作业批改、辅导学生、教研教改等，这样老师在工作中有了一个准绳，工作做到了平时，很有成效，从未在常规检查时临时准备，手忙脚乱。

本学年开展了丰富多彩的教研活动：分教研组每星期举行一次听评课活动，老师均能运用电子白板进行教学，课堂秩序井然，学生兴趣盎然，教学效果显著。另外组织教师观看优秀教学案例并针对自己的课堂教学展开激烈的讨论，老师的教学能力和业务水平得到了显著的提高。

结合学校实际，我校组织了各种各样的活动，丰富学生的校园生活：作文竞赛、数学竞赛、手抄报比赛、运动会、文艺汇演、演讲比赛等。

本学期还进行了写字特色试验学校探索，根据每月习字表内容，在书法课上对学生进行写字教学，每周二、四中午不1：00——1：30对学生进行写字训练，一月一检测，学生的字体更加规范了。同时开展了“认星争优、做美德少年”活动，设立了孝心之星、文明之星、学习之星、才艺之星、劳动之星、进步之星，每周五下午各班进行自评和互评，一月一总结，期中、期末进行总评，给获奖者颁发星牌。学生的行为习惯有了明显的改善，取得了良好的效果。

由于我校大部分是寄宿生，且来自本乡各个村庄，管理难度大，为此学校专门抽调何庆伟副校长、潘艳涛政教主任二人专职管理学生寄宿工作，他们二人吃住在校，每晚组织学生放电影，跳广场舞，大大丰富了学生的课余生活，让住校生在校生活愉快了，他们也不想家了，很快融入住校生活，每当看到一年级的小不点跟着舞曲在扭小屁股时，我都特感动，特自豪，由于我们的付出让千家万户年青家长可以放心外出打工挣钱，孩子在校生活有保障了，他们工作也放心了，孩子有了进步，家庭也富裕了，我们累点也值，学生们都管何校长叫集体爸爸，我觉得当之无愧。

一个组织如果不能使自己的成员富有阳光心态和简单思维来从事日常工作的话，这个组织就会变得呆板、迟钝而没有生气；一个校长如果不能为下属创造一个和谐愉悦的生存发展环境，就会使这所学校了无生气，前途暗淡。我始终认为领导以训人始，必以失败终；校长的热心、耐心、关心，换来的将是省心、放心、开心。一年来，我从来不查老师的迟到、早退，甚至听课也不多，更多研究的是如何让全校老师愉快地做事，高效率地做事，做正确的事。

严于律己，宽以待人，每天早上6点多我都准时到校，风雨无阻，开始一天的工作，除开会外都坚守校园，从未因私事请假。一年来，校领导班子精诚团结，合理分工，每人分管的工作都能圆满完成，何庆伟副校长，潘艳涛政教主任，吃住在校，任劳任怨。付军华会计主任能在不影响教学的情况下收支好学校每一笔账目，能为教师教学给予大力保障，分管的安全工作也得到了督导小组很好的评价，陈新华主任更是默默无闻，业务这块是个恶水岗，任务重不落好，但陈主任在工作中从不推三托四，凡是业务上的活从不推托，课程分工，常规检查，教学活动的开展，考评工作的安排，细致入微，上任两年来，三次综合督导都得到局领导认可，并获得先进称号，在今年学籍认定中，更是不厌其烦，不讲报酬，圆满完成学籍认定工作，期间腰疼了，让其老公开车去送医院，拿点药赶紧返校，没有耽误一点工作，用她的一句话就是工作累点无所谓，只要得到老师的认可，只要工作完成就行了，他的行为打动了我，打动了全校老师，业务主任当之无愧。

学校的发展离不开精诚团结的领导班子，更离不开兢兢业业的教师队伍，在老师中，我们也涌现出了许多感人事迹，像刘梅枝老师带病坚持工作，己55了还在一线，刘志贺老师任劳任怨，每天三点一线，从家到办公室，再到教室，，待人待己，从不闲谈。吕秀香老师也55了，还担任六年级的数学和班主任工作，并负责卫生管理，周日到校值班。李振民除负责好伙食之外，每晚都要到寝室负责学生安全，直到学生就寝才休息，陈丹老师除教好课之外，坚持主持好每次晨会和学校各项文娱活动；教研组程美霞，武云娜在条件不具备的情况下，组织老师开展教研活动等，学校每个老师都有很多感人事迹，我不再一一列举。

回顾过去，我们有喜又忧，有笑有泪，有花有果。展望未来，我们未雨绸缪，信心百倍。校兴我荣，校衰我耻，全校教师识大体，顾大局，经过多年打拼，我们孟庙镇第一中心小学，由一个校舍破旧、面临撤并的教学点发展到现在拥有生源八百余人、现代化教学设备班班通多媒体的一流农村小学，其间老师们付出了太多的汗水和努力，这些村民不会忘记，领导不会忘记，我们虽没收获金钱，却收获了赞誉，希望我们孟庙一小全体教师再接再厉，舍功名舍功利，为了一小美好的明天，为了更多家庭的幸福，继续秉承弟子规之圣训，在三尺讲坛上挥洒自己的青春，奉献自己的力量，为家乡的繁荣富强，为千家万户的幸福做出自己应有的贡献。

