# 教职员工竞聘演讲稿范本5篇

来源：网络 作者：清幽竹影 更新时间：2024-07-24

*大多数演讲稿如同一篇议论文，有主要观点，有对主要观点的论证。一篇演讲稿只有一个主题，这是由演讲稿的特定情景性和时间性所决定的。下面是小编为大家整理的教职员工竞聘演讲稿范本，希望能帮助到大家!教职员工竞聘演讲稿1尊敬的各位领导，各位评委，各位...*

大多数演讲稿如同一篇议论文，有主要观点，有对主要观点的论证。一篇演讲稿只有一个主题，这是由演讲稿的特定情景性和时间性所决定的。下面是小编为大家整理的教职员工竞聘演讲稿范本，希望能帮助到大家!

教职员工竞聘演讲稿1

尊敬的各位领导，各位评委，各位老师：

大家上午好!

首先，感谢领导和大家多年来对我的支持与帮助以及无微不至的关怀。我今天竞聘的是\_\_\_小学教导主任这一岗位。

具备条件：我自参加工作以来担任过9年班主任，两年教务副主任，三年教导副主任，主抓过数学、语文、综合学科教研工作及科研、科技等工作，不仅取得了一些可喜的成绩，也积累了一定的教育教学管理经验，我本人也多次获市区竞赛、评比一、二等奖，先后被评为区、市级骨干教师。在工作中能把大局意识、中层干部角色意识、主动超前意识、令行禁止意识、团结配合意识、甘于奉献意识与实际工作紧密结合，创造性的开展工作。因此我有信心胜任这个岗位。

工作设想：

1、加强教学常规管理。全面落实课程计划，严格按课表上课，按教学进度、备课内容上课，提前进课堂，准时下课，每天按时处理学生的作业，不体罚和变相体罚学生。

2、进一步促进教师转变观念，了解新课程标准的理念在课堂教学中的落实情况，加强对新教材的教学研讨活动。

3、抓好教师的业务学习。本学期校本培训要做到：

①自学与集体学习相结合。

②学习与观看录像相结合。

③学习与交流心得相结合。

④自己学习与讲座指导相结合。

同时要注重自我学习，争创学习型教师和学习型学校。

4、安全教育警钟长鸣，做到防范于未然。本学期要切实加强对学生进行安全知识、自护自救常识等教育，提高学生安全意识和自我保护能力。全校师生在积极开展安全宣传教育同时，要树立三种意识：

一是安全第一意识;

二是安全工作超前思维意识;

三是安全无小事意识。

5、严格搞好保学控辍工作，搞好学籍管理。

6、组织教师认真学习渤海小学十二五规划，并落实到实际工作中。

如果我能竞聘上这一岗位，在今后的工作中我将一如既往的履行好自己的职责，尽自己的努力，为渤小的教育事业再上新台阶献出自己的力量。

谢谢!

教职员工竞聘演讲稿2

尊敬的各位领导、各位代表：

大家好!我是\_\_\_。我今天竞聘的职位是教导处负责英语教学的副主任。首先，感谢学校给我这样一个机会让我来参加今天的竞聘!感谢学校为我们青年教师的发展搭建平台。我本着反思自己、锻炼自己、从而提高自己的目的，参与这次竞聘活动。

借此机会，请允许我先介绍一下自己。我于1999年7月毕业于苏州教育学院“小教英语”专业。又经3年的刻苦进修于20\_年7月获苏州大学“英语教育专业”本科学历，并取得“文学学士”学位。教龄11年。小学高级职称。从教至今均担任英语教学工作。历任英语教研组长及备课组长。

接下来，我想谈谈我竞聘这一岗位所具备的三大优势：

一、专业知识扎实，学科能力强。

作为分管英语教学的教导，我想过硬的专业知识与学科能力是必备的条件之一。20\_年10月我代表陆慕实小参加相城区第四届小学英语评优课，荣获一等奖，而且是比赛成绩第一名。同年11月代表相城区参加苏州市小学英语评优课，同样荣获一等奖。本学期我又代表我校参加相城区中小学教师信息技术与学科整合评优课，荣获一等奖。多篇论文，教案设计，课件均在各级各类比赛中获奖或发表。目前我还担任省级课题《多媒体在常规课堂教学中的运用与提高课堂教学效率的研究》的课题组长。鉴于在英语教学方面成绩突出，20\_年9月我被相城区教育局命名为“相城区小学英语学科带头人”。有幸成为我区仅有的四个小学英语学科带头人之一。

