# 2024年项目总工程师工作总结 工程项目工作总结(4篇)

来源：网络 作者：流年似水 更新时间：2024-07-02

*总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为...*

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**项目总工程师工作总结 工程项目工作总结篇一**

①提倡务实，反对务虚。何为务实?何为务虚?举个例子，要求每个人写个人总结，有的人能够结合自己工作实际，写的比较具体，甚至能够结合工作中的具体事例得出自己的体会和感受，我这就是务实;我认为这不仅仅是写一份个人总结而已，而是要形成这样一种务实风气。项目的技术工作也是一样，譬如说现场的技术交底、作业指导书等，编制得很整齐，专柜专盒，应付检查没问题，但如果没有按程序组织交底和技术指导，就不能起到应有的作用，就是务虚。务虚的作风造成的恶果对工作就是漂浮、不切实际、无法执行，对个人就是喜欢说空话、大话、眼高手低。项目总工要带头克服这种坏习惯。

②提倡雷厉风行，反对拖沓、散漫。新项目工程进展节奏加快，工作的时效性加强，如果不限时完成，任务很容易 “堆积”起来，所造成的后果就是对堆积的问题粗糙处理，蒙混过关，甚至不处理，留下隐患。所以对待一项工作，无论是施工现场的技术指导、技术交底，还是技术方案的编制和报送，都要有雷厉风行的快节奏，不可一拖再拖，养成拖沓、散漫的习惯。作为项目总工我一定会注意这一点，这是争取技术工作主动、克服被动局面的关键。有的技术工作是拖延不得的，譬如测量工作，小拖延可能酿成大麻烦。

③工作严谨细致，反对马虎粗心。这一点从投标工作最能体会，严谨细致，反复校对是减少工作失误、避免责任事故的关键。因工作马虎粗心造成投标失误的情况时有发生。我们在编制技术方案、技术交底时也经常有语句不通、错别字等现象，自己写的东西，不经过检查校对就上报，这不是水平问题，是粗心马虎问题。如果在测量工作和技术交底上养成马虎的习惯，往往会付出惨重的代价。

④工作认真负责，反对敷衍塞责。认真负责是责任心、工作态度的体现，工作态度决定工作标准，一项工作安排下来，如果管理人员抱着认真负责的态度，认真检查桩位、标高等关键过程控制，他会分析控制不到位可能会造成的不良后果，从而对可能造成这些不良后果的关键环节加强监控。反之，如果报着敷衍塞责的态度，他可能就会侥幸地认为，这项检查不做可能也不会有事。我会特别警惕这种情况，对这种敷衍塞责的行为会坚决制止，很多质量、安全事故都是由这种不负责任的行为造成的。

**项目总工程师工作总结 工程项目工作总结篇二**

结合工程实际确定重点控制部位进行严格控制，拟定重点控制对象：

①基坑开挖方案;

②模板安装工程：底板模板、梁、柱模板、顶板模板的安装，模板支撑体系;

③钢筋工程：钢筋加工、钢筋焊接、钢筋绑扎、钢筋安装;

④混凝土工程：混凝土浇筑过程，混凝土浇筑顺序、浇筑连续时间，混凝土振捣，留设施工缝的位置及防渗措施;后浇带、穿墙管道、预埋件的安装施工;

⑤幕墙工程

⑥二次结构的砌筑，屋面防水层及屋面瓦施工;

⑦通风设备的安装及调试;

⑧水电设备的安装及试运;

⑨室内标高的控制

⑩电梯的安装和试验及运行。

2、在项目施工过程中，我们采用先吃透图纸弄清设计意图，详细掌握施工图纸每个细节，确保施工达到设计要求。(例如：我们对各专业的预埋件、预埋管、预留孔、洞标高进行审核看是否符合实际施工要求，对施工图中的问题及时与设计人员在施工前进行沟通和确定。)

其次，材料进场后，必须组织现场材料员、质量员、技术人员进行现场材料验收，核实进场材料是否与材料进场计划一致;对需要进行二次检验的材料，与监理单位相关人员一起现场取样，送指定检测单位二次检验，检验报告合格后方可应用于工程中。