**小学副校长个人年度总结简短发言篇五**

一、德

不管是以前任总务主任，还是现在兼着副校长，我平时都尊敬校长，团结班子同事，尊重学校教师，摆正自己的位置。不管是平时的社会生活，还是在校面对学生和家长，我注重自身形象，为人师表，关爱学生，师德师风方面努力树立起领导干部的形象，努力用实际行动表达维护教育系统、学校和教师的良好形象。作为干部和党员，我不忘自身的政治、道德修养，努力学习党政部门有关的规章制度，以党员的标准严格要求自己，平时也紧紧围绕着学校党政班子，献计献策，为领导和学校排忧解难。

我从教已经二十多年了，从中师毕业到现在，时代变迁，社会进步，我也不忘自身学业的进修，通过努力学习，现在已经获得了本科学历。平时教学中，我担任几个班的思品教学，认真备课，研究学生，能胜任该科教学工作，当然我也不忘记自己的本行语文教学，经常参加语文组教研会，认真听取优秀语文教师的经验，表达自己的实践经验。在行政工作上面，我主要担任学校后勤工作，配合校长做学校后勤、基建、财务工作。学校、班级如果有需要维修的东西，我坚持“小事不过夜，大事不过周”的原则，积极联系维修人员，甚至亲自上门请维修工人。在基建和绿化项目中，我配合学校领导负责联系、监督工人工作，清算基建财务支出等，经常加班加点。在工作中，为了不给领导太多麻烦，我在做事情的过程中冷静分析事情，组织力量把事情解决在前，才把结果汇报给领导，请领导决策。自己认为还是有一定的组织、管理和分析能力。

任职副校长前后，我都坚决执行学校规章，努力遵守学校制度，做到有勤必到，有事请假。除了外出办事、审批、调资等工作外，我的上班时间都是在学校里度过。在对待上级来文和学校校长布置的任务上，我都做到第一时间认真解决，第一时间认真汇报，先解决，再汇报，做到工作勤勤恳恳。平时无论是考勤还是工作，我都以身作者，遵守规章，努力给同事一个榜样。

领导给了我机会，我通过努力工作来感恩。每学校领导上级领导有任务和决议，我都第一时间严格执行，也配合学校把握正确的办学方向。在副校长、总务主任、报账员的岗位上，我做到有目标、有计划、有总结，并严格按照计划进行。平时后勤、财务、政工工作中，我都坚持以人为本，以生为本，为了不给学生、教师、领导添麻烦，我都在第一时间解决同事后勤、设备困难，工资审批、新教师办手续等我都亲自跑。平时，我也参与学校教学、德育、校园文化建设工作中，积极出谋划策，努力给校长、教导主任、辅导员减轻压力。在其他工作方面，也积极协助校长把事情给解决好。

作为一名党员和教育干部，我深知只有清廉、两袖清风，才能对得起领导和学校的培养，才能问心无愧的工作。工作期间，我坚持学习上级党风廉政建设文件，学习党和政府规定的相关法规，做到不贪图额外一分钱。我兼着报账员的职务，平时大部分时间都花在此项工作中，财务工作繁杂，我都保持着清醒的头脑和思路，绝不混杂账目，绝不私做账目，在学校领导的支持下，坚持阳光财务制度，所有收支账目都对班子会、教师会公布，所有往来账目都在校务公开栏里公开公示，并且接受学校同事、领导，工会组织的监督。

**小学副校长个人年度总结简短发言篇六**

本年度我分管学校的安全、德育和工会工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在校长直接带领下，在全体同事的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现就我一年来的工作，做如下汇报，恭请指正：

1、明确德育工作目标，强化常规教育和管理。

每学期初，学校和德育处及班主任共同确定学校德育工作目标，制定学校德育工作实施计划。结合实际工作完善德育工作规章制度；协调安排全校性各种主题教育活动。

在常规的各个方面都提出了更明确、更严格的要求，这样就使得班主任在管理时有章可循，学生在行为上有规可依，同时，还建立了以学生干部为主体的检查队伍，做到及时检查，及时反馈，加之以周冠军、月冠军的常规检查评比，充分调动了师生的积极性。完备的管理制度，规范了班级、学生的行为，加大了奖优罚劣的力度，使得学生常规管理的质量有了一定的提高。

2、加强班主任的常规管理

定期召开班主任工作例会，也是经验交流和研讨会，会上大家坦诚交流，结合具体工作实际总结经验、互提意见、建议，增强了全体班主任老师对学生思想教育工作重要性的认识，提高了他们的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。我们加大了检查、落实、反馈的力度，及时表扬、批评，促进了班主任良好工作作风的形成。