二、丰富的从教经历，扎实的教育教学质量

从1999年8月参加工作至今，我的教育教学质量一直名列前茅。20\_-20\_在善北小学任教的三年中，我所任教的班级屡次在陆慕中心辅导区统测中获第一和第二的好成绩。善北小学撤并那年，我所任教的毕业班在统测中不仅成绩第一，而且及格率达100%。20\_年9月，我接手陆慕小学四年级二班英语教学工作。该班是全校闻名的“差班，乱班”。接班时，该班英语成绩倒数第一，经过我一学期的努力，英语期末成绩跃居陆慕小学第一，且一直保持到毕业。20\_年-20\_年我任教的御窑小学三(2)班。两次期末统测均分都在95分，列居年级第一。

三、具备初步的管理和领导能力

工作十一年来，我担任过4年的班主任及5年的副班主任工作，历任办公室主任，工会组长，团支部宣传委员。在御窑小学任职期间还兼任工会委员、并负责团支部工作。带领御窑小学全体团员青年出色的完成了上级指示的各级各类突击性任务，得到领导一致好评。

由于我工作踏实认真，教育教学成绩突出，20\_年-20\_年连续三年学年度考核优秀。20\_我荣获相城区“优秀师傅称号”。20\_年9月经学校推荐，被元和街道党工委授予“元和街道首届十佳教师”称号，并于教师节大会隆重表彰。

“十年磨一剑”。当机遇再次来临的时候，我不敢轻言“放弃”。我相信自己一定能胜任教导处副主任这一岗位的工作。教导处副主任受校长的领导，是教导主任的助手，协助教导主任主持教导处日常教育教学工作，并分管学科教学的组织和领导工作。如果我有幸竞聘成功，那么我设想在以下几个方面作出努力：

一、以身作则，带头示范。

俗话说：“其身正，不令而行;其身不正，虽令不从。”“喊破嗓子，不如做出样子。”要求别人做到的，自己一定先做到;禁止别人做的，自己坚决不做。

二、打造有团结合作精神的英语教学团队。

古人云：“人心齐，泰山移。”这，就是团队的力量!也是我们需要的团队精神!个别教师的努力最多把他们所任教的个别班级教好。要把我校整体英语教学搞好，就必须依靠全体英语教师的共同努力。打造这样一个具有合作精神的团队，我首先要做到尊重、谦让团队中的每一个成员，尊重他们的才能，充分发挥他们的特长。在生活与工作中关心他们，在业务上慷慨的帮助、引导他们。

三、合理安排教学工作，形成良性的竞争机制。

目前，我们大部分英语教师的教学工作基本是跨年级教学。且是一高一低。这样安排，任课教师容易忽视低年级。而低年级是外语教学的启蒙阶段，重在学生外语学习兴趣及习惯的培养。有效的课堂教学决定了学生学外语的将来。因此，我设想尽量安排平行班教学。没有特殊情况，教师尽量跟班，这不仅有利于学生的英语学习，也可令任课教师提高责任心。另外，建议设立低高两个教研组(备课组)，便于开展教研活动。

以上是我一点肤浅的想法，如有不正确之处，望各位领导和代表批评指正。不管今天的竞聘能否成功，我仍将一如既往，踏踏实实工作，尽的努力为陆慕实小的教育教学做贡献!

最后我想代表今天参加竞聘的教师对各位领导、各位代表的辛苦工作表示感谢，谢谢大家!

教职员工竞聘演讲稿3

尊敬的各位领导、各位老师：

下午好!