再次，工序施工完成后首先应由作业人员自己进行检查，工序交接时由两道工序交接作业人员进行相互检查，最后由专业质检员进行最后的检查和评定，严格实行“三检制”，确保道道工序质量合格。

最后对施工过程中反复出现的质量问题进行总结，找出防止通病发生的办法(比如：在施工基础底板时，拆模后发现有蜂窝麻面现象，及时召开质量分析会，分析产生原因，采取措施为加强现场工人施工过程监督); 制定整改措施并举一反三，将质量事故降低为零;再有就是质量控制措施的总结，在施工中采取的质量管理措施及时总结成型，互相借鉴，提升整体施工素质。

**项目总工程师工作总结 工程项目工作总结篇三**

在装修施工阶段，前期策划很重要。

装修阶段各专业配合非常重要，在我们工程装修中存在一个明显的问题就是各专业配合不太到位。

比如在满足吊顶标高这个事情上，必须水电、通风、采暖等所有专业管线排布全部符合标高要求的基础上才能实现。在各种管线管道安装前我们进行了管线的综合排布，但是在现场施工时仍有个别地方标高不达标。经过后期项目管理人员现场定局部调整方案，整改后基本满足了要求。

装修施工中土建专业与水电专业矛盾比较突出，比如在墙上开洞、堵洞这个事情上，基本贯穿装修的全过程。尤其是在本工程上建设单位后期变更比较多，经常出现刚堵好的洞因为水电等专业又要重开或者在其他地方开洞，刚砌筑好的墙又拆除。

而在开洞这个施工中，项目部基本天天强调不许砸洞，只允许用机器切割，但是水电队管理人员在开会和交底之后不交代工人到位，总是出现砸墙现象。有砸墙问题墙体受到震动砌筑砂浆开裂后期就会出现刮腻子有马字行裂纹，给后期维修造成很大难度。最终项目部只能采取重罚水电队的方式，才引起其重视，彻底解决了这个问题。

这个事情给我们一个启发，建筑施工很多质量通病是可以预控的，只要我们措施到位，过程监督到位就不会出现问题。

**项目总工程师工作总结 工程项目工作总结篇四**

在地上结构施工中，遇到了各种质量通病。项目部及时召开各种会议如质量分析会等，制定整改措施整改时间及责任人等。

例如，混凝土施工完成后发现标高超高，造成后期剔凿的发生，还有出现踏步多施工一步的问题，在今后施工中，我们必须严把混凝土标高控制这一关，实际上这个问题很好解决，只要工长和质检稍微细心一点，查看图纸及标高控制点在施工中实测实量一下，就可以及时纠正问题。

再比如，墙柱拆模后发现有个别梁柱局部漏振，墙面平整度偏差大有夹杂，墙阳角局部漏浆，混凝土养护不到位等现象，针对此问题我们及时召开会议，分析原因并制定对策，如模板必须清理干净并刷脱模剂，模板接缝处粘海绵条，模板次龙骨加密等，并采取混凝土养护定人定时间，混凝土接茬部位未剔凿完成不许绑扎梁钢筋，梁钢筋未验收不许绑扎板钢筋，混凝土浇筑时钢筋班组设有看筋人员等等各种措施。

对于结构施工中出现的各种问题，我们要从两个方面的原因来考虑。

第一方面是我们自己的项目管理人员管理水平都有待提高，有很多好的措施及方案都不能顺利的执行下去，必须提高执行力。项目部是一个整体，一个人没有别人的配合怎么也不能干净利落的完成工作，配合很重要，只有大家配合好了才能把工作干顺利了。

另一方面，在以后的施工中我们必须要重视各种细部施工。必须要求工长和质检拿图纸一一对照无误后开始施工，特殊部位总工亲自盯现场，避免出现做错情况。建筑施工是一个严密细致的工作，必须各方都全面配合，只要某个环节出现问题就会造成损失，建筑施工绝对不是一个人就能干出来的，一个人的精力是有限的，不然我们就不会有各种岗位分工，我们只能在做好自己岗位工作的同时能提醒他人，并做经验交流进行取长补短。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找