3、净化、美化校园。

校园卫生学校做到大课间检查与不定时查相结合，一日两扫两捡拾即早晨和下午放学后扫，大课间和中午课前捡拾。每周大扫除做到班主任、德育处检查，下周一升旗时反馈评比结果。学校坚持重点抓好校园乱扔、吃零食现象。德育处每天安排8名值周的学生，在校园的不同角落，广泛监督。

在抓好卫生习惯、锻炼习惯的基础上，重视学生文明习惯的培养，鼓励孩子们使用文明用语，对孩子们检举的不文明行为我们采取让他们帮助低年级维护卫生的惩罚措施，让他们受到教育的同时也为维护校园环境出了力。

4、开展好德育实践活动，使学生在实践中受到教育。

活动是德育教育的载体。一年来，坚持根据学生的实际和时令变化，组织学生开展了丰富多彩的德育实践活动。3月份，开展了学雷锋月活动，号召大家多做好事。4月份开展文明礼仪教育月活动，征集了宜言忌语，引导学生做一个说文明话，办文明事，做一个文明的小学生。5月份在学生中开展第二届讲故事比赛，锻炼了孩子们的表达能力展示了优秀选手的才华；6月安排了庆六一文艺演出、手抄报比赛；为了加强对学生爱国主义教育，10月份在学生开展“祖国在我心中”读书系列活动，加强了对学生爱国主义教育。为了增强孩子们的防火防触电防煤气中毒意识，11月份使我们学校安全教育主题月活动；12月开展迎元旦为主题的黑板报评比。日常工作中，我们还开展了许许多多活动，这些活动的开展让学校的德育工作取得了显著成效，对孩子们的锻炼和影响是潜移默化的发挥了作用。

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全作为学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育。

1、健全安全工作领导小组，建立了网格化管理体系，制定各项安全意外事故应急处置预案，签定安全责任书，实行“一岗双责”，明确分工与职责，夯实安全工作任务。

2、加强各环节管理，确保学生安全。我们对重点时段、重点部位做到班主任、老师上课时查，德育处每周查，中心每月排查，及时发现排除隐患做好记录。

3、加强安全教育。根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育，提高学生的安全意识、防范能力和自我保护能力，并结合上放学路途、汛期、伏天、农忙、取暖、雨雪等特定时段和天气以校讯通和致家长一封信的形式和家长进行沟通交流，和家长们一起加强对孩子的安全教育。我们加大安防设施投入为各专用教室、处室配备了灭火器，保证教育教学工作正常进行。

4、坚持每学期开展两次应急逃生演练，提高全体师生的应急避险能力。

狠抓安全，是我分管工作的重中之重，我做到了安全工作时时留意，开会必讲，根据学校实际调整工作侧重点，做到警钟长鸣，并时刻保持清醒的大脑强化安全管理。现在安全工作形成了以“校长负总责，副校长分管，德育部门主抓安全教育、活动安全和课间安全，教务处管理课堂安全，教师日常管理学生安全，总务处主抓校舍安全和食堂安全”的管理体系，把安全责任落在实处。在师生的共同努力下，学校未发生一起重大的安全责任事故。

1、不断推进学校民主建设，发挥教代会的民主管理和民主监督的作用，坚持召开教代会审议、通过学校各项制度方案，维护教职工的民主合法权益，保证教职工依法行使民主管理的权利。良好的制度，公开的评比使我们学校在荣誉推荐、优秀评比、职称评聘等工作中都做到了公平公正公开，得到了老师们的肯定。

2、坚持开展丰富多彩的文体活动，是工会常抓的重要工作之一，也是工会的特色和优势。学校每天给老师们固定的活动时间，鼓励教师积极参加体育锻炼。我们结合学校实际开展了跳绳、羽毛球、定点投篮、乒乓球、教师硬笔书法等比赛，丰富多彩的文体活动凝聚了人心、增强了校园活力。

1、夯实业务功底，积淀管理理论，向身边的榜样学习，在每次迎检后及时总结弥补工作的得失，完善日常工作和提高管理水平，在同事中以身作则，率先垂范。

2、在工作中严于律己，用坦然的心态处理事务。除了分管工作，我还担任五年级一班科学学科的教学，成绩在中心排名第一。无论教学还是其它管理工作，都坚持以主人翁的态度塑造学校形象，作为学校的中层管理者，我始终和学校其他班子成员一样，坚持为学校的发展出谋划策，为学校管理和教学成绩的提高尽力。

自分管学校各项工作以来，自己在实践地过程中不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进加强：

1、工作态度上，创新精神不够，许多工作没有达到预期效果。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情、特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

回顾本年度的工作和学习，从个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远。作为一名副校长，必须做好一把手的助手，当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导分给自己，都能乐意接受，并认真做好。工作中不计报酬，不计名利，不计得失，工作中肯动脑筋，讲效率，讲速度，不拖沓。

回顾一年工作，问心无愧，但也有不足与感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、同事的意见，使自己能把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、同事批评指正。谢谢大家！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找