先作自我介绍，我叫\_\_，\_\_年出生，专科毕业。\_\_年参加教育工作，在\_\_小学任教。今天，我竞聘的第一个岗位是教导主任，第二岗位是副教导主任。\_\_多年实际工作的经历，我具备了以下有利条件：

1、有勤勤恳恳、默默奉献的敬业精神

从教\_\_多年来，我有较强的事业心和责任感，爱岗敬业，默默奉献，虚心好问，我无论从事什么工作，都能从大局出发，干一行、爱一行、专一行，不少工作时效性、原则性都很强，都能想方设法、准确、及时完成工作任务，在工作中，我始终坚持着“老老实实做人，扎扎实实工作”的原则，我不浮夸、不抢功、不爱出风头，脚踏实地地工作，从不计较个人得失，有四个学期，主动代上语文课一两个月，没拿一张代课票，去年，我主动分管了教学管理工作，从没向学校提出要什么额外报酬。

但是，校长和老师没有忘记我，给予了我不少荣誉：先后评为优秀教师、优秀教育工作者，在此，我衷心感谢领导和老师们的厚爱。

2、有较为扎实的专业知识。

自参加工作以来，我始终不忘记要做一个好教师就要终身学习，不断加强学习。\_\_参加全国成人高考，\_\_年获得了大学专科学历。

3、有较为丰富的实践经验和一定的工作能力与管理能力。在\_\_多年的工作经历中，我任教过中高年级数学、思品等学科，担任过班主任，任教导主任时，负责的工作很多，曾分管教学、德育、课程设置及编排、教材、教师继续教育、职称评定、小一招生、转学、随班就读、课外活动、年初基层报表、语言文字、等工作。但也能把各项工作做好。我有较强的协调能力，十分重视协调好领导与教师、教师与教师之间的关系，并做好预案处理措施。做好学科管理工作，加强教研教改。所分管的语文、英语、艺术科获得许多奖项。我还多次帮助青年教师修改、发表论文，指导青年教师上公开课。我主持的语文科工作期间，取得的成绩是大家有目共睹的。能有这些成绩，与我求真务实的工作作风是分不开的，当我接到一项新的工作时，我总是亲力亲为地做，亲身体会这项工作的过程，然后才指导有关老师协助做好这项工作，否则，光说不做，发号施令，只会指挥别人干这干那，是不行的。我从任教导主任工作以来，我积累了丰富的工作经验，炼就了我做好工作所需的组织领导、上下协调、答疑解惑等多方面的能力。因此，我所承担的工作没有出差错，常受到上级有关部门赞扬，单位领导省心，教职工放心。在学生、家长和教师心目中，具有较高的威信和较好的教师形象

4、我能理解各层次的老师。

相信老师们从我平常的为人处事中就看到了吧。

假如我有幸竞聘成功，我将继续发扬我的长处，协助校长搞好教导处工作，认真履行岗位职责，继续细化教学过程管理的要求，组织教师扎扎实实地进行课改，加强教研科研、教学反思的力度，提高教学质量，使工作再上新的台阶。同时，树立为学校、教师、学生、家长的服务意识，成为你们的合作伙伴。

岗位工作设想：教学是学校的中心工作，课堂是实施素质教育的主阵地，学校的一切工作都要服从、服务于教学、服务于学生，一切为了学生发展的道理，已在我的头脑中牢固定位，质量是立校之基，兴校之本。管理过程中，这一项工作的重心偏失不得，动摇不得。

为了使我校的教学工作真正落到实处，一是要继续执行教学规范，规范教学内容、规范教学时间，任何人不得随意更改课程，不得侵占克扣教学时间，保证规定开设的课程开全、上足、教好。二是要继续细化教学过程管理的`要求，制定出符合我校实际的、便于操作的，同时又利于激励、促进教学质大面积提升的细则要求，使老师们教学有干劲、有信心、有目标、有成就，学校检查有依据、评价有标准，保证教材和新课标规定的知识、技能等方面的培养指标能够真正得以实现。

教职员工竞聘演讲稿4

各位领导、评委、在座的同仁们：

很高兴有机会站在这里，参加农村小学校长的岗位竞聘。这是我县为实现教育人才能上能下、能进能出的教育体制改革的重要举措，这也给了我们这些有志于在郇封镇教育事业上有所成就的年轻人一个机会，一个平台，借此可以实现自己的教育理想，为郇封镇的教育事业添砖加瓦。

一、自我介绍

我叫\_\_\_，现年31岁，\_\_大学汉语言文学自修本科学历。19\_\_年8月参加工作，连续三年担任九年级毕业班班主任，教育教学成绩突出，已累计向修武一中输送学生24人，受到上级领导的一致好评，并产生广泛的社会影响。近三年来，连续被评为“市先进教育工作者”、“县模范班主任”、“县优秀教师”、“教育质量奖”，这些成绩的取得，离不开在座的各位领导的关怀和指导，也离不开各位教育同仁的鼎力支持和帮助。同时，在繁重的教育教学工作之余，我还担任郇封一中的团支部书记，在上级团委和学校领导的带领下，创造性的开展工作，学校团支部连续三年被评为“五四先进团支部”，我本人也被评为县优秀团干部。十多年的基层教育教学，不断的锤炼着我，使我形成了求真务实、任劳任怨、开拓进取、能担大任的优良工作作风，我自信我一定可以完成从教学工作者向教学管理者的完美转变，在农村小学校长的岗位上大放光芒。

二、对教育工作的认识

(一)教育是一项培养人终身幸福的事业。

教育应该使我们的师生从中感受到幸福，真正实现教师乐教，学生乐学。我们的耳边充斥太多的学生认为学习苦、学习累的抱怨声，有太多教师身心疲惫的牢骚声，有太多家长为孩子厌学、辍学而发出的无奈的叹息声。曾经在网上看到一组图片，高考前两天，高三的学生为了缓解高考的压力，集体撕书，片片纸片犹如六月飞雪，这是今年6月份发生在陕西省汉中市汉台区汉台中学和\_\_省驻马店高级中学的真实事件。从中我们可以看出学生把高考当成是一种目的，而不是手段。考大学是为了接受高等教育，使自己过上幸福的生活。可以想象，一旦这些学生考上大学之后，目的达到了，还会积极进取，充实和丰富自己吗?要不有人总结了一句话，在中国的大学，要么成为人才，要么成为人渣。我们也许不能够改变中国教育的大气侯，但是我们可以改变学校教育的小环境。多年之后，学生的记忆中不仅应该有作业、训练，更应该有游戏的快乐、发现的趣味以及人的良好个性的发展。这是我们在座的同仁们都应该认同并着力去实践的。

(二)教育是一项关注人终身发展的事业。

中国有一句老话，“三岁看大，七岁看老”。小学是学生性格的形成时期。美国心理学家研究：21次是行为变成习惯的平均数，3岁是语言期，6岁是性格形成期，12岁是心理断奶期。所以，在小学，我们应该注重学生的行为习惯养成，以初步培养学生的性格。良好的性格是学生终身发展的基础。有很多老师和家长都会发出这样的感慨：\_\_\_在小学的时候学习很好，为什么到初中就退化了呢?在初中的这些年的任教经历中，我对此是深有体会。很多学生在小学有老师看着、催着、逼着，学习成绩会很不错，在这种近乎“保姆式”的教育中，孩子的自主意识、自学习惯几乎为零。这些学生到初中不行，到高中更不行。俗话说：“师傅领进门，修行靠个人”。作为教育工作者，要交给孩子修行的本领，让他们自己能主动的汲取知识，即使将来不上学了，也能够自主发展。

(三)教育是创造和谐的教育。

如果我们的教育不能够给学生提供幸福、及终身发展的基础，那我们就是在犯罪。而我们又知道“失之毫厘，差之千里”，小学教育是基础，是根本。所以我此次来竞聘校长，很有一种“我不下地狱，谁下地狱”的豪迈。我很有一种忧患意识，想郇封教育之所想，急郇封教育之所急。当我看到越来越多的年轻孩子初中毕业或者初中没有毕业，就在大街上来回游逛，无所事事的时候，我就在想这是不是就是将来社会不和谐、不稳定的因素。而一批又一批这样的无业少年是不是还在出现。我想我可以为改变一部分学生的命运而做一些什么的。所以我来了。

三、自身优势

1、过高的个人素质。

我的素质用一句话来概括就是“提笔能写，张嘴能说”，这是作为一个教育工作者最有利的条件和优势。我的提笔能写，包括两个方面，一是漂亮的字体，我曾经在\_\_年获得\_\_省教育系统硬笔书法三等奖;二是我老到流畅的文笔，经常为学校工作撰写各种工作总结、申报材料等。我自修了中文本科，提高了自己的专业理论水平，可以使自己驾轻就熟的开展工作。

2、过强的业务素质。

从参加工作以来，一直担任班主任工作，工作卓有成效。工作中，我善于反思，找方法，班级各项工作总是走在前列。特别是今年的一届毕业班，因为升九年级分班时优秀生分布不均，我班的优秀生只有4个，每次考试我班的平均分都是倒数一二名。但是我坚信，多为成功找方法，少为失败找理由。成功不在于拿到一副好牌，而在于将一副坏牌打好。在我的辛勤努力下，我班今年中招考试被一中录取8人。教学中，我非常注重工作经验的总结和提高。有多篇论文获省市奖励。

3、强烈的奉献精神。

我的心底有一种对教育事业的迷恋和热爱。教育是一种良心活儿，而我做人的原则是做老实人，干老实事。从教这十多年，我一直是这样干好我所作的每一件事，要做就做。我可以早出晚归，披星戴月，我可以加班熬夜到深夜。我只为了把教育当作是一种事业来做。

4、对小学教育的深刻认识和体悟。

我的父亲、爱人都在小学任教，我本人也曾经有过两年小学任教的经历，所以，我对小学的教学有更深刻的认识和体悟。

以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。

四、工作思路

我对于我的校长角色的定位是领导、服务、福利院长和学校精神的倡导者。台湾经营之神王永庆曾经说过，一群老虎让一只羊做首领，这群老虎都会变成羊，一群羊让一直老虎做首领，那么这群羊会变成老虎。所以我首先要练好自身本领，做一个强干的领导。做好全校师生的服务，让全校师生都能得到良好的发展。福利院长就是让老师得到精神和物质的双重收获，让学生得到人生之初的良好教育。最后就是做学校精神的倡导者，以一种精神去凝聚并激励全校师生。

如果我竞聘校长成功，我将从一下几个方面开展工作：

(一)建设一支召之即来、来即能战的教师队伍。

1、以精神激励为主，淡化物质刺激，加强师德师风建设，增强教师的向心力和凝聚力。

2、开展“”计划，重点培养一个到几个在郇封镇乃至修武县都叫得响的。

3、完善教师量化考核体系，激发教师的上进心。

(二)紧紧抓好教育教学生命线

1、常规教学不放松，上好课堂40分钟。向课堂要质量，提高课堂效率。

2、抓好常规教学检查，以检查促发展。

3、定期举行教师赛课活动，提高教师课堂教学水平。

4、加大教研工作力度，多出成果，出好成果。

(三)促使学生形成良好的行为习惯和学习习惯

1、以班主任为主力军，全体师生共同参与，制定班级行为养成量化细则，并和评选优秀班主任和教师考核挂钩。

2、通过升旗会、班会、自习课等形式加大学生行为习惯养成教育。

3、通过校园文化建设，营造良好的育人环境。

4、切实加强孝道教育，教育学生学会感恩，激发强烈学习动机，形成正确的学习目的，更长久、自觉、自主的学习。

各位领导、评委、老师，亚里士多德有一句名言，“给我一个支点，我将翘起整个地球”。可以相信，我竞聘校长，将为我找到一个支点，我可以借此实现我的教育理想，为郇封镇的教育事业增添一抹亮丽的色彩!

谢谢大家!

教职员工竞聘演讲稿5

尊敬的各位评委、各位老师：大家好!

感谢组织对我的信任，给了我这次参加竞聘演说的机会。我叫\_\_\_、现年38岁、\_\_族、大学专科学历、小学高级教师、1991年7月参加工作，1996年7月加入中国共产党，现任仁和完小校长。我竞聘的岗位是界头乡中心学校校长。我之所以竞聘这个职位，是因为我具备以下几点优势。

一是有较为扎实的专业基础知识，我自1991年毕业于保山师范学校、参加工作以来，始终把学习放在首位，勤钻研、善思考、多研究，不断丰富和提高自我，认真学习重要思想作为自我的行动指南。不断提高自我的政治觉悟，除用心参加继续教育学习外，我还参加过校长上岗培训和提高班培训，保山市市级骨干教师培训，以及云师大举办的文史专业专科函授学习。自我所撰写的教育教学论文两次获得省级一等奖，一次县级一等奖和三次二等奖，并多次受到县乡的表彰奖励。

二是有较为丰富的教学和管理经验，自1991年参加工作以来，我先后担任过班主任、大队辅导员、教导主任及校长工作。尝试过小学教育的全科教学，从1996年开始一向担任校长工作。十二年的校长工作，使自我的政治修养、思想观念、治学理念、管理水平不断得到提升，悟出了一些学校管理的方法和策略。我本人在沙坝完小任校长期间，始终坚持学习创新的原则，不断完善学校的各项管理制度，使所在学校的教学质量一向在全乡前列。不断进行校建校改，努力改善办学条件和育人环境，为学校排除危房1000多平方米。各项工作顺利开展，素质教育不断升华。20\_年9月我被调入仁和完小任校长，在学校大面积进行新校区建设的状况下，我能够一手抓校建一手抓管理，不断进行管理创新全面激活机制，使教师的工作热情和用心性不断高涨。20\_年全校总评分，由原先的全乡第五上升至第三;20\_年期末统测总评分跃居全乡第一。学校也顺利迁入新校区，实践证明在管理方面我校已经走出了一条新路子，能够继续创新不断完善。

三是我有较好的群众基础和年龄优势，我本人善于交往，自参加工作以来结交人员无数，但无论与谁相处一切皆以“待人以诚，处事以正，自律以严”为原则，得到了各界人士的广泛好评与厚爱。为我干好这几年的工作铺垫了厚重的群众基础。我今年38岁，正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心投入到自我喜爱的工作中去。

四是我从小就受到了生活的磨练，饱尝了农村生活的酸甜苦辣。我从小生活在贫困山区的农村家庭，经受了贫困与艰辛的考验。在上小学和初中时，由于家庭的影响，迫使我两次停学，曾两次挑起了支撑家庭的重任。辛酸的经历使我对学习和工作倍加珍惜。另外由于我出生在当地，成长在当地，对全乡的状况比较熟悉。从以上几方面看我觉得能胜任此项工作，同时我有决心，有信心，把此项工作搞好。

假如我能竞争上岗，我将从以下几方面着手开展工作。

1、以身作则、明确方向成为真正的领头羊

教育发展改革的新形式要求，出色的校长务必成为政治家、思想家、教育家、指挥家和审美家。在新时期，校长要争当追求卓越、追求和谐、追求成功、追求创新与发展的决策者。校长是全乡学校的法人代表，肩负着全面贯彻执行党和国家的教育方针、政策、法规的神圣使命。自觉抵制各种违反教育方针、政策、法规的不良倾向。忠诚于人民的教育事业，是懂教育会管理的专业人才。因此，作为校长首先要加强自身的学习，把求实创新、完善自我放在首位，不断提高自身的组织管理潜力和办事的效力。具有强烈的奉献精神，能在逆境中经受住各种考验，自强不息，勇往直前。理论联系实际，密切联系群众，经常开展批评以自我批评，严以律己，宽以待人，时时处处成为教师的楷模。作为校长要具有先进的办学思想。始终能够持续一个建设性和创造性的头脑，既有识别机遇的敏感性，又有捕捉发展机遇的胆识，坚持与时俱进，善于把当前各种先进的教育思想转化为办学思想和实践。校长不能靠权力树立自我，要靠人格的影响力、思想的辐射力、道德的感召力、威信的穿透力，来赢得别人的尊重和敬仰。经常深入基层调查研究，捕捉先进的教学和管理经验，透过设立“意见箱”、召开教代会、校长座谈会、生活会，虚心听取他们对学校管理的意见和看法，重大决策和制度方案提交教代会审议透过，充分发挥教代会的职能作用，增强民主监督和民主管理。

2、完善制度方案进一步优化管理

抓好制度建设是搞好管理的前提，常言道人管人难服人，制度管人易服人。依我之见，界头乡大、人多、面广，务必牢牢把握管理的重点，一是教育教学常规运行管理，二是教育教学质量管理。在继承的基础上，结合上级的相关要求和本乡校实际，制定出一套科学、合理、简明、实用的管理制度，并根据时代发展的需要不断完善创新。制度务必有较强的可操作性尽量避免伸缩性和徇私倾向性。执行务必坚持公平、公正、公开的原则，使全体教职工在制度面前人人平等、做到制度管人以理服人。校长要用真情去体谅和关爱教师，真正把教师视为事业上的同志，人生中的知己。认真搞好服务管理、情感管理和依法管理。

3、构建和谐稳定共谋发展的教师队伍

教师是学校之本，校长在用人方面要“知人善用”，任人唯贤，以人为本。校长要有识才之眼、爱才之心、容才之量，大胆合理地使用人才，结合新一轮教育体制改革，全面推行竞聘上岗和末位淘汰制。转变作风改变干多干少一个样、干好干坏没区别的旧思想。透过管理创新激活机制，用心寻求资金，加大对骨干教师的奖励，做到待遇留人。提高教师的福利待遇，对外乡教师的工作生活加倍关心，经常与教师座谈沟通，帮忙解决一些实际问题，充分体现情感留人。用心为教师的专业发展铺路搭桥，带给他们展示自我的舞台，时刻本着以人为本的办学思想，踏踏实实做事，心胸宽广、真诚待人。用自身良好的品德魅力去赢得广大教职工的信任和支持，做到以德留人。中心学校带头不断加强内部团结，建立民主和谐的人际关系和宽松融洽的工作关系，提高办事潜力和工作效力。把吸引人才、留住人才、培养人才、使用人才有机地结合起来。既求发展，又保稳定。

4、建立师资培训的长效机制，努力提高教师队伍的整体素质

依我之见，目前我乡存在的危机是教师队伍的整体素质偏低。主要原因是老的适应不了，新的处于学习摸索阶段，就像“公领孙”在干活，中间力量、骨干力量减少，导致质量难上。因此，加强教师队伍管理，提高教师素质以成当务之急，提高质量务必从教师入手。作为校长更要带头学习和参与教育科研工作，校长不仅仅要成为管理的能手，还应是一名教学能手。每周深入基层听课一至二节，经常进行专题探讨和经验总结。利用节假日组织新老教师进行专题培训，加强山区学校和薄弱学校的师资力量，建立校与校之间一对一的帮辅机制，尽快缩短校与校之间的差距，利用请进来走出去的办法，不断学习外地和他校经验，提高教师队伍的综合素质，透过言传身教带领大家走出一条“科研兴教，科研兴校”，以增强素质和提高质量为原则，以研促教的新路子。其次是抓好各种学习培训工作，采取一些行之有效的办法，使学习培训落到实处，避免形式主义和走过场。鼓励年轻教师继续深造提高，充分利用好现有设备，使之为提高教师素质和课堂教学发挥效益。再次是下大力气抓好师德师风建设，结合“八荣八耻”建立师德师风教育的长效机制。

5、努力完善办学条件，不断优化教师工作和学生学习的环境。

一方面用心向上级争取项目和资金，另一方面寻求各单位、各部门以及广大人民群众的大力支持，多渠道筹措办学基金，合理布点，实现教育资源共享。继续加强危房改造项目，不断加强学校的软硬件设施。逐步完善现代化教学设备，努力缩短城乡差别。

6、理清思路、树好形象、搞好协调

我认为校长做事不宜贪多，就应力求一个“精”字，把侧重点放在全乡教育的发展上。确定一条明晰而且富于自身特色的工作思路。明确干什么，怎样干，谁去干，干到什么时候，什么时候干完。校长是学校的“形象大使”，不但要树立好自我的品格形象，才华形象，风度形象，还要树好全乡教育的整体形象。学会与各方人士打交道，搞好对上、对下、对外的协调。透过协调，使人与人之间和谐，人与事之间匹配，工作运转有序高效。协调好各种关系，争取各方面的大力支持。确保教育的健康发展。

各位评委、各位同仁，如果我能得到大家的认可，我将竭尽全力、忠于职守、克己奉公、迎难而上、勇往直前，为教育事业奉献终生。如果有更适宜的人选，我也将服从组织安排，全力支持当选者，我坚信只要是“一块方砖”，无论放在什么角落，都能实现自我的人生价值。以上是我的竞聘演说，有不妥之处恳请大家批评指正。

多谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找